

《中国财政年鉴》《中国会计年鉴》 编委会会议在京召开

本刊记者 ■



通过年鉴记载的财政改革发展新思路、新举措、新进展，让读者切实感受到财政工作的真实情况、发展变化和积极成效，让“两鉴”更好地服务财政中心工作、服务经济社会发展、服务人民群众。

郭婷婷强调，2025年，我们要坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，在部党组领导下，以更加扎实的作风、更加务实的精神，认真履行好编委会职责，不断强化政治引领，严格落实意识形态工作责任制，持续改进工作方法，创新编纂形式，提升年鉴质量，在确保“当年卷当年出版”的基础上，进一步实现年鉴高质量发展。

一是筑牢政治根基，把牢编纂方向。“两鉴”必须始终坚持旗帜鲜明讲政治，坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深刻领悟“两个确立”的决定性意义，增强“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”。要始终牢牢把握正确的政治方向，切实发挥好年鉴存史资政的政治功能。二是强化责任担当，健全工作体系。供稿单位要把年鉴编纂作为年度重点工作之一，建立起主要负责同志负总责、分管负责同志抓落实、明确专人专项促推进（下转第18页）

4月10日，《中国财政年鉴》《中国会计年鉴》（以下简称“两鉴”）编委会会议召开，财政部党组成员、副部长郭婷婷主持会议并讲话。中国财政杂志社党委委员、副社长高峰代表“两鉴”编委会汇报2024年卷“两鉴”编辑出版情况及2025年卷“两鉴”编写大纲的修订情况，提请编委会审议。中国财政杂志社党委委员、纪委书记赵登发通报2024年卷“两鉴”优秀撰稿单位名单。编委会审议通过了2025年卷“两鉴”编写大纲。

郭婷婷在讲话中对“两鉴”编辑出版工作给予了充分肯定。她指出，党的十八大以来，以习近平同志为核心的党中央高度重视修史修志工作，

习近平总书记多次作出重要指示批示，强调“要高度重视修史修志”“把历史智慧告诉人们，激发我们的民族自豪感和自信心，坚定全体人民振兴中华、实现中国梦的信心和决心”。“两鉴”是财政部主管、“两鉴”编辑委员会编辑、中国财政杂志社出版的大型资料性年刊。编辑出版“两鉴”是财政部重要的修史修志工作，承载着记录财政改革发展历程和成就的重要使命，要以高度的政治责任感和历史使命感扎实做好相关工作。要紧跟时代步伐，紧跟财政发展的丰富实践，进一步完善编写大纲，突出财政特色、时代特征和年度特点，使“两鉴”成为改革的“记录仪”、政策的“解读器”。

论、评比和检查，支撑执行层从细微处着手关注成本压降点，形成全员降本增效意识。

二、应用成效与经验

(一) 应用成效

一是提供了有效决策支持。通过建立多维度数智化分析体系，实现数据可视化，满足了财务数据背后异动原因实时联考的需求，提高了决策针对性，为集团业财融合管控能力建设提供了财务信息支持。

二是提高了财务分析水平。提高了财务分析的质量和速度，较好地解决了业财信息不对称问题，助力及时、便捷、全面、准确地掌握各机构的财务状况，提高了财务分析智能化水平。

三是提升了绩效管理效率。实现业财数据支撑下的考核优化提速，由原来的按季度出具机构利润考核数据提速至按月度出具，逐步将实现按日出具；同时，打通客户关系管理系统、客户经理绩效管理系统，推动财务数据共享，实现机构级、客户级、账户级等多维利润指标统一。

四是加强了业财融合赋能。推动全行“算清、看清”成本，将全成本链接到每一笔业务、每一个产品、每一个客户，让财务资源配置更好与业务融合。同时在项目推进过程中，建立

条线对接机制，深入业务，将数字化工具、经营分析方法思路等“一对一”送至基层，推动业务与财务深度融合，逐步搭建起财务BP管理体系。

(二) 经验总结

1. 做好前期准备工作。一是行内各机构需使用统一标准的会计科目体系，实现核算下沉，减少个性化设置，并规划好财务分析所需要的字段信息，方便系统高效、准确地提取财务数据。二是做好前期调研工作，综合考虑决策层、经营层与执行层的实际需求。

2. 搭建完善的信息系统。在构建业财融合数据平台的过程中，有大量的数据积累、处理、分析工作，完善且高效的信息系统能够完整、快速处理数据并准确展现结果。财务数据平台与业务数据平台的对接也尤为重要，力争消除数据壁垒、打破信息孤岛、提高信息系统集成化管控水平。

3. 加强组织保障。长沙银行高度重视业财融合管控模式建设，力争建设世界一流财务管理体系，将其作为“一把手”工程，加强组织领导，通过明确时间表、路线图和责任人稳步推进。IT部门及相关业务部门等密切配合、分工协作，创造良好内部环境，保证项目顺利推进。

4. 打牢数据基础底座。业财融合管控模式的构建离不开高质量数据基

础的支撑，价值分析体系所展示的只是“结果”，结果准确与否取决于全行数据信息的标准是否统一以及源系统的数据质量。

5. 提升数据治理效率。数据治理是“一把手”工程，需要领导的高度重视。全行层面建议由数据治理牵头部门建立全行基础数据长效管理机制，实现基础数据从源头管，推动底层数据质量的提升。同时数据治理也是“下水道”工程，数据能力建设并非一蹴而就，产生的效益也并非能在当期全部显现，需要全行各个部门通力配合并且长期分阶段的持续投入与推进。■

责任编辑 任宇欣

主要参考文献

[1] 李闻一，朱媛媛，刘梅玲. 财务共享服务中心服务质量研究[J]. 会计研究，2017，(4)：59-65+96.

[2] 方明月，聂辉华，阮睿，等. 企业数字化转型与经济政策不确定性感知[J]. 金融研究，2023，(2)：21-39.

[3] 徐晓红，王文菁，班骏.“三维”标准成本管理体系在Q地铁运营公司的应用[J]. 财务与会计，2020，(9)：25-28

(上接第7页)的责任体系。“两鉴”编辑部要主动和供稿单位加强联络沟通，形成上下联动、协同高效的工作格局。三是持续打造精品，提升编纂质效。财政杂志社要对照精品年鉴的标准建立质量管控体系，把编纂审校工作做得更深入、更细致，把好书

质量关。要加强业务指导，严格把好政治关、史实关、文字关、体例关、保密关以及出版关。四是优化进度管理，确保按时出版。财政杂志社要早谋划、早启动，提前安排部署撰稿任务，做好统筹规划。供稿单位要积极配合、全力支持。五是拓展传播效能，

守好宣传阵地。要做好“线上+线下”立体化传播，通过网站、微信公众号、中央主流媒体等加大对“两鉴”的宣传推广力度，更好发挥“两鉴”的社会效益。

财政部“两鉴”编委会成员单位有关负责同志参加会议。■