

在奔跑中积蓄前行的动力

严励

会计是个需要终身学习的职业。入行会计，如同参加马拉松比赛，不仅要看有无勇气和决心开跑，更要看有无能力和毅力跑得够快、够远。从我入行第一天起，这个鲜明的职业特征便深深印入我的脑海中，使我坚定地以奔跑者的姿态迎接挑战、积蓄力量、奋斗不息。

以奔跑的速度精进专业

1991年我参加高考，带着从军的梦想，毅然在那张几乎填满众多地方财经院校的普通批次志愿表前，增加了一所后勤类军事院校。正是这一笔，开启了我近30年的军旅生涯。1998年，完成军队财务和国防经济专业学习的我，怀着海天更辽阔的梦想，婉拒院系领导慰留继续攻读博士学位的好意前往了武警部队工作。经过4年军级单位学习锻炼后，2002年，得益于爱才惜才领导的持续关注和同事的无私帮助，我这个毫无根基的毛头小伙儿直接被调入武警部队后勤部财务部工作。

进入机关后，工作中不免会遇到一些挑战和考验。一是文电关。作为高考语文基础部分几乎满分且经历过基层工作的我，对公文写作还是比较自信的。然而第一次办件，不满两页纸的文稿被领导用红笔批改得几近满幅，那种红色的视觉冲击让我至今难忘。事后我沉下心，摒弃浮躁，一点点琢磨体会，一句句修改提升，终于满幅的批改逐渐缩小，直至变成星星点点。二是能力关。在大机关工

作，很多时候都要求一个人负责整个体系的设计与实施，下级单位往哪走、怎么干，都需要自己审慎决策、跟进指导，决不能空发号令，所以对个人工作能力的要求极高。拓展视野推动认知先行、加强请示汇报沟通保证方向正确、强化研究储备以利方案建议科学合理、关注实施全过程及重难点应对措施设计，这些都是保证政策制定可行、执行落实有效所必备的基本素养。就这样，我在悟中干、干中学、学中改、改后思的自我驱动下逐渐养成了不练的做事风格。三是政治关。“数字里面是政策”不是一句空话，善于算账，才能摸清进展、发现问题、纠正失误。作为军事单位的财务管理者，更要坚定贯彻落实党委决策，开展工作不能囿于一时、一地、一事、一人。这个站位达不到，就成不了一名忠诚担当的“红管家”。四是廉洁关。所处的机关层级越高，面临的诱惑也会越多越大。保持清正，不是口头决心，重要的是主观上敢于拒绝违背底线的人情往来并且坚持到底。

同时，我给自己定下了一个成长目标——做专业领域的行家里手。在业务实践中，我特别注重利用信息技术助力财务工作，总是试图通过挖掘信息技术价值增长点推进业务管理创新，并超前谋划财务数据资源体系。作为核心成员，我牵头负责了信息管理系统平台建设工作，曾先后规划、设计并组织建设武警部队首个财务信息网、首个财务部门即时通信系统、首个财务身份认证系

统、首个财务专用加密电子邮件系统、首个预算执行管理系统、首个财务业务综合处理平台和首个资金集中管理平台。此外，2010~2012年，我还大力倡导并主责实施了武警部队会计从业资格无纸化转型和会计从业持证人员信息实时化管理工作，启动财务人员教育训练管理系统建设，为武警部队节约资金超千万元，在省部级层面较早实现了会计人员继续教育、考试与管理在线化。也正是这些经历让我有幸被聘为财政部会计信息化委员会咨询专家。

工作之余，我还自觉坚持学习、钻研业务，努力增加专业储备，2006年成功入选全国高端会计人才培养工程（行政事业类首期），并于2013年成为全军和武警部队首位全国高端会计人才。也正是这段培训经历赋能我在工作中更加精进业务，以更宽的视角、更深层的思考，在后来负责的改进重点项目经费预算管理模式、规范经费决算编报、设计部队公务卡改革、启动内部控制建设、强化会计基础工作、推进会计核算制度改革中取得高质量成果。同时，我还主动坚持做好科研。多年来，先后发表学术论文译文50余篇，参编专著9部，主责完成省部级以上重点软科学课题研究、中央部门大型财务信息化建设项目近30项，获省部级科技进步奖与理论研究优秀成果奖近20项。

以奔跑的勇气告别军旅

2014年任处长后，在深化国防和军

队改革的关键阶段，我见证并参与了武警部队体制编制及财务管理改革的一些重要事件：带领团队抓好人员待遇经费制度落实、做好日常服务保障管理、积极为部队官兵建立特种专业岗位津贴谋篇布局、运用内控理念设计生活费和军人保险管理规范手册、利用数据深度分析经费管理薄弱环节、运用系统思维构建待遇经费基础监管体系。2018年军队改革即将进入全面深化之时，已是大校军官的我认真思考体制变革与个人未来发展问题后作出了以自主择业方式退出现役的决定。

离开部队，意味着一切清零。为了适应新的社会身份，更好地服务社会、创造价值，我坚持在丰富阅历的过程中提升专业水平和管理能力，努力打开职业新局面：先后担任了某高新技术企业财务总监、某资产管理公司投资总监、中科院某研究所研究员、某信息技术公司运营总监，在不同类型、背景的公司里，触摸社会经济脉搏、理解商业运营规则、领悟行业致胜之道。有了这些积淀，2021年我创办了一家小型管理咨询公司——北京至凡管理咨询有限公司，致力于为企业和行政事业单位提供预算管理、绩效管理、资产管理、内部控制、内部治理、成长辅导和信息化建设规划等领域的专业咨询服务。

保持学习创新能力，结合实践干一行、钻一行、成一行，是我离开部队后仍始终坚持的职业态度。在预算管理领域，2019～2020年我在参与河北省廊坊市财政局委托的预算绩效评价项目中，点评精准、建议合理，既指问题又给对策，得到委托方、项目单位和第三方机构的充分肯定，并连续两年被廊坊市财政局评为预算绩效管理优秀专家；2024年，作为特邀专家参与军队预算绩效管理政策制度研究，指导有关单位高效组织实施绩效评价。在财务信息化领域，我作为全国会计信息化标准化技术委员



会第一届、第二届咨询专家发挥顾问作用，从2018年起连续8年担任影响中国会计行业的十大信息技术评选专家；为解放军总医院设计规划并实地指导建设了财务管理综合平台，引入先进信息技术与现代管理理念，助力这家超大型卫生医疗机构改革转型。在资产管理与内部控制建设领域，我在早期参与财政部《行政事业单位内部控制规范》课题研究及制度论证、推动本系统管理改革的经验助力下，带领团队先后为多家中央部委、院校、医院等行政事业单位提供专业咨询服务，协助管理者顶层设计改革目标路径，推进各项管理走深走实。

我相信，退役不是职业生涯的终点，而是新征程的起点。带着这份从容与坚定、勇敢与自信，我用实际行动书写了人生新篇章。

以奔跑的姿态迎接未来

2025年年初，经过近6年市场洗礼，我在专业发展之路上又迈出了一步——进入信永中和管理咨询有限责任公司担任合伙人。面对全新挑战，我坚信，唯有用专业真诚汇聚团队、用精益求精服务客户，才能成为真正的长期主义者。

当下，“价格战”频繁出现加剧市场恶性竞争。而作为咨询行业从业人员，提质不提价是我始终坚持的服务准则。在

保证项目成本回收和必要利润的前提下，我带领团队深挖用户需求、深耕行业客户，凡是能做到的，都力求做成精品；凡是能顺带实现的，都尽可能予以满足；凡是能帮助客户节省的，决不昧着良心忽悠。通过一户一策的个性化服务，与客户同向同行，脚踏实地，成就彼此。离开部队前，我曾向领导表态，做好业务建设，用最短时间内为单位带出一支“梦之队”。当时的那些年轻人如今早已成长为单位的骨干力量。退役融入社会后，我也常和团队讲，“说话不讲瞎话、办事不来虚的”是会计人的职业底色。对于客户提出的与实际条件不相符的需求，特别是过度投入，我会直率告知真实现状、恰当预期与更优对策供客户判断。正因如此，团队中年轻人愿意跟随我，因为他们能最快速学到真本事；中年人愿意陪伴我，因为他们能全心工作、不费“心机”；客户愿意信任我，因为他们能得到最契合自身需求的服务。

多年来，闲暇之余，我最喜欢的运动项目就是奔跑。至今我已坚持3400余天。这种坚持使我在面对现代社会快节奏、高强度的工作时，仍始终充满激情与热爱，也为我人生中的不断前行奠定了良好的健康基础。未来，我愿继续以奔跑者的姿态实现人生更多的可能。☑

责任编辑 李卓