

# 紧跟时代脉搏 探索职业方向 抒写会计人生

李旭 ■

会计以资金核算为基础，而资金是各类组织的血液，在会计专业的持续学习和实践中，我感受到会计专业的必要性和广泛性。随着AI技术的发展，数智时代的到来，如何站在时代潮头，紧跟时代脉搏是我们千万财会人要去思考的问题。我认为，在当前时代背景下，业财融合是必然的发展趋势。业财融合的本质就是让财务前移，走向业务前端，因此要明确目标，奠定扎实的专业基础，形成缜密的逻辑思维，坚持诚信的做人品格，并坚信自己可以在会计职业生涯中走出一条以价值为导向的职业发展之路。

## 账页凝痕： 财务生涯的专业修行

回想起自己从出纳做起的点点滴滴，我将自己的职业生涯大致分为基础夯实、管理融合和职业转型三个阶段。大学毕业后我在北京城建港源装饰公司从出纳做起，历任项目总会、报表会计、财务部长等，通过一笔笔分录、一张张报表、一份份财务报告夯实了我的财务知识体系，也完成了从理论到实践的转变，这一阶段主要以业务为核心。随着专业的熟练和对业务的深入理解，我开始有意识地向管理方面发力，先后担任北京市园林绿化集团有限公司（以下简称园林集团）下属北京市花木有限公司核算中心主任、财务部部长、经营部部长、企管部部长、副总经理等职务，持

续在财务专业的基础上不断拓宽管理边界，实现了从财务专业到跨专业的转变，管理能力得到融合发展。经过一段时间管理岗位的锻炼，我调任园林集团副总经理，分管经营、运营等系统，也让我在职业发展上有了更深刻的认识，财务人员要不断提升综合能力，才能在企业管理中发挥更大作用，助力提高管理效率和价值创造水平，打破组织内业务壁垒。

## 价值淬炼： 数字世界的价值绽放

“凡事预则立，不预则废。”具备抓住机会的胜任能力是我的职业信条。会计专业是一个终身学习的专业，要学会用持续学习的确定性来应对未来职业发展的不确定性，最简单的方法就是以考促学，拿到各项专业证书。在持续不断地学习和实践过程中，我通过了注册会计师考试、考取了北京市高端会计人才培养工程，专业上的不断夯实让我有了向更高管理目标进发的底气和机会，也明白了要会站在更高角度去思考问题。

园林集团是一家涉及农产品的头部园林绿化企业，2015年为了完成《企业会计准则第5号——生物资产》的落地实施，解决长期困扰行业生物资产无法精细核算的落地问题，我多次长时间深入企业各地花圃和苗圃，了解花卉和苗木的育种、疏苗、嫁接、养护、繁殖、间植等各项专业技术和生产模式，测量人工、物资的成本消耗量，制定间接成本分摊

标准和规范，确保在生产核算过程中可以准确分摊消耗成本，规范产品定价，并制定《园林企业生物资产财务核算手册》，实现生物资产按品种和批次的成本核算，解决了园林企业生物资产核算不清、历史成本入账、账外资产等问题。

2016年《财政部 国家税务总局关于全面推开营业税改征增值税试点的通知》发布，作为园林绿化行业中的一员，园林集团做好自身的营改增工作并不难，但根据中国风景园林学会收到的全国各地同行业的反馈信息，不少企业在执行新政时面临税负有所增加和政策执行不明确的情况。我有幸接到学会邀请，代表全国绿化企业与国家税务总局相关部门进行沟通，及时反映园林行业购进农产品时抵扣税额的困难和疑惑，探讨解决包括行业税率、农产品可以抵扣的增值税发票种类和抵扣范围、三种抵扣（核定抵扣、计算抵扣、凭票抵扣）的适用范围、小规模纳税人发票抵扣、农业合作社免税发票抵扣、取得（开具）农产品销售发票或收购发票的抵扣等问题，2017年发布的《财政部 国家税务总局关于简并增值税税率有关政策的通知》也对上述大部分问题予以明确。这一年的工作让我感受良多，过硬的专业让我有了发声的机会，能够站在一个更高的层次去看待自身的职业使命和价值。为了推动绿化行业营改增的落地，我多次代表学会在北京、广东、安徽、湖北等地进行宣讲和调研，并完成

了《绿化行业“营改增”执行情况》调研报告，及时解决同行们的困惑，促进行业营改增顺利过渡。利用专业所学去创造价值帮助更多人时，我实实在在体会到从价值创造到价值输出的荣誉感，也为自己作为财务人能服务于整个行业而感到自豪。

## 智启新局： 数智时代的财务转型

随着数智时代的到来，如何站在时代潮头、紧跟时代脉搏是财务人必须思考的问题。在园林集团工作期间，我积极探索绿化行业财务数智化发展方向，先后完成了计划管理、内部银行搭建、企业并购、业财融合的管理创新工作，搭建了园林集团的“358”管理系统。该系统以项目全生命周期为基础，把30%、50%、80%作为管理节点对项目进行全过程管控，利用关键节点把项目涉及的经营、财务、生产、安全、质量等工作标准化和数量化，让业务和财务、经营和技术、质量和安全、客户和服务等重要工作内容在每一个关键段的节点内运行良好，形成一个完整的工作体系，大大提高管理效率和经济效果。在大的“358”管理框架内，具体到项目终端按区域设置“核算中心”，在一定区域内实现了管理中的“边缘计算”，在管理链条的最远端让财务、经营、技术和设计等人员组成边缘核算终端，可以直接对项目中的最原始经济数据进行核算整理，并传至财务中心。过程中财务BP（财务业务伙伴）可以深入生产一线，了解设计规划、技术方案、经营测算等，以最直观的方式判断成本消耗情况，从而更有效地管控整个区域的项目财务状况，细化财务信息颗粒度，促使整个企业高效运营，实现真正把成本管理嵌入业务，让财务管理业务化，让园林业务理性化，促进园林集团健康成长。

财务管理是围绕资金流动展开的



管理活动，核心目标是优化资源配置，如果要实现更好的资源配置，前提条件就是要深刻理解资金形成的本质，在资金获取、资金运营、资金使用和资金监督等方面真正做到有的放矢。持续培养提高财务BP在业务端“边缘计算”的能力，并使其融入到管理链条的末端后，就能自然形成从财务端到业务端的思考，也就实现了财务的业务化，实现了真正的业财融合。基于上述实践我认为，业务端的财务需求是无限的，拥有财务知识体系的人才将更加有利于提升业务端的资金规划、运营效率和管控水平，更加有利于推动企业变革，促进企业发展。随着数智技术的发展，基础会计人才可能存在被替代的风险，而业务全面、综合素质高的复合管理会计人才将永远是短缺的，财务人要不断审视未来发展趋势，持续学习拓宽知识面，敢于攀登管理高峰，为自己的职业发展探索更多可能。

## 薪火传觔： 财务人的永恒远征

在这个技术飞速发展的时代，“择一业而终一生”好像并不容易，但不论何时财务都将是我们的底色和个人发展

的沃土，我们所具备的数据思维、合规思维、投资思维、全局思维和成长思维无比重要，财务人应更加自信地面对自己的专业，站在更高维度审视职业发展和前景，立足自身，努力让自己独树一帜，不可或缺。在此我分享三条感悟与大家共勉：一是永远保持良知。对财务人而言，良知是比专业能力更根本的生存法则，也是我们的生活哲学。财务专业近身资金和利益，作为财务人必须诚信而意志坚定，免疫诱惑，保持良知，坚持做正确的事、合规的事，以实现我们财会人生的长期保值。二是永远怀有理想。理想不是人生的奢侈品，而是穿越迷雾的灯塔，尤其是对需要终身学习的财务人而言，繁杂的日常工作容易消磨斗志，持续的知识更新会让人不胜其烦，唯有常怀理想才可无往而不胜，我们不仅要计算价值，还要创造价值，更要输出价值。三是永远持续成长。财务领域只有“持续进化态”，没有“终极形态”，我们要像利万物的“活水”一样持续流动而更新，不断探索我们自己的财务哲学，实现从技术专家到价值领袖的华丽蜕变，让财务人的价值飞轮走向更大的舞台，实现财会人生的持续增值。☑

责任编辑 刘霖