

湖南桂阳：精准落子辟财源

湖南省桂阳县财政局 | 陈利华

近年来，湖南省桂阳县把财源建设作为县域经济高质量发展的“一号工程”，充分发挥自身禀赋优势，精准落子布局，抢抓机遇、深耕产业、盘活资源、深化改革，财源建设呈现出“聚水成溪”“汇溪成河”的良好态势。在经济下行压力下，全县收入持续稳定增长，2018—2022年，全县地方财政收入年均增长8.05%；2023年地方财政收入预计增长7%以上。

深耕产业链，善用一方资源“兴财”。牢牢把握高质量发展主线，加速融入“三高四新”战略，依托丰富的矿产资源、人力资源、气候资源，全产业链布局有色金属精深加工、家居制造产业，巩固提升烤烟生产传统优势产业。一是有色更出色。发挥桂阳“千年矿都”、有色矿产资源丰富的比较优势，建成全省唯一的有色金属冶炼加工专业园区。依托中国五矿、湖南有色等龙头企业延链补链强链，引进上海电气、深圳百德轩、甘肃金川集团开辟产业新赛道，链式聚集铅锌企业49家，铅锌年采选、冶炼能力分别达到450万吨、54万吨；2023年投产的上海电气康泽环保项目预计可实现年产值25亿元、年税收2亿元。二是大力发展家居产业。抢抓郴州“自贸试验区建设”“湘南湘西承接产业转移示范区”历史性机遇，全产业链开发了总投资200亿元的省重点项目——“家

居智造产业园”项目，规划总面积2万亩，总投资200亿元。目前家居产业园签约缴费企业112家，意向签约企业70多家，2023年竣工投产将达到30余家。正在规划建设家居小镇，推动“六大配套中心”建设，实现“产、供、销、储、研”一体化，社会效益和虹吸效应渐显。三是烟叶变金叶。2022年，烤烟种植面积、实现总产值及利税居全国第2；2023年，收购烟叶71.6万担，烟农收入14.23亿元、完成烟叶地方税收2.89亿元。

抢占新风口，践行绿色发展理念。深入践行绿色发展理念，锚定“双碳”目标转方式、调结构，依托风能光能等资源禀赋换档新能源，抢占“新风口”。截至目前，全县建成风电项目12个、光伏电站3个，装机规模81.2万千瓦，占郴州市总装机容量的41.8%，居全省第一。按照储备一批、申报一批、建设一批的总体思路，先后引进中国水电顾问集团、广核集团、电建集团等20个产业层次高、带动能力强的风电光伏项目，积极向上下游产业延展、向关联产业链裂变。大力支持平台公司与来桂投资的风电光伏储能大型国有公司开展“交互式”合作。

用好改革招，转变理财思维。坚持用创新的手段、市场的逻辑、资本的力量、平台的优势，推动县属国有企业转型发展、提级增效。2023年各

县属国有企业盈利突破2.4亿元、税收突破11380万元，分别增长62%、18%以上。一是以思想之变引领担当实干。全面调研县属国有企业“人、财、物、事”，“摸清家底、查准问题、找对措施”，全县上下放心干、加速改，支持县属国企改革。二是以管理之变激励敢闯敢为。科学制定绩效考核制度和薪酬机制，组建精干、稳健的管理团队。如县自来水公司将全员30%的绩效奖金列为风险金，与管网漏损挂钩，推动员工大力整治违规用水，强化抄表抄收，快速抢修治漏，净利润由2021年的428万元跃升至2022年的1111万元。三是以经营之变加快转型突破。大力盘活国有水库、矿产等自然资源以及闲置办公大楼、经营性房地产等公有固定资产，通过有效注资增强国企“造血能力”。同时优先授予县属国有企业给排水、停车场、城市户外广告、公共屋顶光伏发电等特许经营权，支持县属国有企业按照政府采购程序，依法承建400万以内的政府性投资项目；400万以上项目通过EPC模式，鼓励县属国企依规参与竞标。四是以布局之变实现开源节流。鼓励县属国有企业开发特色业务，通过自我培育、收购并购、股权合作等多种方式拓展业务，实现开源节流。■

责任编辑 廖朝明