浙江衢州：以“新三公”改革为突破口 全面推动党政机关过紧日子破题见效

浙江省衢州市财政局

摘　要：浙江省衢州市财政局严格落实过紧日子要求，持续推动“新三公”改革见行见效，用政府过紧日子的“减法”助力做好百姓好日子的“加法”。

关键词：“新三公”改革；浙江衢州；财政科学管理　　中图分类号：F812

近年来，浙江省衢州市财政局严格落实过紧日子要求，从公务餐、公物仓、公务拼车等“小切口”着眼精打细算、厉行节约，持续推动“新三公”改革见行见效，用政府过紧日子的“减法”助力做好百姓好日子的“加法”。

杜绝“舌尖浪费”，做优“公务餐”改革文章

持续深入推进“公务餐”一件事改革，以“三个一”有力举措，推动公务接待管理规范化。改革以来，全市扫码就餐超138万人次，公务接待费用下降约29%。

（一）坚持“一盘棋”谋划部署。建立党委牵头、纪委与政府双组长负责的推进机制，市县联动出台《衢州市“公务餐”管理办法》，明确将市域内公务餐标准统一为食堂每餐15元、村级廉政灶每餐不超过30元，费用从个人餐补中扣除，推动实现市域内“零公务接待”。

（二）推动“一竿子”同频共振。基于“浙政钉”工作平台，开发全市统一的“公务餐”数字化应用模块，纵向联通市县乡村493个用餐点，实现“一码通付”、快捷用餐。创新引入国资公司作为跨区域结算枢纽，变分散拨付为集中统管，实现餐补资金“收支一个口子”，进一步提升资金统筹效能和支付便捷程度。

（三）构建“一张网”监管闭环。线上打通多系统数据，构建6类智能预警模型，及时纠正执行偏差；线下联合纪检、审计部门开展常态化监督，形成“线上预警+线下核查”一张网全链条监管。

紧盯重点领域，提升专项“监督效能”

围绕重大政策落实、严肃财经纪律、提升会计信息质量等重点，持续开展靶向监督，成效显著。一是会计信息质量检查常态化。近三年市县财政部门累计检查单位172户，发现并纠正各类问题涉及金额4260.96万元，有力提升了会计信息质量水平。二是深入开展财经纪律专项整治工作，其中违规发放津补贴、私设“小金库”、违反财经纪律专项整治涉及金额1559.55万元，市委巡察财务共性问题整改工作涉及金额864.7万元。针对查出的违规问题，明确整改时限与责任主体，并及时将检查结果送达相关部门，有效规范了财务管理，强化了源头防控，压实了监督责任。

责任编辑　刘寒珠

中国财政杂志社

唤醒“沉睡资产”，提升“公物仓”运营效益

建立健全公物仓共享共用机制，持续提升“沉睡资产”盘活效益，将节约的资金更多用于保障部门履职和民生改善。

（一）“数字+实体”双仓运行。上线“资产云”3.0市县公物仓管理系统，集成线上申领、审批和调拨功能，实现资产归集、入库、保管、调配等“一屏统览”，以“清单+图片”形式动态更新信息，多场景谋划“虚实”公物仓平台，确保资产底数清晰、科学快速调配。截至2025年底，全市累计入库实物资产6000余件。

（二）“节资+增效”联动共赢。出台《衢州市级政府实体公物仓资产共享调剂实施办法》，打造资产“入库评估—线上审批—权属变更”全流程标准，推动闲置资产跨部门有序流转、高效调剂。截至2025年底，市级累计调剂资产5999件，调剂时间缩短50%，节约财政资金2346万元，实现资产盘活与民生改善双赢。如，将市退役军人事务局闲置电动门调入市青少年宫，节省的2万元资金用于“百姓健身房”建设。

（三）“前端+后端”多维监管。全面落实新增资产配置与公物仓有效衔接控制机制，单位新增资产配置需求优先通过公物仓调剂方式解决，从严把好新增资产“入口关”。将国有资产管理纳入政府过紧日子专项监督，构建“数据监测+绩效评价”闭环监管体系，避免国有资产闲置浪费。截至2025年底，累计核减市级行政事业单位资产配置需求4215万元，推动形成勤俭节约、注重绩效的管理常态。

创新“共享用车”，推动“公务车”管理提质

针对传统公务出行中“一事一车、重复派车”等低效率、高成本现象，创新推出公务出行“拼车”模式，通过平台提速、服务提优、监管提效，切实降低公务用车运行成本。2025年，全市公务用车运行费用同比下降7%。

（一）升级“一网统管”平台。全面升级公务用车管理平台，建成覆盖市、区、县的“全市一张网”。集成车辆档案、实时定位、运行轨迹等全流程数据，实现“一车一档”动态管理。目前全市586个派车账户已全部纳入线上监管，确保公务出行全程留痕、规范高效。

（二）打造“同程拼车”模式。依托省级“整体智治”平台，建立“公务拼车”功能模块。根据出车时间、出车事由、出车目的进行系统研判，推动同时间、同路线任务合并用车，模块上线以来公车周转率明显提升，公车出行人均费用同比下降5%。

（三）强化“三位一体”监督。强化财政、机关事务管理局、纪检监察部门的协同联动，把严把紧公车采购关，2025年市级大力推广使用新能源汽车，更新配备比例达88%，节约政府采购资金121万元。同步构建“单位评价、群众监督、纪委共享”三位一体监督体系，推动公车使用更合规、运行更低碳。

责任编辑　陆安平

应知应会

政府工作报告中的新要求、新提法

农文旅融合发展

推动城乡要素双向流动，深化农文旅等融合发展，培育壮大乡村特色产业，提高农产品精深加工水平，发展林下经济，完善联农带农机制，促进农民稳定增收。

中国财政杂志社