

甘肃：蹄疾步稳 综合施策 积极推进财政科学管理试点工作

甘肃省财政厅党组书记、厅长 | 吕林邦

摘要：甘肃省财政厅发挥积极性、主动性、创造性，努力探索财政科学管理新路子，通过多层次开展专题培训，分领域制定工作台账，全过程建立包抓机制，稳步推进财政科学管理试点工作。

关键词：财政科学管理；预算管理；甘肃财政 **中图分类号：**F812

全国财政工作会议指出，积极探索，组织开展财政科学管理试点。甘肃省发挥积极性、主动性、创造性，努力探索财政科学管理新路子。省政府审定印发实施方案、主要领导主持召开全省推进会，省财政厅全力跟踪落实，从基础培训抓起，在动态跟踪发力，以督导机制增效，多措并举，稳步推进财政科学管理试点工作。

以学为先，精心谋划，多层次开展专题培训

聚焦财政科学管理试点任务，坚持问题导向，突出实践应用，制定《甘肃省财政科学管理试点培训方案》，针对不同对象，分层次、分阶段有序开展教育培训，阐释解读财政科学管理相关政策要点、基础知识、实操路径和工作要求，为全面提升财政管理质效奠定坚实基础。一

是组织市县党政主要领导干部主体班次培训。将财政科学管理试点内容纳入市县主要领导干部培训主体班次课程，邀请专家为春季学期主体班次学员授课，结合日常监督和专项监督发现问题，讲授严守财经纪律、维护财经秩序相关内容；在秋季学期主体班次上，省财政厅将结合当前财政工作面临的新形势、新任务，讲授财政科学管理试点工作的总体要求、主要目标、具体举措等，针对性开展政策辅导和案例教学，推动形成大抓财政管理基础的共识共为，高质高效服务全省高质量发展。二是开展财政科学管理试点专题培训。6月，省财政厅举办了全省财政科学管理试点专题培训班，采取视频方式，对省直部门财务负责人和市县财政部门相关人员开展培训，专题辅导预算绩效管理、零基预算改革、政府债务管理等多个

方面的内涵要义；财政厅预算处处长系统讲解了财政科学管理实施方案的内容任务、实践路径和具体安排，进一步理清了思路、强调了要求，推动全省财政科学管理试点工作走深走实。三是举行财政科学管理“岗位大练兵、技能大比武”。衔接相关部门，将“财政科学管理专业技能”纳入甘肃省百万职工劳动和技能竞赛省级二类项目，围绕政策法规、技能操作和改革实务，在全省财政系统开展岗位练兵和技能比武，营造加压奋进、比学赶超的浓厚氛围，着力打造高素质财政干部队伍，为推动全省财政高质量发展提供智力支持和人才保障。

以实为基，细化举措，分领域制定工作台账

按照“全面推进、重点突破”的总体思路，报请省政府确定了财政



管理基础相对较好的13个市州和25个省级部门，分领域重点推进，既带头突破、引领示范，又查缺补漏、夯基固本，形成横向到边、纵向到底、上下联动、齐抓共管的工作格局，以点上突破推动全省财政管理效能整体提升。紧扣11项试点任务，全面梳理存在的问题和薄弱环节，有针对性地制定改革举措，并明确细化推进措施、时间节点、成果形式，形成了《甘肃省财政科学管理试点工作进展台账》，确定72项主要举措，细化了155项具体落实措施、计划形成169项预期成果，实行项目化管理、清单化推进。同时要求全省各级各部门对照实施方案和试点台账，逐项分解细化举措，任务到岗、责任到人，按季度报送进展情况，同频共振、同题共答，一步一个脚印扎实推进试点工作。

以督为要，跟踪问效，全过程建立 包抓机制

强化穿透式督导，建立财政科学管理试点工作包抓机制，实行

“领导干部+相关处室”模式，打破分管领域、部门界限，由财政厅巡视员牵头联系相关处室，包抓重点省直部门和市县财政，全方位指导、全周期督促，确保试点任务落地见效。围绕科学管理试点总方案及11项具体方案，建立动态调研清单，通过蹲点调研、案例解剖等方式，系统梳理财政资源和预算统筹、零基预算改革等方面存在的梗阻问题，“一问题一方案”制定配套制度措施，确保制度设计与中央政策、基层实际精准衔接。紧扣财政科学管理试点改革目标，坚持边试点边总结，边推进边优化，定期对财政科学管理工作推进情况开展“回头看”，结合最新政策要求、形势变化等，动态调整完善制度体系，确保各阶段各方面改革试点目标一致、同向发力。

为稳步推进财政科学管理，甘肃财政要坚持千字当头、紧抓快办，以财政科学管理试点为重要抓手，扛牢责任牵头抓总、集中力量带头攻坚，不断提升甘肃财政

科学管理的系统化、精细化、标准化、法治化水平。一方面，定期评估督导工作成效。及时掌握试点工作的进展和成效，对工作推进的及时性、具体举措的有效性等进行跟踪，对试点中出现的问题困难，采取调整方案、改进措施等方式解决；对试点证明行之有效的管理举措，认真总结归纳，适时上升为制度机制。适时开展中期评估，对财政科学管理试点总方案和11项具体方案落实情况，以及市州和部门重点领域改革推进情况进行整体评估，持续巩固试点工作成效。另一方面，将试点工作与预算管理相衔接。提前谋划、加紧研究与预算编制相关的试点领域，如加强财政资源和预算统筹、零基预算改革、绩效管理等方面，将新措施新举措应用到明年预算编制工作中，在应用中检验完善改革成果。同时，抓紧研究过紧日子、财会监督、“三保”等方面，将具体举措融入当前预算执行。□

责任编辑 陈璐萌