

新会计法指引下 公立医院加强财会监督的做法

滕骥儒 孙家林

摘要：北京协和医院基于新修改的《中华人民共和国会计法》的核心内容，进一步加强财会监督，在建立健全财务制度体系、加快推进财会监督信息化建设、强化财会监督人才培养、推动行业协同等方面探索创新，以全面提升公立医院治理能力现代化水平。

关键词：新会计法；财会监督；公立医院；信息化；行业协同

中图分类号：F231.6 **文献标志码：**A **文章编号：**1003-286X(2025)23-0048-02

新修改的《中华人民共和国会计法》(以下简称新会计法)对进一步加强财会监督、加大对会计违法行为处罚力度、有效遏制财务造假等突出问题具有重要意义。北京协和医院(以下简称协和医院)基于新会计法的核心内容,在进一步建立健全财务制度体系、加快推进财会监督信息化建设等方面探索创新,取得一定成效。

一、以制度建设为根基,打牢财会监督坚实基础

新会计法施行后,协和医院高度重视,以新会计法主要修改内容为财务业务培训讨论重点,按业务岗位明确制度负责人,列出财务制度新建和修订清单,并结合财会监督工作要求、财务年度重点工作和实施财会监督过程中发现的问题分出优先等级。

安排专人专岗负责财务制度的全面新建和修订完善推进工作,按周列计划和实施清单。制度负责人按计划完成制度初稿,并与该制度业务相关的岗位人员进行复核,复核稿提交财务核心组讨论,按核心组意见修改后,递交与该制度业务相关的部门会签,再依次递交院办公室审核、主管院领导审批。涉及“三重一大”事项的,还须报院长办公会审批。这些做法确保与该制度相关的业务岗位和部门及时把握并有效执行政策,对相关制度的有效衔接精准复核把关,并将全院制度统一归口管理,成为医院财会监督的有效手段之一。

二、建立健全财会监督管理机制,完善财会监督评价体系

协和医院设置财会监督委员会,

由医院主要负责人担任主任,作为财会监督工作的第一责任人,总会计师及分管医疗、采购、信息、基建、后勤等重点领域工作的分管院领导任成员。财会监督委员会下设财会监督办公室,财务部门为主责部门,牵头组织实施财会监督各项重点工作,并负责日常监督工作。财会监督委员会主要职责包括制定开展财会监督工作的各项部署及工作方案;听取和审议财会监督办公室的工作报告;讨论和决定财会监督工作的重大问题、重大事项;对医院内部财会活动相关违法违规行为开展调查,明确相关违规违法事实和和责任;讨论财会监督发现问题的处理意见;向相关上级主管部门提交财会监督工作报告;研究财会监督办公室提请决定的事项等。

结合财会监督管理职能设置情

基金项目：北京协和医院2025年度医院管理研究课题“有效实施业财融合下的财会监督，助力医院精细化管理实践研究”(GLKT-2025-11)

作者简介：滕骥儒，北京协和医院，国家卫生健康委预算单位第四期经济管理后备领军人才；

孙家林，北京协和医院北京协和科技开发有限责任公司董事长，正高级会计师，全国高端会计人才(行政事业类六期)，通讯作者。

况,协和医院将进一步推进财会监督评价体系的完善工作,形成定期报告与专项报告相结合的通报机制。对于在财会监督工作开展中发现的重大事项或难以解决的问题,及时通报医院决策机构。财会监督委员会组织召开专题会议集中研讨,查清问题事项,明确处理意见,并按照管理权限及时移交有关问题线索。财会监督工作中发现的问题及处理意见,将及时通报相关业务部门及职能部门。此外,对专业性强的工作评价,协和医院将结合财会监督委员会意见,组织第三方专业机构开展评价,确保财会监督评价结果客观有效。

三、以数字化转型为契机,打造财会监督“多位一体”新格局

协和医院充分考虑医院战略规划,致力于打造集网上报销、会计核算、预算、成本、绩效、合同、薪资、物资、税务、财政于一体、一院多区特色的财务智慧共享系统。在实现智能化财会监督的基础上,与诸如医院信息系统(HIS)收费和药品系统、医保系统、OA审批系统、科教经费管理系统、医院资源规划人力资源系统(HRP-HR)、MacRP协和医科院管理系统等临床业务平台和职能处室管理软件相连,全方位实现业财融合,打通财务信息与临床业务数据壁垒,实现资源整合和信息共享。财务层面,在系统中预设财务管理制度和流程、费用标准数据等,实现自动生成凭证和报表,避免财务人员频繁人工处理,全面提升数据精准度,同时将财务人员充分解脱出来,释放财务管理效能,更好地为业务提供支撑,提高服务满意度。业务层面,全面梳理医院业务流程,按照业务流程划分不同

的域,分析不同业务域的重要程度,结合重要程度及经济业务发生的真实性、合理性和必要性内置自定义审批流程,并与预制的财务规则做好衔接,有效连接业务断点,前置风险管控要点,规避业务管理风险。数据层面,细化评判各域现有信息系统存在问题并分析原因,提出多种针对性和可行性强的解决方案,实现全业务流程和财务系统互联互通,深化业财一体化建设,为医院后续的数据决策提供支持。

与此同时,协和医院与时俱进积极引入OCR(光学字符识别)、RPA(机器人流程自动化)、区块链等先进技术,将以往纸质线下处理工作全部转为电子线上自动化处理,通过系统实现发票信息的查重验真、预算使用的过程控制、合同履约的付款控制、敏感字段的警示提醒等,系统承载电子影像和电子档案,实现业务流、影像流、实物流三流协同,并与多种监督管理手段互联互通,有机结合财会监督、党内监督、内部控制、内审监督、纪检监察和巡视巡察结果嵌入预警环节,形成多种监督合力,为医疗服务提供高质量数据和服务,为医院发展管理提供可靠数据和分析。

四、坚持党建引领,强化财会监督人才培养

协和医院充分发挥党组织在财务管理中的战斗堡垒作用,将党建与财务工作深度融合,通过定期开展党风廉政警示教育和财经纪律培训,筑牢财务人员的政治意识和纪律底线。同时,结合新会计法的政策指引和相关要求,强化财会人员的责任担当,确保每一笔资金管理都经得起党和人民的检验,为医院高质量发展提供坚实

的财务保障。为重点培养财会监督人才,医院积极组织推荐财务骨干人员脱产到上级主管部门参加纪检、审计、财务干部轮训工作,沉浸式学习财会监督相关领域的工作思路和模式,有效识别相关领域的区别与联系,做好医院制定制度与上级主管部门出台相关政策之间的合理衔接。

五、推动行业协同,全面打造以新会计法为指引的医院财务经验标准

新会计法的实施对医院财会监督提出了更高要求,行业协同则是确保政策落地的重要保障。协和医院主动加强与财政部、国家卫生健康委等上级主管部门、审计署、纪检监察组、巡视组等检查监督单位的沟通协作,积极参与行业交流,借鉴先进经验,推动建立统一高效的财会监督标准和评价体系。

现阶段,医院受限于其公益性定位、组织结构相对庞大、管理体系相对复杂、业务涵盖范围广泛且复杂、财务管理涉及数据冗杂等问题,面临的风险程度仍较高。因此,各医院应充分认识到,加强财会监督是深化医疗领域全面从严治党的重要举措,是健全医疗体系财经制度的重要抓手,是确保公共财务透明性和诚信度的重要保障,是提高医疗服务效率和效益的有效手段,是防范财务风险、严肃财经纪律的重要途径。在充分实施探索性研究的基础上,各医院应加强信息沟通,互相借鉴宝贵经验,为上级主管部门提供全行业可行的财会监督实施建议,为出台行业相关财会监督指南提供思路,加快推进卫生健康领域财会监督高质量发展。□

责任编辑 刘霖