

方案,降低低效授信额度,组织境外企业开展应急系统演练。汇率利率风险总体受控。加强外汇业务统筹,优化管控策略和业务流程,紧盯汇率利率业务场景,统一敞口计量规则,落实重点场景风险管控。推进季度风险普查与国别风险统计,开展汇率风险压力测试,全年未发生重大风险事件。加强贸易业务合规管控。制定贸易规范管理办法,落实贸易业务禁令。建立贸易业务主体准入清单,界定特殊情形贸易业务,明确贸易合规边界,常态化开展风险监控。化解税务风险。稳妥消化成品油消费税政策波动等税收争议,关闭境外涉税争议。建立国际税改应对机制。组织税务风险自查,推动问题整改,促进管理提升。深化资金风险管控。全面排查金融业务风险,落实整改问题,完善配套制度。常态化开展资金安全大检查和风险提示。开展清理拖欠企业账款专项行动,保持无分歧欠款动态清零。境外资金结算与融资通道保持畅通,境外重点项目资金需求得到保障。

十、加强党建引领,打造高素质财务人才队伍

坚持把政治建设摆在首位,锻造坚强组织,建设过硬队伍。巩固拓展主题教育成果,扎实开展党纪学习教育,持续增强财务系统纪律观念,形成推动财会事业高质量发展的内生动力。不折不扣整改审计署审计发现的问题,把问题整改成果转化为制度成果。组织企业总会计师价值管理专题培训,开展部分总会计师现场述职,分级举办国际财务经理、财务主管培训,集中组织财务数智化建模培训。开展形式多样的新修改会计法系列宣贯活动,组织网络答题、主题征文和经验交流,营造学法、知法、守法的浓厚氛围。

(中国石油化工有限公司财务部供稿)

国家电网有限公司 财务会计工作

2024年,国家电网有限公司财务会计工作坚持稳中求进工作总基调,围绕中心、服务大局,高质量完成全年经营目标。公司全年实现营业收入3.95万亿元、利润总额1060.47亿元、净利润772.98亿元,公司位列《财富》世界500强第3位、全球品牌价值500强企业第12位;连续20年获得中央企业负责人经营业绩考核A级企业,连续12年获得国际三大评级机构国家主权级信

用评级,连续9年获得中国500最具价值品牌第1名,连续7年位居全球公用事业品牌50强榜首。

一、经营业绩稳中向好,完成考核目标

(一)经营实力全面增强。密切跟踪内外部形势,统筹考虑经济运行情况、保供转型需要、产业改革发展、资本市场波动等影响,研究实施稳经营措施,“一利五率”持续优化,经营态势稳中有进,经营业绩稳中向好,超额完成国务院国资委考核目标,为国资央企稳增长作出积极贡献。

(二)“五个价值”全面提升。公司全年增加值突破1万亿元,占全国GDP的0.82%,经济增加值167亿元,比上年提高37亿元,战略性新兴产业收入占比36.8%,比上年提高2.4个百分点,功能价值显著增强,品牌价值保持领先。

(三)专项任务落实有力。一体推进治亏损、降杠杆、压“两金”、压减等工作,亏损企业户数、亏损额分别下降34.2%、27.4%,负债率超管控线(70%)子企业户数压降170户,“两金”净额比上年下降6.3%。清理整改低效无效投资148项,减少资金占用10.4亿元,历史存量问题对外担保全部清零。推动法人层级(剔除特殊目的公司后)降至6级、原集体企业降至5级。开展产权治理专项行动,有效提升国务院国资委产权登记通过率。完成上市公司高质量发展三年行动。完成“千户集团”税务风险评估。有力推进工程领域“安薪行动”、企业账款清欠和农民工工资支付。

二、推动完善价格机制,服务电力市场建设

(一)持续完善电价机制。24个地区出台尖峰电价政策,18个地区在光伏大发时段推行午间低谷电价,8个地区探索实施深谷电价,4个地区试点节假日分时电价,为电力保供转型提供有力支持。落实煤电容量电价政策,发挥煤电稳定可控的有效容量及灵活可调的发电出力,激发煤电机组顶峰发电,提升电力系统的保障供应能力,促进“双高”特征下电网的安全稳定运行。系统梳理电价改革有关情况,结合当前电力保供、能源转型和电力市场建设面临的新形势,研究完善源网荷储一体化、新能源直供电等就近消纳项目价格形成机制,为政府部门决策提供参考。

(二)助力电力市场建设。推动新能源全面进入电力市场,上网电价由市场竞争形成,公平承担系统平衡责任,有效衔接存量补贴和价格政策。通过电力市场引

导新能源合理投资，促进产业健康发展。推动完善辅助服务价格机制，提升电力系统综合调节能力，促进清洁能源消纳和绿色低碳转型，明确现货市场运行地区辅助服务成本随同系统运行费向用户侧传导，推动电力辅助服务市场加快建设。严格落实电网代理购电机制，规范做好代理购电价格测算、成本疏导、信息发布等工作，全年代理工商业电量13541亿千瓦时，占全部工商业电量比重约30%，保障中小工商业用户平稳参与电力市场。规范做好可再生能源补贴管理，组织完成首批313个“双联网”项目处置，配合研究提出补贴缺口专项融资方案。

三、统筹优化资源调配，保障电网建设运行

(一)保障低成本资金供应。发挥公司整体资信优势，坚持融资利率市场化竞价，总部直接融资规模6240亿元、利率持续下降。加强备付金管理，提高资金使用效率，年末现金备付率1.21%，比上年再降0.57个百分点，带息负债增长低于固定资产投资增速。加大内部帮扶力度，推动帮扶资金管理到项目、监控到过程、评估到效果，投放低成本帮扶资金1380亿元，帮助困难省公司改善经营状况，促进电网协调发展，更好服务地方经济和保障电网安全。

(二)保障生产性成本投入。围绕电力保供、能源转型、防灾抗灾、优质服务等重点领域，加强资源精准配置，强化资源投入与业务提升联动机制。全年生产性成本占比84%，比上年提高2.5个百分点，电网企业效益占比52%，比上年提高4.3个百分点，带动公司综合供电可靠率、平均业扩服务时限达标率等关键业务指标持续提升。加强研发项目分类统筹，规范研发投入统计核算管理，研发经费400亿元、比上年增长3.1%，开展成本性帮扶104亿元、促进电网协调发展。低成本资金供应、生产性成本加大，有力保障公司保供转型、优质服务、科技创新等需求。

四、精益管理稳中向上，提升数智财务水平

(一)推进财务转型。基于“微服务+微应用”架构，持续优化迭代、全面部署应用智慧共享财务平台，实现单位、业务、场景全覆盖，在6500个会计主体成功上线，服务用户突破90万人、处理业务超过9000万笔，原始凭证电子化率90%，基本实现业财操作全面自动、财务档案全部无纸、资源配置精益智能、资本资产线上管理、风险防控逐级穿透、数据要素智慧流转。多维精益应用

深入业务与基层，开放“大数据”分析场景147个，发布多维洞察报告，辅助管理决策。进一步规范研发投入统计核算，推动从“事后归集”向“事前统筹”转变，精准反映创新投入。

(二)打造数智司库。构建“智慧型、价值型、生态型”数智司库，拓展优化司库管理功能，开展业务发起即合规、司库实时监督、线下业务线上化等典型设计。加强数据贯通和业财融合，打造司库特色应用，切入业务维度深化现金流量分析，深挖司库管理价值，服务业务管理，助力经营决策。完成国务院国资委司库二期现场验收工作，80项指标达到验收“满分”标准。及时回应境外投资者关切，积极争取评级机构支持，连续12年获得国际三大评级机构国家主权级信用评级。稳妥推进原集体企业省级集中支付，净撤销低效银行账户806个，压减率10%。按照业务板块全面排查境外资金安全隐患，推动境外输配电运营企业打通银企直联通道，实行网银票据结算境内提级管控，健全施工企业与总承包单位联防机制相关制度，全面提升境外资金安全管控水平。

(三)夯实资产管理。以“三清理两提高”为核心抓手，横向联动11个部门建立跨专业协作机制，纵向贯通总部、省级及基层单位部署在线监控场景，通过数据标签化分类与预警阈值设定，自动化识别超期工程物资、账龄异常往来款等风险。基于智慧共享财务平台，新增财务支出法模拟测算、投资能力动态预测模块，实时完整展现工程财务支出进度，支撑投资支出管理。制定设备资产同源目录，统一管理颗粒度，推动设备实物与资产价值两条主线高度融合。贯通业财链路，推动设备台账和资产卡片同步生成和精准对应。以作业工单为纽带，结合资产全生命周期管理(LCC)建设成果，推动检修运维成本自动归集到资产。整合资产数据信息，构建卡片多维应用和“资产价值指数”模型，全景呈现电网资产布局、资产结构、运行状态及价值信息，全年累计盘活资产规模132.1亿元。

五、聚焦主业服务行业，推动金融业务高质量发展

(一)服务主业。在资金融通方面，发挥所属中国电财、英大信托、国网租赁牌照功能，支撑服务公司数智司库体系建设，着力保障资金供应、控制带息负债规模、降低融资成本。在保险保障方面，发挥所属英大财险、英大人寿和英大长安牌照功能，构建集中集约的保险保障体系，实现电网资产和高危作业人员投保全覆盖，在

电网迎峰度夏度冬、抢险救灾等关键时刻发挥积极作用，增强电网抗风险能力。在资产管理方面，通过所属英大产业基金设立抽蓄债转股、科技成果转化、新兴产业发展、东西帮扶等基金，积极撬动社会资本，助力混改实施、科技创新、产业升级、均衡发展。

(二)服务产业链。立足公司产业链核心企业地位，整合业务流、资金流、信息流，通过“电e金服”，携手社会优质金融机构，将自身资源禀赋和要素优势拓展辐射至全产业链，促进金融供需高效匹配，带动上下游、中小微和地方经济共同发展。截至2024年末，“电e金服”累计帮助产业链获得普惠金融超过8300亿元。

(三)推进巡视整改。做好巡视整改“后半篇文章”，注销英大保理，上交英大资本牌照，清理95家弱体机构，退出8项参股股权。处置存量风险项目24个，压降风险资产24亿元，实现数量和金额“双降”。制定《关于加快推进金融业务高质量发展的意见》和《关于全面加强金融监管的通知》，明确产业金融发展方向，完善“总部—英大集团—各金融单位”三级金融管控体系。

六、坚决守牢风险底线，助力公司稳健发展

(一)推进重大风险防控。加强政企联动、多方协作、资源互济，电网运行安全稳定，增供稳送能力持续提升。加强区内省间电力市场协同和平衡协调，优化省间现货购电策略，市场运营更加稳健，市场规则更加完善。加强分类施策风险出清，提升金融服务主业质效，金融业务存量风险项目处置成效显著，潜在增量风险得到有效遏制。加强国别安全形势研判及境外人员安全风险常态化管控，国际业务合规管理持续增强，佣金项目保持“零增加”。加强业务外包规范管理，加大政府欠款清收力度，工程建设领域风险可控在控。全年未发生系统性重大风险事件，各类风险隐患均得到有效治理。

(二)完善内部控制体系。优化内控评价标准，对20类598项《财务和金融问题标准化清单》进行动态优化完善，推动实现部分问题的检查手段从“人工检查”向“系统校验”转型。深化内控监督评价，完成年度内控自评和监督评价工作，自评覆盖率达100%。强化三道防线协同，充分利用公司监督体系联席会议机制，推动各类监督有机贯通、资源共享、成果共用。抓实问题整改治理，聚焦内外部监督要点和重要领域扎实做好自我检视，深挖缺陷问题根源，细化缺陷分级，推动问题源头治理、系统治理。

(三)加强风控数智转型。推进风险穿透式管控，制

定“风控+”数智化管控应用建设方案，开展往来账款、虚假贸易等重点风险领域场景建设，推动风控由“人防人控”向“技防技控”转型。健全风险全方位监测，密切跟踪外部风险信息事项，逐周编制风险事件清单，逐月编制风控信息月度动态，确保对各类外部风险及时掌握和研判。实现内控稽核规则穿透式应用，迭代优化内控稽核规则162条，依托智慧共享财务平台，实现对最底层会计主体、最小颗粒度经济业务在线监督。财务管理穿透至每笔业务、每张凭证、每条规则，通过标准化单据、规则一级部署，实现自动分析拦截，及时发现业务断点、薄弱环节，确保业务发起即合规。

七、坚持党建引领支撑，加强财务队伍建设

(一)稳步提高综合能力。组织开展公司会计人员继续教育内训工作，进一步优化教培资源配置，强化教学班次计划管理，拓展面授培训覆盖范围。全年共开设面授班80期，其中5期为跨省培训班，线上班51期，参训人员2.5万人，比上年增加17%；整合系统内外部优质师资资源，累计邀请外部行业专家375人、公司内部专家156人参与授课交流。开展5期“四讲四创”(讲党建、讲业务、讲专业、讲专长，创一流业绩、创一流服务、创一流财务、创一流素质)主题活动。

(二)深化队伍建设。主动适应宏观环境、改革形势、科学技术对传统财务会计作业模式的影响，实施“五大工程”(凝心聚力工程、梯队筑强工程、育才聚智工程、励兵进阶工程、创新赋能工程)、构建“五型人才”(学习进取型人才、担当作为型人才、多元复合型人才、开放协作型人才、创新引领型人才)，推动财会人才队伍向高价值战略型方向转变，打造具备前瞻性思维、数字化能力和国际化视野的复合型人才队伍。选拔20名选手共4支队伍参加2024年电力行业财经专业职业技能竞赛，均获得团体一等奖及个人奖项，展现了公司财会队伍专业素质过硬、复合能力突出的良好形象。

(国家电网有限公司财务资产部供稿)

中国华电集团有限公司 财务会计工作

2024年，中国华电集团有限公司财务会计工作坚持创新驱动发展战略，深化“三型三化551”世界一流财