

点项目沟通会等形式，及时和审计师、评估师解决重点、难点和堵点问题，为完成年终决算奠定良好财务基础。

(三)开展产权登记工作。修订《国有金融资本产权登记管理办法》，简化产权登记流程，适配财政部相关信息系统。完成产权单位年度监督检查84户、变动登记4户、注销登记8户和占有登记1户的审核工作。

(四)配合公司改革化险。积极配合尽调访谈，加强分、子公司财税资料审核把关，按时提供尽调资料百余项参与重大事项研究，包括改革化险方案、子公司处置方案、资本需求等重大事项财务收支测算工作，为重大经营决策提供坚强财务支撑。

五、依托共享平台，提升财务基础管理质量

(一)强化集中审核“守门人”职责。制定主营业务和费用支出的审核标准，提供实操性业务指导，提升集中审核效率和效果。建立预沟通机制，为分公司“一站式”解决政策咨询、系统操作、报表报送等各个环节的问题。加强集中审核人员业务培训和考核，提高业务技能，确保审核结果准确性，为会计核算、信息统计打下坚实基础。

(二)开展各类报表报送工作。完成国家金融监督管理总局、中国人民银行、国家外汇管理局、北京市丰台区统计局以及第五次全国经济普查相关数据报送工作，报送各类报表600余张、数据量80余万条。定期开展监管报送问题通报，提示经营单位持续提升数据报送质量。

(三)优化财务系统。丰富数据产品供给，上线业财数据集市，实现“拖拉拽”生成自定义报表和数据可视化分析，减轻基层数据报送负担。及时响应最新政策变化和业务动态，上线抵债资产税则、新租赁准则、法拍业务定价计算等功能或模块。以实现公司费用集约化管控、提升员工差旅便利化水平为目标，开展引入差旅平台的可行性研究。

(中国长城资产管理股份有限公司计划财务部供稿)

中国中信金融资产管理股份有限公司财务会计工作

2024年，中国中信金融资产管理股份有限公司财务会计工作围绕“一三五”战略目标，按照“夯实基础、稳中求进、提质增效”工作思路，牢牢把握“支撑战略、支持

决策、服务业务、创造价值、防控风险”工作定位，积极支持主业拓展和风险化解，有效推动财务管理转型。

一、坚持服务战略，拓展业财融合广度深度

(一)服务主业高质量发展和风险化解，协助优化交易结构。进一步完善财税会审工作机制，组织条线力量支持主业拓展，提出财税分析和优化建议，协助优化交易结构，及时总结和分享财税规则和实务经验，出台操作细则，助力经营单位项目落地。

(二)健全优化财务分析工作机制，助力实现公司战略目标。完善财务分析机制，紧密结合公司战略安排及重大项目实施进度，加强对资产配置、主业发展等重点领域的财务分析，围绕“四大业务能力”，研究分析主业条线的盈利能力和财务状况，支持前台业务开展。

(三)加大财务资源支持，全力保障转型发展。优化费用预算编制，在深化落实降本增效、有效控制预算总额同时，将有限费用资源向重点业务领域倾斜，全力保障业务转型和风险攻坚。

二、坚持成本效益理念，提升财务管控精益化水平

(一)提升财务资源配置水平，推动成本管控取得实效。统筹“优化资源配置、严肃财经纪律、坚持质效挂钩”工作目标，实施预算闭环管理。从严从紧预算编制，推动管理费用、营销费用、业务招待费预算同比下降。加强事中执行管控，按照“总额控制、按需配置、加强保障、提高效率”原则，严抓预算统筹调配和腾挪力度，推动预算资源用好用足。推动“费用一体化”管理建设，通过对重点费用管理重检重塑审批流程，实现成本效益和管理效益双丰收。

(二)完善长效管理机制，优化财务管理功能。建立财务支出风险防范长效机制，推动费用一体化管理，重点优化业务招待、差旅、财务支出和固定资产管理机制，探索形成权责清晰、流程科学、可行性强的费用一体化管理体系，为进一步严肃财经纪律、厉行勤俭节约提供制度支撑。

(三)加强财务管理考核评价，强化风险管控。建立财务管理全面考核评价体系，制定涵盖节流降本、财务质效、闲置提效等多维度考核管理指标，引导基层单位加大财务重点领域、重点风险的管控力度。

三、坚持穿透管理，提高合并报表管理能力

财务合并报表上云进展显著。通过建立新财务报

表系统,实现报表编制穿透到底,缩减报表系统整体切换的数据差异。决算报表填报工作实现全级次填报和线上填报。推进决算报表填报基础工作,组织指导分支机构开展报财政部决算报表验审,完善报表填报验审工作机制,加快推进快报和决算报表的系统建设,实现新报表系统中全级次快报编报,提高报表质量。

四、坚持“严的氛围”,强化财务专业合规建设

组织开展全机构财务专项检查工作,建立问题对照清单,全面排查管理薄弱环节和风险点,持续浓厚“严的氛围”。严格大额支出审核,进一步细化固定资产处置管理有关要求,制定标准化流程机制,严守国有资产处置合规底线。深化会计核算,持续优化公司业务核算指引,制定创新业务入账及退出操作指引,夯实财务收入确认判断基础。完善集中采购管理机制,印发公司关于进一步规范集中采购工作的通知、集中采购项目需求编制指引,推动采购流程、要件标准化。加强内部资金及银行账户集中管理,推动银行账户可视化,持续提升内部资金运营质效。推动加强境外机构财务管理,积极组织境外问题排查,定期做好境外资产统计。

五、坚持聚焦重点,落实过紧日子工作要求

发掘降本潜力重点领域,聚焦精益管理,建设长效机制,抓牢节约成本“硬指标”,超额完成年度降本任务目标。深入推进差旅降本,实现合规管控、成本压降、员工体验“三增效”。优化系统功能、加强服务保障、强化系统管控,完善差旅管理机制,实现差旅标准事前管控和差旅费用全面共享,员工出差体验明显改善,成本效益和管理效益同步提升。推动闲置房产提效,深挖资产潜力。健全闲置房产提效协同工作机制,提出价值提升思路及实施路径并配套考核,加大指导并推动经营单位房产提效降本。规范集中采购,发挥规模效益。加大推行阳光采购,从严管控非竞争性采购方式;加大统筹采购力度,打造采购标准化工作体系。

六、坚持科技赋能,提升财务数智化水平

上线集中采购管理系统。实现集中采购“全生命周期”线上管理,有效规范从计划编制、立项审批、方案编制、采购实施到采购结果审批全流程管理,通过内嵌风险提示规则等系统功能,进一步强化风险防控。上线资金认领平台。实现资金流水数据从银行端到公司

系统端的高效导入、匹配和反映,连接贯通业务及财务核算系统,有效满足资金流水数据“系统取数”和“准确关联”。启动电子会计档案系统建设。落实电子凭证会计数据标准试点工作要求,推进电子会计档案系统建设工作。启动新税务系统建设。全面重检业务计税逻辑,进一步完善发票管理、系统计税等系统自动化功能设计。

(中国中信金融资产管理股份有限公司财务部供稿)

中国东方资产管理股份有限公司 财务会计工作

2024年,中国东方资产管理股份有限公司财务会计工作围绕决策支持、管理提升、风险防控、数据赋能等方面开展各项工作,为公司战略实施与业务发展提供坚实财务保障。

一、党建引领,脉络重塑,共创财务新局面

(一)党建领航,服务大局。强化党建与业务融合,创新提出“党建引领财务,财务服务大局”的理念。通过一系列党建与业务联动举措提高政治判断力、政治领悟力、政治执行力,把讲政治的要求落实到财务工作中。将党的创新理论、重要会议精神和重大决策部署转化为推动财务管理的具体举措,实现党建与业务的同频共振。立足财务专业板块功能定位,全方位支持公司服务国家经济金融发展战略、贯彻落实党对金融工作的要求,推动公司财务工作迈上新台阶,提升公司服务实体经济能力。

(二)协同共进,提升能力。完成原综合计划与机构管理部、财务管理部、共享管理中心三大部门整合,组建计划财务部。抓牢主体责任,重构职责边界,将计划考核、资产负债、财务管理、会计管理、税务管理、财务共享、业财联动、监管统计报送、数据治理、集中采购等职能集中统筹,凸显专业性、功能性和协同性,聚焦财务服务大局职能。全面整合内外部培训资源,搭建集团财务人员培训体系,重点培养复合型数字化财务人才。继续推进公司数字化人才培养规划,组织主题训练营4个、集团范围数字理念培训2次、数字化人才库线下集中培训1次;举办集团财务管理专题线下脱产集训;开展财务管理制度规则专题培训14次。