



新疆生产建设兵团第十二师头屯河农场财政所所长、一级主任科员马慧芳

初心如磐强化责任担当 立足基层奉献财政力量

——记新疆生产建设兵团第十二师头屯河农场财政所所长、一级主任科员马慧芳

新疆生产建设兵团第十二师头屯河农场是中国人民解放军第一个机械化国营农场，这里有全军第一名女拖拉机手张迪源，当时的溪流沟灌技术从这里传播到西北五省……头屯河农场财政所所长、一级主任科员马慧芳就是这个有着光荣传统农场的一员。她始终坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，以坚定的初心，将自己的青春和热血奉献给兵团财政事业。

坚持党建引领，当好财政改革“排头兵”

2018年，兵团开始进行财政管

理体制改革，撤销兵团财务局，成立兵团财政局，从财务到财政，一字之差，带来的是财政理念、税源意识、财经纪律、财政与财务管理、预算执行约束、财政监管的六大转变。马慧芳通过不断学习改革文件、请教上级职能部门，先后牵头制定了《头屯河农场财政管理办法》、《头屯河农场非税收入管理办法》、《头屯河农场财政资金使用管理细则》等制度，推动财政管理走向法治化、科学化、规范化。同时，全面启用预算管理一体化系统，在资金管理使用方面设置了多岗审核的监督机制，确保了财政资

金管理安全、使用高效，实现了师团两级数据互联互通，构建了多模块并行的管理体系，为农场财政工作的信息化、智能化奠定了坚实基础。

夯实管理基础，耕好财政工作“责任田”

工作中，马慧芳积极主动，勇于作为，严格执行《关于进一步加强财会监督工作的意见》，压实财会监督主责，切实维护财经秩序。在资金监管方面，她严把财政资金管理使用关，切实落实专款专用；在经费使用方面，她严格控制非必要

费用开支关,并下大力气盘活资金;在资产管理方面,她要求严格规范管理各类资产,推进并实现资产条码化管理,有效提升了动态化管理效能和智能化管理水平;在防范化解金融风险方面,她严守风险底线,稳步化解改革前存量政府性债务,坚决遏制增量,做好预警防范并守住风险底线。

马慧芳深刻领会落实党政机关习惯过紧日子的要求,并将其切实贯彻到财政工作全过程各方面。坚决压缩一般性支出,近三年累计压缩一般性支出477余万元、累计压减低效支出199余万元。在兜牢兜实“三保”底线的基础上,确保财政资金的每一分钱都用在刀刃上,特别是在履行党中央赋予兵团维稳戍边职责使命经费上,每年都足额保障;而在面对无预算、超预算及申请预算无依据等情况时,她坚持原则,敢于迎难而上,正确引导,使预算管理法治化不断提升。同时,严把专项资金绩效目标制定与资金使用申请审核关,确保财政资金专款专用。将绩效评价结果与年度预算安排和资金分配紧密挂钩,压减低效支出,切实强化了监督职责,发挥了资金使用效益。

加强场办国有企业监管职责,

巩固国企改革深化行动。2021年以来,在她多方协调下,此前未按兵师要求完成出清工作的团办企业顺利推进完成企业注销,确保了国资国企改革取得实效;牵头并督促国资公司采取催收、律师函、起诉等多种形式加大应收款清收力度,近两年累计回收各类账款共计173.52万元,有效化解了应收款长期挂账的风险;多方协调、多次沟通,通过不懈努力,帮助农场原房产公司从税务机关退回近10年的应退契税427.07万元,减少了损失;协调完成2015年以前项目开发的土地增值税清算,节约税款近500万元,降低了成本。

牢记初心使命,勇作砥砺前行“领头雁”

坚持群众路线,主动服务基层。马慧芳积极转变服务理念,不断提升服务群众的能力水平,始终耐心细致解答并指导各预算单位在预算编制、资金运用、资产管理、政府采购等方面的问题。在纵深推进群众身边不正之风和腐败问题集中整治工作中,她压实财政部门行业监管责任,对重点领域加大指导,加强监管。落实幼儿园膳食经费管理时,重点监管学前教育保障

机制经费按规范要求合理分配,严格落实专款专用;落实连队集体“三资”管理,联合农业行业部门建立惠农惠民政策“明白册”,指导连队及领办合作社的“两委”规范管理使用专项奖补资金;积极宣传防范金融领域和非法集资风险知识,引导企业和广大居民增强风险防范意识,为人民财产安全提供有力保障;主动服务辖区市场主体,积极协调税务机关解决税务方面的疑难问题,持续推动税收收入逐年稳步增长;在落实全员招商工作中,不断壮大农场财政收入,2022—2023年,她连续两年被农场评为“招商引资先进个人”。

马慧芳时刻以共产党员的标准严格要求自己,坚持恪尽职守,不畏艰险,冲锋在前。“要么不做,要做就尽全力做好”是她的座右铭,在单位多项“急难险重”的任务面前,从不退缩,甘于奉献,“五加二”、“白加黑”是她的工作常态。她说,在未来的工作中,会继续立足本职强化责任担当,初心如磐履行职责使命,为头屯河农场经济社会高质量发展贡献自己的力量。□

(新疆生产建设兵团财政局供稿)

责任编辑 刘蒲宇