

江苏徐州丰县顺河镇财政所： 基层财政人的乡土情怀与担当

江苏省徐州市丰县顺河镇财政所

丰县顺河镇，宛如一颗璀璨的明珠镶嵌在徐州大地上，镇域内河渠交错纵横，徐济高速与复新河航道穿镇而过，规划中的大圣通用机场正蓄势待飞，全镇22个行政村、123个自然村如星罗棋布，85%的农业人口在这片沃土上耕耘生息。顺河人民的辛勤付出与得天独厚的资源禀赋相辅相成，成就了顺河镇“国家级生态镇”、“省级卫生镇”诸多殊荣。

在顺河镇经济社会蓬勃发展的进程中，有这样一支默默奉献的队伍——顺河镇财政所工作人员，他们始终坚守“为民理财、以财辅政”，把“实”的工作作风镌刻在乡村振兴的道路上，将财政资金汇成一股暖流，不仅浸润了顺河的土地，也暖透了百姓的心窝。

为民当好“钱管家”

财源，是发展的“活水”。顺河镇财政所全体人员深知财源建设对于地方经济发展的重要性，始终密切关注地方产业政策动态，



积极主动配合镇政府制定科学的财源培育计划。在深入调研本地产业与市场需求的基础上，财政所充分发挥自身职能优势，积极参与重大产业项目引进工作。2023年，财政所工作人员积极投身招商引资，多次奔赴外地开展招商活动，足迹遍布大江南北。在引进精密机械加工企业时，提前对接企业需求，同时向企业全面推介顺河镇的产业政策与用工优势，陪同考察厂房选址、协调水电接入，这份“保姆式服务”让企业

毅然落户，投产后当年便新增税收500万元。在顺河镇财政所工作人员的努力下，全年累计协助引进重大产业项目5个，总投资达10亿元，为镇域经济装上了“强引擎”。

增长，是发展的定盘星。为了实现财政收入的持续稳定增长，顺河镇财政所建立了一套完善且高效的收入征管机制：围绕“制”字做文章，划定制度“红线”。制定一套《镇级非税收入管理办法》，明确了征收标准、减免条件和审



批权限；建立“村财镇管”制度，统一了村级集体资产收益收缴流程。围绕“联”字做文章，织就“信息共享网”。打破部门壁垒，与税务、工商等部门建起“税源共治圈”，每月定期召开联席会研判税源动态，税务部门通报企业开票数据，市场监督管理部门共享新增商户信息，财政所则汇总分析形成《税源动态报告》，实现对各类税源的精准监控与管理。围绕“细”字做文章。加大对非税收入的征管力度，规范非税收入收缴流程，确保非税收入依法征收、应收尽收。围绕“实”字做文章。利用大数据分析技术，对重点税源企业的生产经营情况进行实时跟踪，及时掌握税收动态。深入企业、商户开展税收政策宣传与辅导，对重点企业实行“一对一”税收政策辅导，提高纳税人的纳税意识。此外，还设立村级代办点，提供社保缴费、惠农补贴等“家门口”服务。

2023年，顺河镇财政总收入1.94亿元，地方一般公共预算收入1.01亿元，税收占比始终保持在95%以上，既保证了财政收入“稳”的底盘，更激活了税源“增”的动能。

当好百姓“勤务员”

财政资金姓“公”，更姓“民”。顺河镇财政所工作人员坚持把每一分钱都花在“刀刃上”，让民生保障既有力度，更有温度。2023年实施的农业综合开发高标准农田项目，覆盖面积0.39万亩，涉

及马庄、巩大庄、黄楼、齐庙等多个村庄。

在项目实施过程中，财政所工作人员全程参与监督管理，从项目规划设计到工程施工建设，每一个环节都严格把关。项目共新(拆)建渠系配套建筑物181座，清淤沟渠10公里、新建硬质渠道3.5公里、新修水泥路9.6公里，极大地改善了农田灌溉与交通条件，为农业增产、农民增收奠定了坚实基础。在马庄村的高标准农田里，新修水泥路直通田间，硬质渠道让灌溉效率提升了90%。“这水泥路修好了，浇地施肥就是舒坦”，村民们的赞叹是对财政工作的最好褒奖。除此之外，还全面推进完成了6个行政村3189户户厕改造任务，并顺利通过验收；清理坑塘389个，全面整治村内断壁残垣、村庄垃圾，使农村面貌焕然一新。

乡村振兴的道路上，财政所是“急先锋”。近年来，顺河镇倡导推行“小田变大田”改革，以最初试点的6个村11个组为例，涉及农户851户，地块约3839块，土地4757.51亩。改革过程中，财政所工作人员积极与农户沟通协调，解决土地整合过程中出现的矛盾与问题，确保改革顺利推进。通过改革，有效提升了农业生产效率，降低了生产成本，为农业规模化、现代化发展开辟了新路径。

同时，积极扶持发展特色产业。结合各村实际情况，宜农则农、宜工则工、宜商则商，发展种

植养殖、农产品加工、来料加工等联农带农富农产业。在巩大庄村，财政所扶持建设了大米加工厂，从稻谷种植、收购到加工、销售，形成了完整的产业链，不仅提高了农产品附加值，还带动了当地农民就业增收。此外，还支持打造了张口辣椒、白庙莲藕、土小涂玉米等一批具有地方特色的农产品品牌，顺河镇农产品的市场竞争力有效提升。

民生兜底，更要“兜住最困难的人”。抓好特殊困难群体帮扶救助工作也是顺河镇财政所的重要职责之一。在顺河镇财政所的推动下，顺河镇完成全年危房改造任务62户，有效保障了困难群众的住房安全。2023年，财政所工作人员带着民情日记本，对182户新申请救助家庭逐户走访核查，详细了解家庭情况、收入来源等信息。经村评议、县镇村三级公示无异议后，纳入低保52户，纳入临时救助17户，纳入特困供养人员10户。全年累计发放低保金579.02万元、特困供养金336.07万元，让635户低保家庭、313名特困人员吃下“定心丸”。

扎紧制度“铁篱笆”

“管钱，更要干净用钱。”顺河镇财政所把铁的纪律挺在前面，用制度筑牢廉政防线，让每一笔资金都经得起检验。

资金监管没有“盲区”。建立健全内部监督制度，对资金审批、拨付、使用等环节进行全程监督，



贵州遵义红花岗区北京路街道办事处财政所： 奏响服务群众的新“四民”乐章

贵州省遵义市红花岗区北京路街道办事处财政所

红花岗区北京路街道办事处财政所位于遵义市北部，坐落于插旗山麓，这里有一支业务精通、作风过硬的干部队伍——北京路街道办事处财政所（以下简称北办财政所）。近年来，北办财政所结合“安民、便民、乐民、康民”的“四民”理念，在严制度、强基础、优服务、践初心上持续发力，以精湛的专业知识、严谨的工作态度、热忱为民的赤诚之心，认真审核每一笔账目，确保财政资金的合理分配和准确使用。在这里，数字不再是冰冷的符号，而是关乎民生福祉和地方建设的关键密码。

严制度，让财政安民美

为了确保财政工作的规范、有序和安全，北办财政所大力推进内控制度体系建设。制定详尽而严密的规章制度，涵盖预算管理、资金收支、资产管理、审批流程等各个环节。通过明确职责权限，让每一项工作都有章可循、有规可依。每一笔资金的安排和使用都经过层层审核和监督，杜绝了浪费和违规行为的发生。资金收支的内控制度同样严谨，收入及时足额入账，支出严格按照规定程序进行，保障了财政资金的安全与完整。如，在制定下一年度

的松桃路整治办工作预算时，办事处分管领导深入调研了松桃路整治办资源的分布情况和需求状况，充分考虑到松桃路整治办的工作需要和发展规划，科学合理地分配资金，确保该经费得到公平、有效的配置。资产管理也在内部控制的框架下更加规范有序。从资产的登记、核算到使用、处置，都有着严格的流程和监督，有效防止了资产的流失和浪费。财政所还建立了完善的监督检查机制，定期对内部控制制度的执行情况进行评估和检查。及时发现并加以整改，不断完善内控制度体系。这种自我监督、自我完

明确各岗位的职责与权限，形成相互制约、相互监督的工作机制。加强对政府采购、工程项目招标投标等重点领域的监督管理，严格执行相关法律法规和制度规定，确保采购和招投标活动公开、公平、公正。

以“零容忍”维护制度权威。加大对财政资金使用情况的审计力度，定期开展专项审计和绩效评价。对审计和评价中发现的问题，及时下达整改通知书，督促相关单位限期整改。2023年，通过审计发现某村在使用乡村振兴街

接资金时存在违规支出问题，财政所立即会同相关部门进行调查核实，追回违规资金5万元，并对相关责任人严肃问责，起到了良好的警示作用，确保了财政资金安全规范运行。□

责任编辑 李艳芝