

聚焦关键环节 助推预算绩效管理提质增效

甘肃省酒泉市财政局 | 王馨 玉门市财政局 | 郎丹

近年来,甘肃省玉门市财政部门聚焦预算绩效管理关键环节,全面落实《中共中央 国务院关于全面实施预算绩效管理的意见》及全省预算绩效管理推进工作会议精神,相继出台了《玉门市预算绩效管理实施细则》《玉门市预算绩效管理实施暂行办法》等10个管理办法,统筹推进,质效为先,着力构建全过程、全方位、全覆盖的预算绩效管理体系,财政管理服务水平迈上新台阶,有力服务和保障了全市经济社会高质量发展。

聚焦数字财政 优化业务流程

结合数字政府建设,将数字化技术应用于预算绩效管理,突出“集”中生“质”,深入破除“信息孤岛”“数据烟囱”,强化数据归集提质,优化功能模块开发,不断健全预算绩效管理体系。在甘肃省各县市中,玉门市早在2019年9月就引入预算绩效管理信息系统,以预算为基础、以资金支出为主线、对全口径预算资金实现全过程绩效管理,初步建立了“预算决策有评估、预算编制有目标、预算执行有监控、预算完成有评价、评价结果有应用”的功能模块,实现了事前评估、绩效目标、绩效监控、绩效评价、结果反馈等全过程预算绩效管理工作信

息化。

聚焦基础工作 促进科学管理

为巩固预算绩效管理成果,持续强化“三单一图”(即明确责任清单、细化工作清单、完善档案清单、业务流程一张图)工作方式,形成了集约高效、服务优良的“流水线”,实现“制度到位、人员到位、措施到位、成效到位”,不断夯实预算绩效管理“新支撑”。一是加强绩效目标审核。借助预算绩效管理信息系统,将预算绩效目标审核流程化、规范化,凡绩效目标未按规定编制或审核不通过的,一律退回重新填报,以保证编报质量。二是强化指标体系建设。在对以前年度预算绩效指标进行全面梳理的基础上,制定玉门市民政局、人社局、发改局、商务局等单位个性化指标体系7个,探索建立其他项目支出绩效指标体系,供全市相关部门单位编制绩效指标时参考,从源头上提高预算绩效目标编制质量。三是加强预算绩效跟踪监控。在预算执行监控的基础上,对绩效目标实现程度和预算执行进行“双监控”,依据项目实施进展、资金绩效运行状况、指标偏离预警等方面及时预控,提醒单位纠偏。对于跨年度项目,将绩效运行监控结果作为以后年度预算编制

的重要参考依据,以提升资金使用效能。

聚焦结果应用 构建多元评价

聚焦群众关注的重点、热点领域及惠民实事,扎实开展财政资金绩效评价工作,确保发挥最大效益。一是突出财政评价重点。围绕科技创新、城市管理、民生保障、信息化建设等重大决策部署和重大项目实施进行财政重点评价,力促重大财政政策落实和财政资金使用效益提高。二是全面强化部门评价。组织开展对2023年度纳入本级预算绩效管理范围的所有项目支出和部门整体支出绩效目标完成情况自评,严格绩效自评结果抽查复核,压实各部门预算绩效管理责任及自评主体责任。三是推进第三方机构预算绩效评价。对债券资金、PPP项目、乡村振兴衔接资金等专业性强的项目引入第三方机构开展重点评价,根据评价发现的问题,要求有关部门举一反三,优化支出政策,推动预算绩效评价管理由程序性向实质性转变。四是强化结果应用。将绩效评价结果与预算安排、政策调整挂钩,把绩效评价结果作为重要参考依据,改变预算资金分配的固化格局,切实提高财政资金使用效益。□

责任编辑 刘永恒