

的闭环制度，并一以贯之执行。2022年初，对全局19个科室工作职责、人员岗位职责、制度执行、经费拨付、财政监督等环节进行全面细致地排查，共排查出103个风险源点，形成廉政风险“问题库”，并落实相应整改措施。四是抓好法治财政建设工作。加强财经法律法规宣传与普及，积极落实法治财政各项制度。在具体财政工作中坚持严格执行“三重一大”制度，将“五项重点权力”清单制作成流程图对外公开，以刚性制度强化“五项重点权力”监督，规范权力运行，把权力关进制度的“笼子”，让财政权力运行更透明。

强化政风形象建设，打造效能型财政机关。一是积极推进“三责三抓”专项行动。全力推进“明责抓规范、亮责抓执行、履责抓效能”专项行动。局党组要求各支部、各科室把岗位职责、业务流程、重点工作计划公布上墙，主动晒权亮责，接受监督。定期对专项行动情况进行检查，持续优化机关政风软环境，强化财政服务硬实力，让党员干部知责于心、担责于身、履责于行。二是积极开设财政奖补专窗。对符合财政奖补条

件的企业、农业农村经济合作组织、个人，通过财政奖补专窗，实行“一张表申请、一窗口受理、分类别审核、一键支付、资金闭环管理”集成服务，极大降低奖补对象的时间成本和企业运行成本。三是积极提升预算绩效管理。牢固树立过紧日子的思想，大力压减一般支出，严控追加调整预算，严控“三公”经费、会议费及培训费，坚持把“三保”支出放在突出位置，兜实兜牢基层“三保”底线。积极抓好“四本预算”和各项财政资金之间统筹，积极盘活存量、用好增量、优化结构、保障重点，有效缓解财政收支缺口压力。四是积极优化营商环境。按照招商引资经费保障办法安排招商专项经费，支持大项目、好项目、一百件强县项目。2022年减免国有经营性房产租金1092万元，惠及45家中小微企业、834家个体户。

强化行风效能建设，打造服务型财政机关。一是进一步加强日常督查考核。局主要领导亲自挂帅，分管领导牵头，值班人员跟进，常态化对局机关效能建设、值班值守、上下班纪律、为民服务、制度执行、文明办公等情况进行

督查和不定期抽查，将督查和抽查结果与局机关目标责任状考核结合起来，发现问题及时进行谈话。二是进一步推进财政职能改革。投入120万元通过招标的方式，选择有较强实力的软件公司作为预算管理一体化改革合作单位，实施预算管理一体化改革。积极实施国库集中支付电子化改革，全县所有县直预算单位全部上线，直接使用电子化业务，实现资金直达到账，财政资金利用率显著提高，改革成效显著。全县66家一级预算单位、137家二级预算单位国库集中支付电子化全部改革到位。积极实施公共资源政府采购改革，依托省财政厅“网上商城”搭建县级网上商城电商采购平台，与京东商城、苏宁易购、天猫商城开展定点采购平台合作，出台文件规定20万元以下的通用类货物可登陆网上商城自行下单采购。积极实行政事收费电子化改革，通过升级改造非税收入系统，接入省厅统一公共平台，纳入政务服务“一张网”。实现微信、支付宝、网银等非税收缴电子化和网络化，方便企业及群众缴费。□

责任编辑 李艳芝

湖南华容：让预算绩效管理成为“硬杠杆”

湖南省华容县财政局 | 易帅

近年来，湖南省岳阳市华容县财政局全力推动预算绩效管理改革，基本建成“全方位、全过程、全覆盖”的预算绩效管理体系，预算绩效管理工作在省、市财政系统保持先进。

一是提高站位，树好“风向标”。扎实开展“绩效管理提升年”行动，牢固树立“大绩效”理念，继续推动预算绩效管理工作扩围升级、提质增效，更好地发

挥绩效管理“指挥棒”和“风向标”作用。同时，进一步优化队伍建设，多形式开展绩效评价培训，有效提高了预算绩效管理管理水平。

二是完善制度，打好“硬根基”。推动预算绩效纳入绩效管理考核、审计和巡察的重要内容、干部选拔任用和公务员考核的重要参考，不断强化激励约束，完善人大、纪委监委、组织、审计、

财政等联动工作机制。先后出台相关实施意见、操作指南、监控管理办法等文件，建立“1+N”预算绩效管理制度体系，逐步全面实现预算绩效管理工作常态化、制度化和规范化。

三是协同联动，建好“共同体”。将绩效目标和部门预算同步报县人大审查，同步批复运行。印发《关于财政审计联动推进全面预算绩效管理实施方案》，

实行预算绩效与审计监督指标共商、信息共享、成果共用、整改共促，形成合力推动绩效管理不断取得新成效。加强与第三方评价机构的沟通衔接，充分发挥好外部评价主体的作用，提高绩效评价工作质量。

四是闭环管理，念好“紧箍咒”。事前，持续完善资金审批流程，将绩效评估结果作为申请预算的必备要件，实行“无评估无预算”。严格按照湖南省财政工作会议要求，将绩效管理关口进一步前移，实行重大政策、项目事前绩

效评估，对政策出台、项目立项的必要性、投入经济性、方案科学性、筹资可行性等进行论证，把评估结果作为政策出台实施、项目设立入库及预算安排等重要参考依据，防止“拍脑袋决策”，避免财政事后“被动买单”。事中，依托预算管理一体化信息平台，采用部门自行监控和财审重点监控相结合的方式，实行预算执行进度和绩效目标实现程度双监控，持续跟踪问效，对绩效运行进度滞后、目标偏差及管理薄弱的资金项目，分类分线择选支出项目开展财政重

点监控，并根据绩效监控信息，定期印发通报、反馈整改情况，开展责任约谈，确保财政资金拨付到哪里，监控管理就跟踪到哪里。事后，实行预算部门自评与财审重点评价相结合，严格绩效评价应用。建立健全绩效评价结果与预算安排调整挂钩机制，充分运用问题整改销号、绩效自评、抽评及再评价结果等制度，将整体支出绩效、政策和项目绩效与部门综合预算安排挂钩，形成反馈绩效、应用绩效、提升绩效的良性循环。□

责任编辑 梁冬妮

广西象州：建设美丽乡村 走好乡村振兴路

广西壮族自治区象州县财政局 | 韦恒

2022年以来，广西壮族自治区象州县牢固树立和践行绿水青山就是金山银山的理念，积极支持开展美丽乡村建设，实施农村公益事业财政奖补，扶持壮大村级集体经济等，有力促进了乡村生态振兴、产业振兴、组织振兴，取得了显著成效。

改善农村人居环境，打造乡村生态振兴新示范

开展美丽乡村建设。2022年以来，象州县筹措资金300万元支持美丽乡村建设，带动农村人居环境整治，有效改善群众生活品质。以中平镇良山村委大淮村美丽乡村建设项目为契机，利用自然资源和文​​化资源优势，注重生态村落、传统村落的保护和开发，形成“布局美、环境美、生活美、风尚美”的美丽乡村新画卷。

实施农村公益事业财政奖补。2022年以来，象州县筹措资金1712万元支持开展农村道路平整、垃圾污水治理、水

塘整治、小型农田水利和小型文体设施等农村基础设施项目改造，解决群众需求最迫切、受益最直接的农村公益事业问题，有效改善了农民群众的生产生活条件。

创新农村基层治理，优化农村组织振兴

推动红色基因传承。2022年以来，象州县筹措资金1269万元，支持革命老区把红色资源运用好、发扬好、传承好，建设有址可寻、有物可看、有史可讲、有事可说的红色美丽村庄。如寺村镇中团村委交址村是一个传统的革命村庄，依托桂中红色革命根据地旧址推进红色美丽村庄建设，大力打造红色实践教学点，让人们在体验参与中感悟红色文化、传承红色基因。

积极推进“厕所革命”。2022年以来，象州县筹措资金330万元用于推进农村“厕所革命”，支持800户农户实施无害化厕所改造，建设完成3个农村厕

所污水处理利用示范项目，实现厕所粪污基本得到处理和资源化利用，切实改善了农村人居环境。

推进农村产业发展，培育产业振兴新动能

扶持壮大农村集体经济。2022年以来，象州县筹措资金550万元，支持探索多种农村集体经济形式。如寺村镇林塘村委立足自身资源优势和产业特点，与象州县农城农业发展有限公司进行投资合作，采取“公司+村民合作社”的模式，通过发展柑橘产业等，带动村级集体经济发展，带领群众增收致富。

发展乡村新兴产业。充分挖掘拓展“美丽乡村”项目载体功能，培育乡村产业振兴新动能。如妙皇乡思高村村委依托大瑶山西麓的绝美生态，打造文旅融合模式，成功探索出“观光休闲+地方文化+特色产业”的乡村振兴新路径。□

责任编辑 李燕