

打攻坚战的“娘子军”

——湖南省财政厅政府债务管理处荣获“全国巾帼文明岗”

湖南省财政厅

摘要：湖南省财政厅政府债务管理处的财政巾帼们因敢为人先的进取精神、与时俱进的创新意识、扎实过硬的专业本领，被称为打攻坚战的“娘子军”，并被全国妇联授予2024年度“全国巾帼文明岗”称号。

关键词：财政巾帼；政府债务；全国巾帼文明岗 **中图分类号：**F812

近年来，湖南省财政厅政府债务管理处在防范化解重大风险攻坚战中冲锋在最前沿，多项工作走在全国前列，多次获财政部、省委省政府通报表扬，获“湖南省巾帼文明岗”、“湖南青年五四奖章集体”、湖南省直机关首批“四强”党支部、湖南省实施“发展六仗”和“八大行动”表现优异单位等荣誉。处内现有干部15名，女性占比60%，她们因敢为人先的进取精神、与时俱进的创新意识、扎实过硬的专业本领，被称为打攻坚战的“娘子军”，作为全国地方财政系统和湖南省直单位唯一代表，被授予2024年“全国巾帼文明岗”称号。

绽放在湖南财政大家庭的向阳花

坚持党建引领，发扬湖南财政锐意进取精神，打造“有理想、有本领、有担当、有纪律”的处室文化。

一是做有理想的“忠诚之师”。深学笃行习近平新时代中国特色

社会主义思想，坚定理想信念，坚持党建与业务同谋划、同部署，紧扣“国之大者”、“省之大计”，在应对重大风险中展现忠诚本色。开展“传承红色基因”、“送政策下基层”、“行走的党课”等形式多样的主题党日活动，继续发扬党的优良传统和作风，用实际行动践行初心使命。

二是做有本领的“精锐之师”。注重提升本领，开展“圆桌讨论”，做到业务“四要”（问政策要对答如流、问数据要如数家珍、问情况要一清二楚、问办法要心中有数）。创办“债管论坛”，实行“挂图作战”，用好办事“四法”（计划法、汇编法、调研法、复盘法），确保“文经我手无差错，事交我办请放心”。

三是做有担当的“实干之师”。迎难而上、难中求成，全力化解政府债务风险。有的敢挑重担、实干担当，被省委组织部评为“湖南省担当作为优秀干部”，被财政部选派到

世界银行工作，入选“省财会金融领军人才项目”；有的扎实开展督查调研，获省政府办公厅“优秀督查队员”；有的善于平衡工作和家庭，获打好“发展六仗”先进个人、“省直机关最美家庭”；有的在工作之余积极投身公益事业，获“省最美志愿服务工作者”。

四是做有纪律的“清廉之师”。用党性育人，扎实开展党史、党纪、廉政等教育活动，坚守廉洁自律底线。用制度管人，制定处室3方面12项内控制度，做到“有人的地方就有制度，有岗位的地方就有流程”。用关爱感人，定期开展爱心家访和廉政家访，营造团结活泼、风清气正的干事氛围。处室获评省财政厅首批“清廉示范处室”，连续多年获“先进基层党组织”、“先进集体”以及“真抓实干”等荣誉。

驰骋在改革发展主战场的冲锋者

面对错综复杂的债务风险形势



和艰巨繁重的工作任务，勇于挑最重的担子、啃最硬的骨头，一项项“硬核”工作走在全国前列。

一是实施全国首个世界银行发展政策贷款项目。运用国际先进实践经验推进财政改革，成功实施世界银行发展政策贷款“湖南省政府性债务管理能力提升”项目（DPL），有效提升政府债务管理能力，获世界银行最高等次“高度满意”评价。

二是纳入全国首批地方政府专项债券“自审自发”试点。加强地方政府专项债券“借用管还”全周期闭环管理，实行“两上两下流程、三方联合审核、四库滚动管理”。近年来，发行新增专项债券1.2万亿元，支持6000多个项目建设，拉动投资3万多亿元。创新债券品种，成功发行全国首只“碳中和”专项债券。因管理基础好，湖南被国务院纳入全国首批地方政府专项债券“自审自发”试点。

三是全国率先实施政府投资项目提级复核。坚持以“管项目”来“管债务”，在全国创新实施“三个一律”债务源头管控制度，对政府投资项目立项前一律资金来源评估，对重大项目一律分类分档提级审核，对风险较高地区一律严管严控立项，从源头有力遏制盲目铺摊子上项目行为。

坚守在风险防控最前沿的排头兵

坚持在发展中化债，在化债中发展，有力有效防范化解政府债务风险，牢牢守住不发生系统性风险底线。

一是用好增量“做加法”。深入贯彻落实中央一揽子增量化债政策，在全国率先出台置换债券资金管理办法，“五个不得”严明纪律，“五个结合”放大效应，实行全流程、信息化监管，得到财政部肯定并向全国推介。

二是化解存量“做减法”。加快

化债方案推进实施，统筹盘活存量资金资源，多措并举化解债务风险，超额完成化债任务。规范推进融资平台转型退出，注销“空壳类”、整合“相近类”、转型“实体类”，大幅压减数量层级。

三是财金联动“做乘法”。在全国创新出台“六个一批”、“金融十条”等措施，统筹公共资金资源，积极协调金融机构降息置换存量债务，显著优化债务结构、降低利息负担，有效缓释到期债务风险。

四是风险处置“做除法”。按照省委省政府部署打好防范化解风险阻击战，实施安全守底行动和安全强基固本攻坚。建立“一债一策”等机制，定期开展风险预警。开展违规举债虚假化债专项监督，对地方政府隐性债务问题保持高压态势。建立风险应急处置工作机制，全省金融生态保持健康平稳，为经济社会高质量发展提供坚实保障。■

责任编辑 梁冬妮