

三是以高效为目标，抓牢预算绩效管理。根据建设“全方位、全过程、全覆盖”预算绩效管理体系的要求，在项目“清单式”管理基础上，结合项目实际，依据各类业务标准科学确定指标值，为每个项目编制个性化绩效目标，形成绩效目标300多个，并综合考虑编制整体支出绩效目标，进一步强化了基层预算管理的绩效意识、责任意识。

四是以平稳为主线，抓好系统全面衔接。预算管理一体化系统的预算执行模块涵盖了指标管理、资金实拨、集中支付、工资发放、清算对账、财政总预算、单位会计核算以及决算等预算执行全领域、全流程业务，实现了预算执行业务的闭环管理。为确保业务人员尽快熟悉运用相关功能，在做好预算执行模块功能联调测试的基础上，开展专题研究和培训，

及时解决疑难问题，确保打通业务流程的各个环节。同时按照“建出特色、提升水平、有所超越”的要求，持续优化完善支付清算控制、完善各类查询报表、充实系统基础功能等执行功能，全面提升预算执行的规范化、标准化和自动化水平。

（作者单位：江苏省如皋市长江镇财政和资产管理局）

责任编辑 陈璐萌

山东临朐： “四强化 四确保”全面提升财政库款管理水平

高淑杰

山东省潍坊市临朐县财政局把财政库款管理摆在突出位置，不断完善库款管理工作机制，精准施策、合理管控，积极发挥财政库款“防风险”和“增效益”的双重作用，为全面落实减税降费政策提供可持续的资金保障。

一是强化收入统筹，确保库款“粮草充足”。密切财税联动，强化收入分析，强化对重点行业、重点税源企业的动态监控，加大产业扶持和财源培植力度，全力服务支持企业发展，为财政增收提供持久动力。积极配合职能部门，加强税收收入和非税收入入库工作，确保应收尽收、应入尽入，为做好库款管理工作提供充足的财力保障。全力扩大资金调度空间，争取更多财政政策和资金支持，缓解财政收支矛盾。

二是强化资金管理，确保库款“保值增值”。通过竞争性谈判等方式，与银行签订存放协议，提高资金存放利率。对维修基金、土地出让保证金等专项资金的存放权进行公开招标，在原协定存款利率的基础上，再次提高标准，进一步提升财政资金增值率。强化存量资金清理盘活，减少和压减存量资金规模，对未用完的额度收回财政统筹安排，并调减预算单位使用额度和预算安排，减少资金“二次沉淀”，提升财政资金使用效益。

三是强化调度监控，确保库款“精准支出”。建立由国库科牵头，相关业务支出科室相互协调配合的库款管理保障工作机制，每月初由各业务支出科室提报资金支付需求及拨付时限，国库科按轻重缓

急统筹支出计划，坚持“三个优先”原则，优先保障“三保”支出等重点支出，强化预算执行，切实提升财政服务保障能力。

四是强化业务流程，确保库款“规范拨付”。借助预算管理一体化系统，紧盯国库支付业务运行的关键环节，对财政资金拨付、总预算会计核算、财政专户和银行账户管理等工作流程进行全面梳理规范。强化预算约束，严禁超预算和超计划拨付资金，做到“有预算不超支、无预算不开支”。加快预算下达进度，优化资金拨付流程，全面实施电子化支付，不断提高资金拨付效率。

（作者单位：山东省潍坊市临朐县财政局）

责任编辑 陈璐萌

湖北枣阳： 聚焦“小票据” 服务“大民生”

孙明权 | 唐汉东 | 周道杰

2022年以来，湖北省枣阳市财政局不断深化“我为群众办实事”和“下基层、察民情、解民忧、暖民心”实践活动，全面推进财政电子票据管理改革，在第一批53个单位上线运行的基础上，加快第二批113个单位上线运行，用“数字化”

改革支撑“便民化”服务。2022年，全市累计开具财政电子票据93.93万份，涉及金额达92804万元。在医疗、教育、交通等民生领域，财政电子“小票据”为群众提供实实在在的便利和实惠，提升“省心、省时、省力”的体验感、获得感

和幸福感。

系统构建一体化

将财政电子票据管理改革与非税收入收缴电子化改革一并考虑，统一规划，把所有使用财政票据的收缴行为，全部

按非税收入收缴规则和程序,进行全程电子化监管。为促进财政电子票据注册、审批等工作顺利开展,采取建立工作群等方式,及时将财政电子票据的注册登记资料及其他相关学习宣传资料发送至相关单位,增强财政电子票据使用意识;通过建立“有问必答、有惑必解”工作机制,安排专人对提出的疑难问题给予耐心解答,有效提升财政票据管理工作的科学化、电子化、精细化水平。同时,举办两期365人次的财政电子票据业务培训,熟悉相关制度规范、熟练业务流程,提高财政票据监管水平和效率。

收费管理规范化

全面落实减税降费政策,加强行政事业性收费、政府性基金收费项目政策清理,建立健全收费目录清单网上公开公示制度,广泛接受社会监督。对于中央、省下达的“取消、停征、免征、减征”收费文件,在财政票据和非税收入收缴电子一体化管理系统建立收费项目库,及时更新调整,对非目录清单内的收费项目一律不准收取。通过收缴系统,实施全过程监管,对出现的收费异常数据及时询问原因,有效地防止“乱收费、乱摊派”等不合规收费现象,助力“减费降费”政策的执行。

票据种类简约化

按照财政部制定的财政电子票据规范标准,简化归并财政票据种类,统一使用湖北省财政厅制作的财政电子票据样式,加强财政电子票据开具的事前审核,严格按照规定设置单位收款项目、标准等信息。采取“试点先行、分步实施、以点带面、全面推开”的改革模式,选定市第一医院作为试点,对试点单位的数据信息进行全面摸底,用高质量的试点样板带动全市改革高效率推进。使用财政电子票据,全市每年可减少财政票据印制、运输、管理等相关费用150多万元,避免纸质票据使用错误和储存过期等问题,有效地降低行政成本,实现低碳行政。

监管工作常态化

为实现财政电子票据管理改革平稳过渡,在广泛推广运用电子票据的同时,督促各用票单位对纸质票据领取、保管、核销等环节进行全面清查,及时办理缴销手续,回收空白票据,切实保证纸质票据安全退出“历史舞台”,确保纸质票据与电子票据的完美衔接。2022年以来,先后核销电子票据81万份,监销纸质票据165万份,并坚持做好后续跟踪服务工作。同

时,通过管理平台实时监测票据使用情况和资金收入情况,进行数据统计和风险预警,从“事后监管”变为“事中监督”,使医疗资金、非税收入、捐赠收支等数据更加公开透明,有效降低廉政风险,提升财政资金使用绩效,真正实现“以票管费”。

提升服务便民化

票据虽小,一头连着群众办事,一头连着国家治理。财政电子票据管理改革,为群众提供更加智能、便捷、安全的服务。以医疗电子票据为例,患者可通过医院微信公众号进行预约挂号缴费,可通过微信、自助机等多种方式自助完成电子票据的打印、查验真伪与下载,实现线上挂号、缴费结算、取票一站式就医,真正实现“数据多跑路、群众少跑腿”。疫情防控期间,充分发挥电子票据“零聚集”“零接触”“不见面”的优势,实现“开票、取票、查验”一网办理。在人员聚集众多的医疗、教育、社会组织捐赠等领域发挥重要作用,有效避免纸质票据传递形成的人与人之间的直接接触,降低人群聚集感染的风险,为疫情防控筑起一道安全屏障,以高效、便捷的政务服务水平赢得了人民群众的“点赞”。□

(作者单位:湖北省枣阳市财政局)

责任编辑 张小莉

湖南南岳: “三个首次”实现预算绩效管理新突破

谭小华 | 张宏彪 | 李琳

湖南省衡阳市南岳区财政局夯实制度基础、加强财审联动、强化监督管理,不断提高财政资源配置效率和使用效率,实现了预算绩效管理新突破。

以制度建设为先导,首次制定实施办法。制定《南岳区预算绩效管理实施办法》,引导全区各单位各部门“重绩效、讲绩效、看绩效、用绩效”,加快建成全方位、全过程、全覆盖的预算绩效管理体系。同时,出台《南岳区预算绩效目标指标汇编》及落实预算绩效管理的多个配套实施细则,为建立全过程预算绩效管理体系制定具体可

行的操作办法。

以深度融合为抓手,首次实现财审联动。2022年,区财政局和区审计局坚持结果导向原则,建立预算绩效管理财审联动机制,将管理与监督深度融合,协同推进预算绩效管理各项政策措施落地见效。同年,在区财政局内部实现绩效管理与财政评审相结合,让绩效评价工作变成“上了牙齿的老虎”,切实做到“花钱必问效、无效必问责”。

以人大监督为保障,首次将项目绩效目标报区人大审议。绩效目标与预算

同编报、同审核、同批复,是绩效目标管理的重要措施。为逐步实现该目标,区财政局选取全区性支出,如物资储备仓库建设、反电信诈骗中心建设、南城区幼儿园主体工程建设、城乡居民养老等均在100万元以上的9个项目,要求相关单位认真填报绩效目标,经财政部门审核后,报人大预算审查委员会审议,自觉接受人大监督,从而倒逼预算单位提高绩效目标编报质量。□

(作者单位:湖南省衡阳市南岳区财政局)

责任编辑 梁冬妮