# 河北张家口：从“赛时精彩”到“赛后出彩” 财政赋能谱写后奥运经济高质量发展新篇

河北省张家口市财政局党组书记、局长｜**张树峰**

**摘　要：**张家口市财政局聚焦后奥运经济高质量发展，构建产业发展体系推动冰雪装备制造集聚与科技转化；以双轮驱动促进冰雪运动普及；依托文旅融合打造旅游胜地提升品牌影响力；通过惠企纾困优化营商环境，推动冬奥红利转化为发展动能。

**关键词：**财政支持；冰雪产业；冰雪运动；后奥运经济　　**中图分类号：**F812

习近平总书记强调：“北京冬奥会、冬残奥会既有场馆设施等物质遗产，也有文化和人才遗产，这些都是宝贵财富，要充分运用好，让其成为推动发展的新动能，实现冬奥遗产利用效益最大化。”近年来，张家口市财政局深入贯彻习近平总书记重要指示精神，全面落实党中央决策部署以及省委省政府、市委市政府各项工作安排，紧抓后奥运发展机遇，主动融入京张体育文化旅游带建设大局，立足本地资源优势，强化财政资源配置效能，高效引导资金、人才、技术等要素集聚，系统夯实冰雪运动发展基础，全力推动冬奥“冷资源”转化为支撑区域高质量发展强劲“热引擎”。

2025年以来，张家口市以冬奥场馆、雪场及其周边资源为依托，推动冰雪经济呈现稳步增长、多点开花的良好态势。其中，举办赛训活动260项，直接参与16.4万人次，带动引流59.7万人次，同比分别增长4%、6.2%、7.2%。开展特色文旅活动165项，吸引游客58.9万人次，同比分别增长5.4%、9.1%。

## 强基提能、品牌引领，全力打造冬奥场馆赛后利用国际典范

张家口市财政局依托冬奥品牌国际影响力，以财政资金为引领，推动冬奥场馆从“赛事保障”向“多元运营”转型，实现遗产价值最大化。

（一）加快场馆设施升级改造。聚焦冬奥场馆长效利用，财政资金靶向发力、精准投入，通过资源整合、资产盘活，推动冬奥场馆综合运营效益最大化。冬奥会以来，实施国家跳台滑雪中心、国家冬季两项中心、国家越野滑雪中心、云顶滑雪公园及冬奥村等28项适应性改造工程。2025年国家跳台滑雪中心运力系统、冬奥主题文化展馆已建成投运，场馆运营承载能力显著提升。深挖场馆四季运营潜力，积极拓展夏季功能，引入飞盘、腰旗橄榄球等项目，打造京津冀青少年夏季赛训核心基地。推进冬奥村教育功能改造，成功促成河北体育学院冰雪学院落户崇礼区，实现场馆功能与教育资源深度融合。创新投融资机制，引导社会资本参与机车运动公园建设，稳步推进冬奥冰雪基础设施领域不动产投资信托基金（REITs）项目，形成“财政引导、社会参与、市场运作”良性格局。

（二）持续培育品牌赛事活动。抢抓赛事政策红利，精准对接河北省体育局《关于支持赛事经济发展的十条措施（试行）》，2025年主动向上争取高水平专业赛事补贴资金1035万元，为冰雪赛事高质量发展注入强劲财政动力。以赛训融合为核心，积极协调10支冬季专业国家队驻训，推动国家跳台滑雪中心、国家冬季

中国财政杂志社

两项中心建成国家级赛训基地，精心筹办2025/2026赛季10项国际雪上专业赛事、10项国家级赛事，成功斩获2029年国际雪联单板滑雪和自由式滑雪世锦赛举办权，持续夯实赛事发展根基。注重本土品牌赛事培育，第四届富龙白雪骑士雪山速降赛、第七届“兄弟杯”高山滑雪平行项目团体争霸赛等5项赛事入选2025年度冬季品牌赛事。持续放大崇礼168国际越野赛、越山向海人车接力赛、雪耀中国滑雪积分赛等标杆赛事影响力，培育卡丁车耐力赛、雪地赛等新兴赛事品牌，构建多元协同赛事发展格局。持续深化国际交流合作，积极借鉴国外冰雪发展经验，落实与奥地利滑雪体系推广及青少年培养协议，邀请国际高水平运动队驻训办赛，进一步提升赛事品质与国际影响力。

（三）聚力拓展多元业态布局。多维度拓展冰雪经济边界，推进多元业态融合发展。精准对接京张体育文化旅游带建设，支持崇礼翠云山旅游度假区、崇礼四季小镇、张家口崇礼雪如意滑雪场等7个重点项目加快推进。撬动社会资本500万元建设HS15儿童青少年训练跳台，配套房车营地、彩虹滑道等休闲业态。推动雪如意山谷乐园建成10个娱乐项目，如意水岸乐园投运9个娱乐项目，财政投入民生效益和经济效应同步显现。激活冬奥场馆会议会展服务功能，通过购置专业基础设备、培育高素质综合服务团队，积极承接高端会议活动，持续放大冬奥遗产业态拓展价值。

## 精准施策、聚力攻坚，持续推进冰雪装备制造产业高质量发展

坚持“标志性项目”示范引领原则，聚焦招商引资、科技创新、政策赋能、区域协同四大关键环节，构建“政策扶持+资金保障+服务优化”产业发展体系，以精准财政投入推动冰雪装备制造产业提质增效。

（一）加强招商对接。重点支持张家口高新区冰雪运动装备产业园升级改造，2025年争取专项债券资金18.29亿元，聚焦29个园区基础设施建设项目，持续夯实产业承载硬支撑，成功推动张家口睿诚精密机械、华腾机械制造达成入园合作意向。发挥财政资金杠杆效应，依托龙头项目靶向招引上下游企业，加速产业集群集聚。截至目前，全市培育冰雪装备制造企业29家，投产项目34个，已形成覆盖滑雪装备、场地设备、器材研发制造及销售的完整产业链，财政招商赋能成效显著。

（二）推动科技转化。优化冰天雪地孵化器财政扶持政策，2025年统筹安排财政资金157万元，累计孵化国家高新技术企业5家、国家科技型中小企业6家、省科技型中小企业11家，科技型企业梯队持续壮大。精准发力技术研发与标准体系建设，推动3个项目获省科技厅立项、2个项目获市级财政直接立项。深化企业与高校院所产学研协同创新，2024年新增3项实用新型专利，2025年1个项目申报省科技奖、1家企业入选省博士创新站，2个应用场景纳入省级重点场景清单。

（三）注重政策宣推。支持22家冰雪企业参与2025北京ISPO亚洲运动用品与时尚展、第41届CAAPA博览会等国际国内展览展会及冰雪主题招商推介、论坛等活动，助力企业拓展市场、推广品牌。支持举办现代制造产业人才示范培训班、中小企业梯度培育专项培训，聚焦绿色低碳转型、人工智能应用等主题提升冰雪企业竞争力。张家口高新区设立园区企业服务办公室，联动金融、法务等专业机构提供融资贷款、法律咨询等服务，专题开展企业研发费用加计扣除政策宣讲，推动财政惠企政策落地见效。

（四）深化京张协同。聚焦京张联动重点任务，全力支持协同事项落地见效。2025年以来，联合北京市门头沟区、延庆区举办宣推活动6场，联合发布精品旅游线路3条，推出消夏惠民政策。推动张北县等4县区加入大京西文旅联盟，实现全市8县区加盟，与北京市门头沟区携手打造跨越“九城联动”合作模式，为冰雪装备制造产业拓展应用场景与市场空间提供有力支撑。

## 学赛带动、补贴跟进，持续打造冰雪运动新面貌

张家口市财政局立足“全民共享”理念，通过“学赛带动+补贴跟进”双轮驱动，推动冰雪运动进校园、进社区，让冬奥红利惠及更多群众。

（一）打造“冰雪课堂”，带动青少年参与冰雪运动。

中国财政杂志社

深化体教融合，2025年安排专项经费273万元支持构建青少年冰雪竞技人才小初高“一条龙”培养体系。推动冰雪运动进校园全覆盖，支持553所中小学以第二课堂、社团等模式开展活动，累计培训青少年17.5万人次。落实“三鼓励、四统一”政策，支持教练员入校授课、高水平教练运动员引进和技能等级评定工作，统一参赛保障、装备扶持、训练场地安排及奖励政策标准。2025年全市冰雪运动员注册人数达2142人，技能等级评定人数达1446人，预计2027年形成覆盖小学至高校的冰雪人才梯队，有力提升冰雪项目竞技水平和普及度。

（二）丰富研学产品，打造特色冰雪文化IP。以财政资金为引导，助力中国研学旅游目的地标杆城市建设。支持编制研学旅游发展规划，聘请研学机构专家深度提炼核心IP，推广赛事研学、冬奥研学，吸引京津冀及全国青少年走进冬奥场馆。2025年以来，精心打造涵盖冬奥冰雪、新能源、大数据等12种类型63家研学旅游基地，“乐学张垣”平台建设取得实质性成效。

（三）办好大众赛事，激发全民参与冰雪热情。发挥财政资金撬动作用，行业协会、社会公司、场馆业主兴办赛事，持续举办张家口城市联赛、智力运动会等群众赛事活动。支持体育场地设施升级，2025年完成15个体育公园提升改造、16个街边球类场地建设，全面满足群众多元化体育健身需求。支持体育展示、解说等专业团队培育工作，组建张家口城市联赛及“河北五超”张家口赛区解说队伍，提升赛事专业水准与影响力，让冰雪运动融入群众日常生活。

（四）落实惠民补贴，强化消费平台支撑作用。以“国家体育消费试点城市”政策为统领，搭建“乐冰雪”智慧体育平台，深化与中国银行、建设银行、农业银行、冀时办、支付宝等民生服务渠道合作，构建便捷高效的体育服务矩阵。制定专业体育赛事补助、群众体育赛事活动扶持等政策，分时、分类、分地“嵌入式”发放惠民补贴券，2025年累计发放3690万元，有效降低群众参与成本，激发场馆运营活力。推动冰雪赛事市场开发，积极引进知名企业参与赛事赞助，有效缓解冰雪运动推广普及资金压力。

**文旅融合、配套保障，全力打造国际冰雪运动与休闲旅游胜地**

2025年，张家口市财政局全力筹集京张体育文化旅游带建设资金3.06亿元，重点支持文旅宣传推广、景区设施提升、服务能力提升等关键领域，以财政精准发力激活文旅融合新动能。

（一）着力丰富冰雪旅游供给。2025年以来，万龙、太舞、云顶等滑雪场升级运营服务，多元拓展游玩场景。其中，4家滑雪场延长缆车运营时间并开放夜场；万龙滑雪场举办山顶夕阳派对，推出新手专属特惠套餐、特价雪具租赁、住滑套票等10余种开板特惠福利；太舞滑雪场新增雪地摩托、小驴雪乐园2个娱乐体验项目，举办抖音生活冰雪季狂欢派对，推出太舞蹦床馆、6D飞行影院等10余种体验项目；富龙滑雪场设立亲子专属通道、儿童教学区及首次滑雪游客专属服务柜台，升级“滑进滑出”酒店通道，增设宠物友好及亲子主题客房；雪如意滑雪场新增狗拉雪橇、鹿拉雪橇2个娱雪项目，举办日落派对、试滑互动市集等活动；翠云山滑雪场举办周末狂欢节，设置趣味互动游戏、篝火晚会等活动，全方位提升游客体验，撬动雪场业态创新效果显著。

（二）着力优化冰雪旅游配套。系统推进交通网络、场地服务、医疗保障等关键环节升级，为后奥运冰雪经济持续升温筑牢支撑体系。交通接驳水平持续提升，2025年市本级安排5000万元航线补贴、1612.5万元机场运营补贴，重点保障张家口宁远机场冬航季航线拓展，构建“经石中转”航线网络，实现20个热门城市2小时无缝衔接。同步安排400万元支持张家口至石家庄高铁直通，推动7家滑雪场开通北京往返专线巴士，构建“公铁航”三位一体立体交通网络。支持雪场基础设施提升，指导增设内部充电桩、停车位、导引地图，每个雪场均配置5辆以上内部观览车，满足游客多样化、高品质体验需求。医疗保障安全屏障更加坚实，统筹20.06亿元财政资金支持北医三院崇礼医学中心建设，配齐医务室、救援车辆等设施，构建全流程快速处置机制，筑牢冰雪旅游安全防线。

中国财政杂志社


张家口市财政局供图

（三）着力打造冰雪文旅品牌。倾斜旅游宣传资源，加大崇礼旅游产品与城市品牌推广力度。支持培育“冬奥礼物”等文创品牌，推动与故宫文创、邮政文创等8家企业合作，开发6类地域特色产品并参与展会展销。2025年以来，张家口市文旅品牌斩获多项荣誉。张家口市入选“2025年冰雪旅游十佳城市”，崇礼区入选河北省体育赛事产业示范区（县、市）创建名单，1条线路入选2025年春节假期户外运动精品线路，3条线路入选京津冀体育旅游精品线路，1条线路入选“河北省体育旅游精品线路”，4家雪场入选第二届京张体育文化旅游带网红打卡地，城市文旅品牌影响力持续攀升。

## 惠企纾困、优化环境，营造后奥运经济时代发展新氛围

张家口市财政局深入贯彻优化营商环境决策部署，强化资金监管，突出跟踪问效，努力为后奥运时代经济高质量发展筑牢环境基础。

（一）政府采购规范高效透明。规范政府采购示范文本，强化远程监督体系建设，持续开展政府采购“四类”违法违规行为专项治理。深化政府采购监管机制改革，在全省率先推出“招标文件公平竞争智能审查系统”，自运行以来，已精准拦截160个市级采购项目96项潜在违规条款，审查时长从传统人工平均2天缩短至10分钟，审查效率提升至90%以上，实现监管效能与服务效率双提升。

（二）企业融资环境持续优化。设立中小微企业融资贷款风险补偿资金池，市级出资1000万元，实缴资金达2850万元。通过“政银保”、“政银担”、“应急转贷”等模式，推动建立常态化服务机制，有效缓解冰雪企业融资难、融资贵问题。

（三）防范“三乱”长效机制不断健全。开展非税收入政策落实专项检查，动态更新张家口市执行的行政事业性收费和政府性基金目录清单，督促执收部门严格落实收费公示制度，提升收费透明度。开展罚没许可证年检，加强收费标准执行事中事后监管，以财政监管刚性遏制“三乱”问题，切实减轻市场主体负担。

（四）财政支持政策直达快享。在全省率先打造惠企政策“免申即享”平台，借助“互联网+政务数据”，构建“政策申报—审核—兑付”全流程“一网通办”闭环体系，变“企业找政策”为“政策找企业”。常态化梳理整合惠企政策资源，对新增政策动态纳入、不适配政策及时清理。2025年累计录入省级10条、市级38条政策，通过平台大数据智能匹配，已向2448户符合条件企业精准推送惠企资金4412万元，确保政策红利直达快享、精准滴灌。紧盯营商环境满意度测评反馈，推行不动产登记“税费同缴”，深化助企惠民政策宣传解读，为后冬奥经济高质量发展注入了持续动力。

责任编辑　刘蒲宇

中国财政杂志社