

江苏张家港杨舍镇财政所： 履职尽责显担当 奋楫扬帆破浪行

江苏省张家港市经开区（杨舍镇）财政所

张家港市经开区（杨舍镇）位于长江经济带和21世纪海上丝绸之路交汇处，南接沪苏，经济富饶，人杰地灵。作为张家港的主城区，经开区（杨舍镇）承担着地方经济发展的重担，下设4个街道、5个办事处、23个行政村、51个社区，总人口53万人。杨舍镇财政所成立于1993年，历经六镇合一，目前有工作人员23人。多年来，杨舍镇财政所全体人员同心协力，以“让群众满意”为出发点和落脚点，以张家港精神为驱动，充分履行财政职能，不断提升财政收支的统筹力、社会事业的保障力、经济发展的推动力，交出了让党组织放心、人民满意的答卷。杨舍镇财政所连续多年被评为“张家港市财政系统先进集体”，并获得江苏省“文明财政所”、“巾帼文明岗”，苏州市“文明财政所”、“青年文明号”，张家港市“人民满意示范站所”等多项荣誉称号。

争当财政资金的守门员

推进财政资金使用提质增效



效，当好财政资金“守门人”。一是严格落实预算制度。合理安排预算支出，将“坚持党政机关过紧日子不动摇，建立节约型财政保障机制”作为预算管理长期坚持的原则，做到年初有预算、月度有计划、每周有数据，确保财政收支高效平稳运行。二是落实事前投资评审。2024年，完成财政投资评审项目29个，涉及资金16.4亿元，核减率13.4%。三是完善事后绩效评价。选取典型项目开展资金绩效评价，依据考核结果合理招标限价，硬化责任约束。

在某服务外包项目绩效评价中，内审部门联合第三方咨询机构通过现场踏勘、数据采集、问卷调查及访谈等，建立了科学的考核指标体系及评分标准。经评定，该项目在保洁工作计划完成率、环卫保洁覆盖率、环境卫生管理水平提升情况、道路机械化清扫率等方面完成较好，但在项目管理制度执行有效性、投诉工单处理及时性、人员配备、设备配备等方面尚有提升空间，据此对该项目进行了优化。四是加强全过程监督。制定《经开区（杨舍镇）



资金支付审批流程》，规范财务管理，强化风险防控；调整工程造价审核咨询服务外包方案，提升区镇建设项目的结算审核质量，防范廉政风险；编制2024年度行政事业单位内部控制报告，提升内控管理质量，进行全过程闭环监管。

争当一心为公的勤务员

“三尺三寸服务窗，一心一意为人民”。走进杨舍镇财政所，正前方的“阳光财政、聚财为民”八个大字让人倍感温暖，侧墙上科室指南、财政所岗位职责、办事流程、政务公开和工作人员公示规范一目了然。多年来，杨舍镇财政所全体工作人员始终秉持着“为民服务”的理念，在各自岗位上默默耕耘，实现了政务服务“零差评”的目标。三年疫情期间，在所长的带领下，全体工作人员攻坚克难，切实保障财政资金。2022年安排防疫支出超6000万元，用于采购防疫物资、核酸检测、志愿人员保障等支出。杨舍镇财政所在做好财政自身防控与资金保障工作的同时，全员下沉参加志愿服务668次，服务时长超3000小时，培训采样防疫员16人，共计参加采样任务72次，服务人数超40万。2023年，经开区（杨舍镇）作为省厅预算管理一体化系统试点乡镇，积极创新财政支付方式，率先上线工资一体化发放系统，充分彰显了“负重奋进”和“自加压力”的张家港精神。

争当产业发展的联络员

发展是第一要务，创新是第一动力。杨舍镇财政所积极履职、创新服务方式，扛牢促进产业发展的经济重任。2024年以来，联络上级条线部门、税务部门、经济产业服务部门建立党建结对联盟，以“互学互访、党建联席、实务培训、先锋惠企”等形式，建立区镇产业发展协同机制，多次走访调研辖区内光束汽车、长城零部件、采埃孚、麦格纳等汽车及零部件行业龙头企业，共同深化服务，加大产业扶持，联动推进辖区内企业良性发展。同时，着力支持科技创新，大力扶持沙洲湖科创园、留学人员创业园等科创载体发展，通过优化财政资源配置、强化资金保障机制，为科技创新型企业孵化成长提供了坚实的财力支撑。积极引进高层次人才，吸引了一大批“千人计划”、“市领军型创新创业人才”等高精尖人才在张家港落地生根，为经开区（杨舍镇）不断注入新生力量，铸就了张家港人才高地。

争当资金筹措的战斗员

“兵马未动，粮草先行”。资金是推动区镇高质量发展的重要保障。杨舍镇财政所通过稳根基、扩增量、挖潜力，以更实的举措抓好收入组织工作。一是稳根基。落实各项惠企政策、保障要素，解决企业难题，优化营商环境，促进企业扎根发展。二是扩增量。在抓好

重点税源、做好税收征管的基础上，强化税源信息交流，摸排一次性税源。注重培育优质新增税源和创新型税源，全面提升财政综合财力。三是挖潜力。参照市级国资管理办法，杨舍镇财政所牵头组织区镇清产核资工作，在构建国有（集体）资产智慧监管平台的基础上，盘活资产、增加效益。

争当惠泽民生的保障员

“天地悠悠悬杆秤，百姓芸芸秤砣心”。财政资金分配合理与否，老百姓有没有真正受益，是评判“阳光财政、聚财为民”理念是否落到实处的一杆秤。2024年，杨舍镇财政所大部分预算支出用于民生实事，重点保障教育、农业建设、环卫绿化、生态环境、医疗卫生等社会事业的发展需要。其中，教育支出方面，主要投入学校运转、修建学校实事项目工程、校舍维修及设备更新等约9亿元，提升了经开区（杨舍镇）的教育承载力；农业保障方面，主要投入涉农补贴、农业基础设施建设、农村人居环境提升工程等约2.5亿元，建设“高标准农田”、“美丽乡村”，推进了乡村振兴事业；城乡设施方面，投入基础设施建设、社会治理等约3.8亿元，提升环境卫生管理水平，为张家港争取全国文明城市“七连冠”提供了有力支持。

争当队伍建设的教练员

有为才有位，有位更需为。杨舍镇财政所坚持把提升干部队伍

湖南长沙黄材镇财政所： 绘就“美美与共图”

湖南省长沙市宁乡市黄材镇财政所

潮涌湘江起，大浪排空来。湖南省长沙市宁乡市黄材镇位于湖南省会副中心宁乡西部，历来是宁乡交通枢纽、文旅名镇、经济重镇，是投资兴业的宝地、福地，为宁乡经济社会高质量发展提供了强劲支撑。多年来，黄材镇财政所竭力为民理财、务实创新、廉洁高效，绘就出一幅“美美与共图”。

绘就为民理财“初心图”

始终保持孜孜不倦、上下求索的学习劲头。全员皆为党员，黄材镇财政所坚持把政治建设摆在首位，牢固树立“财”服从服务于“政”的意识，确保财政所各项工作始终沿着正确方向前进。常



态化、制度化开展“周五财政大讲堂”活动，一手抓理想信念教育，一手抓财政业务提升。严格落实“第一议题”制度，完善党的创新理论学习制度，把深入学习

贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想、习近平总书记重要指示批示精神作为学习的“第一议题”。结合宁乡市委开展的党员干部“三亮三比”活动，建立了“财

能力水平作为重大任务来抓，通过干部能力提升推动财政工作高质量完成。一是定期开展业务培训。研习新政策，夯实基本功，不断提高全所人员业务技能。2024年，通过组织区镇会计技能培养，营造浓厚学习氛围，极大地提升了全体财务人员的业务水平。二

是严格人才选拔程序。秉承任人唯贤、德才兼备的理念，注重民主、公开、竞争、择优原则，定期开展绩效考核和民主无记名考评，形成良性竞争“评优评先”。三是提升团队凝聚力。强化基层党支部建设，坚持“三会一课”制度，经常性开展谈心谈话，每月为党

员送上“政治生日”祝福，让财政干部处处感受到组织的关心关爱。同时，通过开展“走红色生态之路，寻渡江胜利印记”等主题党日活动，不断提升团队协作能力，让财政干部在组织的关怀中强化责任意识、激发工作热情。■

责任编辑 李艳芝 张益宁