

三是以高效为目标，抓牢预算绩效管理。根据建设“全方位、全过程、全覆盖”预算绩效管理体系的要求，在项目“清单式”管理基础上，结合项目实际，依据各类业务标准科学确定指标值，为每个项目编制个性化绩效目标，形成绩效目标300多个，并综合考虑编制整体支出绩效目标，进一步强化了基层预算管理的绩效意识、责任意识。

四是以平稳为主线，抓好系统全面衔接。预算管理一体化系统的预算执行模块涵盖了指标管理、资金实拨、集中支付、工资发放、清算对账、财政总预算、单位会计核算以及决算等预算执行全领域、全流程业务，实现了预算执行业务的闭环管理。为确保业务人员尽快熟悉运用相关功能，在做好预算执行模块功能联调测试的基础上，开展专题研究和培训，

及时解决疑难问题，确保打通业务流程的各个环节。同时按照“建出特色、提升水平、有所超越”的要求，持续优化完善支付清算控制、完善各类查询报表、充实系统基础功能等执行功能，全面提升预算执行的规范化、标准化和自动化水平。□

（作者单位：江苏省如皋市长江镇财政和资产管理局）

责任编辑 陈璐萌

山东临朐： “四强化 四确保”全面提升财政库款管理水平

高淑杰

山东省潍坊市临朐县财政局把财政库款管理摆在突出位置，不断完善库款管理工作机制，精准施策、合理管控，积极发挥财政库款“防风险”和“增效益”的双重作用，为全面落实减税降费政策提供可持续的资金保障。

一是强化收入统筹，确保库款“粮草充足”。密切财税联动，强化收入分析，强化对重点行业、重点税源企业的动态监控，加大产业扶持和财源培植力度，全力支持企业发展，为财政增收提供持久动力。积极配合职能部门，加强税收收入和非税收入入库工作，确保应收尽收、应入尽入，为做好库款管理工作提供充足的财力保障。全力扩大资金调度空间，争取更多财政政策和资金支持，缓解财政收支矛盾。

二是强化资金管理，确保库款“保值增值”。通过竞争性谈判等方式，与银行签订存放协议，提高资金存放利率。对维修基金、土地出让保证金等专项资金的存放权进行公开招标，在原协定存款利率的基础上，再次提高标准，进一步提升财政资金增值率。强化存量资金清理盘活，减少和压减存量资金规模，对未用完的额度收回财政统筹安排，并调减预算单位使用额度和预算安排，减少资金“二次沉淀”，提升财政资金使用效益。

三是强化调度监控，确保库款“精准支出”。建立由国库科牵头，相关业务支出科室相互协调配合的库款管理保障工作机制，每月初由各业务支出科室提报资金支付需求及拨付时限，国库科按轻重缓

急统筹支出计划，坚持“三个优先”原则，优先保障“三保”支出等重点支出，强化预算执行，切实提升财政服务保障能力。

四是强化业务流程，确保库款“规范拨付”。借助预算管理一体化系统，紧盯国库支付业务运行的关键环节，对财政资金拨付、总预算会计核算、财政专户和银行账户管理等工作流程进行全面梳理规范。强化预算约束，严禁超预算和超计划拨付资金，做到“有预算不超支、无预算不开支”。加快预算下达进度，优化资金拨付流程，全面实施电子化支付，不断提高资金拨付效率。□

（作者单位：山东省潍坊市临朐县财政局）

责任编辑 陈璐萌

湖北枣阳： 聚焦“小票据” 服务“大民生”

孙明权 | 唐汉东 | 周道杰

2022年以来，湖北省枣阳市财政局不断深化“我为群众办实事”和“下基层、察民情、解民忧、暖民心”实践活动，全面推进财政电子票据管理改革，在第一批53个单位上线运行的基础上，加快第二批113个单位上线运行，用“数字化”

改革支撑“便民化”服务。2022年，全市累计开具财政电子票据93.93万份，涉及金额达92804万元。在医疗、教育、交通等民生领域，财政电子“小票据”为群众提供实实在在的便利和实惠，提升“省心、省时、省力”的体验感、获得感

和幸福感。

系统构建一体化

将财政电子票据管理改革与非税收入收缴电子化改革一并考虑，统一规划，把所有使用财政票据的收缴行为，全部