

W研究所基于TOGAF的 业财一体化建设做法

王小龙

近年来，W研究所以财务数字化转型为契机，基于国际开放标准组织提出的企业架构框架（TOGAF）建模企业架构，构建业务架构、应用架构、数据架构和技术架构一体化的业财信息化系统，建成财务、物资、市场、科研生产、设备、质量、招标等各类业务模块，实现了财务与业务的深度融合和价值增值。

（一）业务架构一体化

W研究所业务架构一体化建设主要从组织结构、业务功能和业务流程等方面展开。一是通过规范组织结构，梳理优化出53个组织单元、258条职能、935个岗位，使组织权责分配更合理，确保企业架构与业务需求的一致性。二是通过优化企业业务流程管理（EBPM）系统业务功能，重组财务流程，再造业务流程，建立端到端流程118项、职能流程971项，有效解决了从设计、生产、测试到交付过程中设计方案繁多、仿真软件繁杂、生产测试流程庞杂导致效率低下的问题，打通了财务支撑层和业务运营层，通过接口将业务数据集成至财务系统，实现了业务活动中采购管理、研制生产管理、销售管理、资产管理、质量管理与财务活动中的预算管理、应收管理、应付管理、报账管理、成本管理、税务管理、资金管理高效耦合。

（二）应用架构一体化

W研究所应用架构包含构建支撑供产销主价值业务的应用系统（销售管理系统、物资管理系统、科研生产管理系统、资产管理系统、质量管理系统和

招标管理系统）和支撑应收应付、成本核算、预算管理、报账管理、税务管理、资产管理等业务的财务管理系统。应用架构一体化建设以财务管理系统为核心，集成各业务系统，通过业财主数据集成，利用业务和财务数据信息的动态交互，由业务单据驱动财务系统实时生成凭证，实现业财数据共享和协调联动，促进业财深度融合。同时加强管理会计的运用，如设计师在产品数据管理（PDM）系统开展产品设计工作时，设计功能与原材料报价功能对接，可使设计师选择原材料时价格可视化，有利于实现功能价值最优比；在科研生产管理系统中，对各类可能发生质量成本的应用场景中增加数据抓取标记，可便于获取质量成本数据。

（三）数据架构一体化

W研究所数据架构建设主要包括主数据建设和数据治理。一是基于业务（供、研、产、销）和财务（收支）需求，建立组织、人员、客户、供应商、会计科目、无形资产、房屋、设备、物料、合同、项目等17大类数据标准，制定《主数据管理办法》，明确职责及分工、管理流程、监管与考核等，保障主数据有效运行。二是开展主数据治理及数据清洗工作，补齐主数据缺失属性、规范已有属性、处理重复编码等，主要由数据责任人组完成数据质量校核后将清洗后的数据提交数据管理办公室，经业务及信息化主管领导进行完整性（数据量及属性）和业务匹配程度确认后，交数据专家组通过系统进行技术确认

校验，最后将数据导入主数据管理系统进行初始化，有效保证了业财一体化数据的准确性，为业财一体化建设提供可信的数据资源。

（四）技术架构一体化

W研究所技术架构以SAP为前台、ERP系统为核心、应用创新平台（AIP）为后台。SAP基于ABAP语言，AIP基于JAVA语言。ABAP语言偏向于结构化风格，强调表结构之间的查询与嵌套，能够保证企业数据层的严谨性，保障财务和管控模块绝大部分的核心功能。JAVA语言的灵活性、封装等技术特点很好地契合了业务层的灵活需要，同时AIP为浏览器/服务器模式（B/S）架构，可挂载统一资源定位符（URL）访问外部链接。W研究所根据实际需要灵活组合各基础功能模块，同时将开发、运维与测试结合在一起实现开发运维一体化，有效提高了业财一体化建设效率。

（作者单位：西安微电子技术研究所）

责任编辑 李卓

主要参考文献

[1] 朱丹. 基于业财融合一体化的高职院校预算绩效评价路径研究[J]. 投资与创业, 2024, 35(6): 140-142.

[2] 赵翠, 张贝贝. 企业财务数智化转型思考[J]. 合作经济与科技, 2024, (17): 155-156.