

把全过程绩效管理做深做实、提质增效，夯实零基预算改革这一重要“阵地”，尤其是提升绩效目标的科学性精准性、绩效监控的及时性有效性、绩效评价评估的客观性权威性、绩效结果应用的约束性激励性。

第二，围绕零基预算改革“初心”，加强方法举措的协同集成。零基预算改革需从制度机制上革除支出政策固化、项目设置固化、资金安排固化、相关利益固化等痼疾。因此在改革中，应本着一切有利于改变原有格局、打破藩篱的方式方法

都可为之所用的观点立场，从多方面多层次多维度思考谋划。持续加强绩效管理、财会监督、明晰支出责任、项目分类、清理规范专项、绩效指标和支出标准建设、大数据应用等的衔接融合，跳出资金看预算，跳出预算看预算，跳出财政看预算，以系统观念综合施策，不因循守旧、不墨守成规，勇于创新、大胆尝试。

第三，通过激励约束机制“赋能”，撬动各方融入改革内驱力。零基预算改革涉及对象不仅是财政和部门之间的资金关系和分割模式，

也涉及上下级财政、部门与下属单位等，横向纵向、自上而下、自下而上都牵涉事权和支出责任、项目和预算的重新梳理配置，改革目标必须是全方位的。故而，实现改革目标需从政府层面谋篇布局，财政部门组织推动，主管部门主动作为，基层单位参与响应。完善权责划分、问效问责、奖勤罚懒等激励约束机制，有效提升各方积极性能动性，并凝聚人大、审计、社会公众等改革合力。□

责任编辑 梁冬妮

财政动态

广西象州：以党建引领财政事业发展

广西壮族自治区象州县财政局 | 韦恒

2024年以来，广西壮族自治区象州县财政局深入学习贯彻习近平总书记关于党的建设的重要思想，认真落实党建主体责任，强化主业主责意识，为坚持和加强党对财政工作的全面领导、更好履行财政职责提供坚强保证。

紧扣“一条主线”，全面完成财政主责工作任务。一是坚持树立全县“一盘棋”思想，加强财政经济运行监测分析，强化组织收入，培植财源税源，抓好财税收入征管，确保财税收入应收尽收。强化非税收入征缴入库。持续优化支出结构，破解财政收支矛盾，切实增强财政可持续性。二是牢固树立“项目为王”理念，积极与项目主管部门沟通衔接，做好项目前期准备工作，最大限度减少沉淀资金。

突出“三个结合”，着力打造财政工作监管特色。一是与审计整改相结合。坚持目标导向、问题导向、结果导向，强化责任担当，将审计整改落实作为完善财政制度、推动财政工作的重要抓手，把问题整改与巩固提升工作有机结合起来。二是与财会监督相结合。聚焦主责主业，压紧压实财会监督主体责任，灵活运用“互联网+监管”，依托直达资金监控系统等系统，动态跟踪资金下达、拨付、管理和使用全过程。定期调度财政运

行情况，重点关注和监控收支矛盾、债务风险、暂付款规模、库款保障水平等情况。三是与财政评审管理相结合。坚持把加强财政投资评审管理作为有效推进政府投资项目进度、保障工程项目质量和提高财政资金使用效益的重要抓手，在规范制度、优化服务、强化监督、提高效能上下功夫。

抓好“三项工作”，大力优化财政资金使用结构。一是抓好压减支出工作。严格落实“三公”经费、会议费和培训费预算安排只减不增要求，大力压减一般性支出，严控新增刚性支出。深挖节支潜力，努力降低行政运行成本，健全节约型财政保障机制。紧紧围绕人民群众最关心最直接最现实的利益问题，持续加大民生投入。二是抓好盘活存量工作。加强国有资产管理运营，有效盘活国有闲置资产，确保国有资产保值增值。对全县行政事业单位资产资源开展专项清查核实，并有针对性地实地走访核实低效闲置资产资源。三是抓好预算绩效工作。将绩效管理同业务工作紧密结合，加强对预算部门的督促指导。健全县级财政项目资金绩效评价指标体系，实施“优进、劣退”动态调整机制，提升财政资金使用效益。□

责任编辑 梁冬妮