

# 新质生产力与企业财务管理 协同发展的思考

杨霖 ■

## 一、发展新质生产力对企业财务管理的机遇与挑战

(一) 发展新质生产力给企业财务管理带来的机遇

一是促进资产结构优质化。新质生产力通过技术革命性突破和生产要素创新性配置,显著提高了企业的生产效率。反映在财务报表上即更高的营业收入和更低的成本,从而提升了企业的盈利能力。随着新技术的应用,企业可能需要投资购买和研发新型生产装备、新型产品等,这将增加企业的数据资产、碳资产和知识产权资产,有助于优化企业的资产结构。

二是促进管理模式现代化。新质生产力的发展要求企业财务管理从传统的核算与监督型向决策支持型转变,更加注重数据的洞察能力和财务管控能力,以辅助企业作出更加科学的决策。新质生产力的发展促使企业更加注重业务与财务的融合,通过全流程业务系统集成推送至财务系统,实现数据源统一、业务财务融合、闭环管控,助力企业高质量发展。这将使企业财务管理更加贴近业务实际,提高财务管理的针对性和有效性。

三是促进企业融资市场化。新质生产力的发展将提升企业的核心竞争力和市场价值,从而增强企业的融资能力。企业可以更加容易地获得银行等金融机构的资金支持。同时,随着资本市场的不断完善,企业还可以通过上市、发行债券等方式拓宽融资渠道。

新质生产力的发展将提高企业的盈利能力和信用等级,从而降低企业的融资成本。

四是促进风险管理专业化。新质生产力的发展要求企业建立健全风险管理体系,提前识别和评估风险,并采取相应的措施防范和控制风险。这将有助于企业降低经营风险和财务风险,保障企业的稳健运营。随着企业国际化程度的提高,税务风险管理和境外投资风险管理变得尤为重要。新质生产力的发展将促使企业加强税务风险管理和境外投资风险管理,降低相关风险。

(二) 发展新质生产力对企业财务管理的挑战

一是财务管理目标的多元化与复杂性增加。新质生产力涉及新技术、新模式、新产业、新领域和新动能,这些变化要求企业在财务管理中不仅要关注传统的盈利目标,还要兼顾创新能力、可持续发展、社会责任等多方面目标。这使得财务管理在目标设定、资源配置和绩效评估等方面面临更大挑战。

二是财务风险的识别与应对难度加大。新质生产力的快速发展带来了诸多不确定性,如技术迭代速度加快、市场需求变化莫测、竞争格局日益复杂等。这些不确定性增加了企业财务风险的识别与应对难度。企业需要更加敏锐地洞察市场动态和技术趋势,及时调整财务策略以应对潜在风险。同时,企业还需要加强内部控制和风险管理,确保财务系统安全稳健。

三是资金需求的增加与融资渠道的拓展。发展新质生产力需要在研发创新、产业升级、市场拓展等方面投入大量资金,这使得企业的资金需求显著增加,对融资渠道的要求也更高。企业需要积极拓展多元化的融资渠道,如银行贷款、股权融资、债券发行等,以满足资金需求并降低融资成本。同时,企业还需要加强资金管理,提高资金使用效率,确保资金安全。

四是财务数字化转型的需求加剧。新质生产力的发展离不开数字化技术的支撑。财务管理作为企业管理的核心环节之一,也需要加快数字化转型步伐。数字化转型可以帮助企业实现财务数据的实时采集、处理和分析,提高财务决策的准确性和时效性。同时,数字化转型还可以促进财务与业务的深度融合,推动业财一体化发展。然而,数字化转型也需要企业投入大量的人力、物力和财力,并面临技术选型、数据安全等方面的挑战。

五是财务人员的素质与能力要求提升。发展新质生产力要求财务人员具备更高的素质和能力。随着数字化程度的提高,财务部门需要处理的数据量急剧增加。财务人员不仅需要掌握传统的财务核算和管理技能,还需要具备数据分析、风险管理、战略决策等多方面的能力。同时,财务人员还需要不断学习和掌握新技术、新方法和新理念,以适应新质生产力发展的要求。因此,企业需要加强财务人员的培训和发展,提高其综合素质和业务能力。

## 二、构建与新质生产力发展要求相适应的企业财务管理协同生态

新质生产力要求企业财务管理不仅要跟上时代的步伐,更要在企业的战略规划和日常运营中发挥核心作用。企业应把握新质生产力带来的机遇,利用数字化工具提升财务管理的效率和质量,实现财务结构的优化和风险控制能力的增强。

一是建立统一的数据标准,使新质生产力要素与财务管理使用同一门语言。统一的数据标准是建设新质生产力和财务管理协同生态的基础,也是新质生产力发挥智能化、网络化、绿色化和协同化特征的先决条件。首先,企业需要充分认识到建立统一数据标准的重要性,明确其对于提升数据质量、促进业财融合、支持决策分析等方面的关键作用。目标应设定为建立一套完整、规范、可操作的数据标准体系,确保新质生产力要素与财务管理能够顺畅地交换和使用数据。其次,深入了解业务部门的实际需求和数据使用场景,确保数据标准能够满足业务发展的需要,包括对新质生产力要素在业务中的应用情况进行分析,了解其产生的数据类型、格式和质量要求。考虑现有技术系统的特点和限制,制定与之相适应的数据标准,包括评估不同系统间的数据交换能力、数据处理性能和数据安全性等方面的因素。再次,明确各类数据的定义、业务含义和分类规则,确保不同部门和系统对数据有统一的理解;规定数据的表示形式、数据类型、数据长度以及数据质量校验规则(如完整性、准确性、时效性要求等),确保数据的一致性和可用性;制定数据安全标准,包括数据生产安全、存储安全、交换安全和访问安全等方面的要求,确保数据的安全可控。最后,企业需要根据数据标准对现

有系统进行改造升级或集成新系统,确保系统能够支持数据标准的执行,并通过统一的数据标准实现业财数据的同步、同源和统一。这有助于财务部门更好地了解业务情况,为业务决策提供有力的支持;同时也有助于业务部门更好地理解财务规则和要求,提高业务运营的合规性和效率。随着业务的不断发展和技术的不断进步,数据标准也需要持续优化和改进。企业应定期评估数据标准的执行效果并根据实际情况对数据标准体系进行优化与完善。

二是建立高效的数字化能力,构建新质生产力要素与财务管理互联互通的桥梁。企业数字化能力是企业为迅速适应动态环境变化、保持可持续性竞争优势,运用数字技术广泛整合价值网络中数字资源与其他组织资源以推动企业系统性数字变革、实现数字价值创造的能力。这一定义强调了数字化能力在推动企业转型和创造新价值方面的重要作用。新质生产力要素包括科技创新及创新资源配置、人才、资金、信息、市场、生产要素优化组合等;企业财务管理要素包括计划、决策、控制、分析、预测、评价、风险控制和资金管理等。企业要利用数字化工具提升财务管理效率,引入先进的软件系统,充分应用新一代信息技术,实现核算、监督、预算、资金、管理流程等方面的智能化,拓展财务管理职能边界和信息来源;同时,强化数据驱动的财务管理,建设数字化思维的财务队伍,建立基于数据的财务管理体系,通过数据分析挖掘企业运营中的问题和机会,利用数据指导资源配置、成本控制和风险管理等方面的决策。

三是建立协同的企业运营系统,构建新质生产力与企业财务管理协同发展的生态。财务管理不仅是企业运营的核心,更是连接企业与市场、企业与社会

的桥梁。技术创新、人才、资金、信息和市场要素的驱动,形成有效的经济活动,通过数字化工具,促使财务管理系统通过计划、决策、控制和分析以及对战略的制定、执行及评价等机制,优化和改善生产要素重新组合,创新资源重新配置,提高生产效率,提升企业全要素生产率,在企业风险管理系统和资金管理系统的保障下助力企业锚定高附加值业务,提高价值创造能力,实现高质量发展,同时依靠组织学习和提升,总结提炼获得企业发展基因、创新密码和企业文化,作用于企业战略实施与执行,形成新质生产力与财务管理协同发展的生态。□

(作者单位:中国煤炭科工集团有限公司)

责任编辑 任宇欣

### 主要参考文献

[1] 杨寅,刘勤.人工智能有助于加速会计职能转变吗?——基于调查问卷数据的例证[J].会计之友,2023,(5):72-77.

[2] 曲纵翔,朱嘉敏.新质生产力:理论沿革、现实渊源与实践展望[J].学习论坛,2024,(3):111-119.

[3] 王欣,刘光强,干胜道.新质生产力赋能财务管理高质量发展的机制与路径[J].财会月刊,2024,45(9):41-46.

[4] 张少峰.打造世界一流财务管理体系标杆在推进中国式现代化新征程中展现央企新担当新作为[J].财务与会计,2023,(1):7-10.

[5] 张野川.大数据视角下企业财务管理存在的问题与对策探究[J].当代会计,2024,(4):34-36.

[6] 钱春鑫.适应发展新质生产力要求促进会计高质量发展[J].国际商务财会,2024,(9):26-29.