

湖南：加力盘活国有“三资” 积极推动财政管理改革提质增效

湖南省财政厅

2022年以来，在财政部精心指导下，湖南省财政厅坚持上下“一盘棋”，有力有序推进国有“三资”管理改革，盘活收益入库超1500亿元，为稳增长、防风险、保民生提供了重要支撑。

高位推动，构建齐抓共管“大格局”

省委省政府高度重视，将国有“三资”管理改革列入省委全面深化改革重点事项，作为防范化解地方债务风险重要内容。

一是高规格部署推进。省委书记、省长统筹调度、靠前指挥，带领相关省领导现场办公，以改革办法破解闲置十余年的办公区工程难题，将部分房屋调整作为技术业务用房，剩余土地市场化盘活，处置收益上缴国库。常务副省长专题部署“三资”盘活工作，6次召开会议实地督导，全省跑出改革“加速度”。

二是高标准出台政策。省政府印发《全省国有“三资”清查处置与管理改革总体工作方案》，分领域出台11个实施方案，制定清查摸底、盘活任务“两张清单”，明确资源资产化、资产证券化、资金杠杆化“三项原则”，采取能用则

用、不用则售、不售则租、能融则融“四种方式”，实现国有“三资”使用效益最大化。

三是高效率协同联动。省级层面建立省长挂帅的工作协调机制，常务副省长牵头抓总，办公室设在省财政厅，下设行政事业、国企、自然资源和园区4个工作专班，系统推进改革，形成上下联动、左右协同、齐抓共管的良好格局。

多措并举，强化清查处置“大统筹”

明确盘活路径，摸清底数，科学分类，动态管理，高效处置，确保改革任务落实落细。

一是全覆盖摸清家底。从省直机关带头查起，在全省部署开展清查处置专项行动，通过单位自查、系统核实、中介复核，对“金木水火土数”（即：矿产、林业、水利、能源、土地、数据）六类国有资源、五类国有资产（即：实物、债权、股权、特许经营权、未来收益权）、两类国有资金（即：闲置和低效资金）进行“起底式”清查，覆盖2.7万家行政事业单位、3945家国企、139家园区，实现账账相符、账实相符。

二是全链条优化管理。开辟绿色容缺通道，解决产权确权历史遗留问题。推进产权电子化交易，逐步实现市场主体“一次注册”、交易项目“一窗受理”、交易数据“全网共享”。依托预算管理一体化系统，搭建公物仓，实现跨单位、跨层级调剂共享。

三是全过程强化考核。全面压实改革责任，将国有“三资”盘活工作纳入政府绩效考核和真抓实干激励，对成绩突出的给予奖励，将资产盘活成效与新增资产配置挂钩。编印典型案例集，开展工作经验交流，强化示范引领。加大财会监督力度，对出现问题的及时通报，对工作不力的约谈问责。

创新机制，做实挖潜增效“大文章”

破除体制机制障碍，激活资源，盘活资产，用活资金，促进经济效益和社会效益双提升。

一是激活沉寂资源。推动资源由实物形态向价值形态转变，充分利用光伏、风力、砂石、水利等资源，打造特色产业集群。比如，郴州市“向风而行”，以300万千瓦风力资源特许经营权，引进三一集团200亿元战略投资，

将闲置园区打造成风电智能制造产业园，2023年新增税收近6000万元。

二是盘活沉睡资产。通过规范管理一批、处置变现一批、高效转换一批，实现闲置资产的有序

流动。比如，清理三所省属高校、科研院所闲置的老基地、老院子，在盘活土地800余亩的同时，统筹所得收益集中支持岳麓山实验室等重大科创项目建设。

三是用活沉淀资金。联合审

计部门对单位资金实行穿透式监管，强化绩效结果运用，加大结转结余资金清收力度，两年累计盘活存量资金近200亿元，全部用于重点民生保障和债务化解。■

责任编辑 梁冬妮

甘肃：协同联动 深化财政治理 加强财会监督

甘肃省财政厅

中共中央办公厅、国务院办公厅印发《关于进一步加强财会监督工作的意见》后，甘肃省迅即行动、坚决贯彻，2023年3月25日即在全国率先印发实施方案，高起点展开、高标准推进、高质量落实，全省财会监督打开新局面、取得新成效。

突出“三个维度”，构建财会监督大格局

深刻把握新时代财会监督新定位，树立系统观念，整体协调推动，扭住关键发力。

一是纵向贯通联动、下好一盘棋。坚持把财会监督作为全省重要政治任务，多次报请省委省政府主要领导作出部署，借力借势、高位推进。成立全省财会监督工作协调小组，省委常委、常务副省长任组长，专题召开全省加强财会监督和绩效管理工作会议，

对推进落实再部署再强化，财政部甘肃监管局通报近年典型案例，省直部门主要领导、所有市县政府一把手和分管领导、全体财政干部7000余人同步参会，整体联动、齐抓共管。甘肃省财政厅先后召开全省财会监督工作会议和州市财政局长座谈会，按季度调度推进，打开了上下合力抓落实的良好局面。

二是横向协调聚力、织密一张网。制定甘肃省财会监督协同联动贯通工作机制实施办法，推动财会监督与其他监督合拍共振。会同省纪委监委印发纪检监察监督与财会监督贯通协调办法，与省税务局、人行甘肃省分行、省政府国资委等8家单位建立协同机制，联合审计厅同频严控暂付款。尤其与财政部甘肃监管局问题共答，定期座谈研究，常态沟通协作，推动横向协同走深走实。

三是扭住关键少数、形成一股劲。制定财会监督工作考核评价办法，将财会监督纳入省管领导班子和领导干部年度考核指标体系、市州重点工作评价指标体系，靠实责任压力。突出市县财政管理，将财会监督纳入省委对县区党政一把手培训专题，邀请审计署兰州办等单位领导授课辅导，同时举办市县财政局长培训班，抓实关键少数。目前，所有市州均已制定实施方案，成立财会监督工作协调小组，形成了全省一体、全域覆盖、全面落实的财会监督大格局。

抓实“四项行动”，严守财经纪律高压线

深入开展财会监督、预算执行监督、会计评估监督、内部监督“四项行动”，集中全厅二级巡视员跟踪督办、分片包抓，抽调一、二级调研员和精干力量组建专班，