



# 从初出茅庐到中流砥柱

焦琪，中交第二航务工程局有限公司财务资金部副总经理。高级会计师，注册会计师，武汉市高级会计人才，中南财经政法大学合作导师。

## 深耕税务：绽放创新之花

2016年，正值国家推行建筑业“营改增”，行业财税政策出现重大变化，我也迎来了职业生涯的转折点，开始从事税务管理工作。我深入研究“营改增”政策对企业的影响，构建税务管理制度，建立全税种税务管理体系，推动税务管理工作逐步由事务型向管理型、价值创造型转变。

2019年，在深入研读国内外税务管理前沿理论研究后，我萌生了建立税务共享中心的想法。随后，我以提升企业税务管理效率、控制税务风险、促进公司治理为改革目标，开始税务集中管理模式的研究、改革和运行。一方面，从理论层面开展税务视角下的财务共享研究，明确税制促进公司治理的具体实现机制；另一方面，持续开展创新实践，探索建立税务共享组织，研究开发税务管理系统，创立了中交集团首个集中式税务共享中心。该成果不仅获得了中交集团专业管理标杆，还多次在行业交流中获得奖项，为我赢得了行业的认可与尊重。

## 赋能管理：

### 踏上财务管理体系升级之旅

2020年，我走上财务管理岗位，晋升为中交二航局财务资金部副总经理，荣誉背后是沉甸甸的责任。

作为财务管理体系变革的践行者，我深入参与公司财务管理理念变革、组织变革、机制变革和功能手段变革。在理

念变革中，我立足实际、守正创新，推动公司从“垂直、统一、高效”财务管理体系到“四位一体”财务价值创造体系、再到“一流财务管理体系”的变革；在组织变革中，我积极倡导并实践“大财务观”，明晰财务职能的边界，推动财务专业化职能发展；在机制变革中，我亲自带领团队构建了指标体系、财务分析体系和财务风控体系，筑牢公司高质量发展的根基；在功能手段变革中，我充分利用财务研究与分析工具，发挥智囊团和思想库的作用，牵头开展多项课题研究，多次荣获国家级和中交集团的奖项。

## 解锁幸福密钥：平衡之道的艺术

在紧张而充实的工作之余，我也享受着生活的多彩。家庭是我生活的港湾，无论是共进晚餐、散步谈心还是长途旅行，都让我深感家的温暖与幸福，这是我安心工作的坚实后盾。爱好更是独属于自己的个人天地，无论是阅读一本好书、看一部好剧，又或是在健身房里尽情挥洒汗水、挑战自我极限，这些小爱好都成为我释放工作压力、寻得内心宁静的“密钥”。

乐享工作，让我在职场上不断前行，追求更高的目标；乐品生活，让我在家庭和个人世界中找到了真正的幸福和满足。这种平衡的生活方式，让我既能够享受工作的成就感，又能够品味生活的美好，帮助我在人生的道路上走得更远、更稳、更精彩。□

责任编辑 林荣森

在人生的悠长画卷中，每个人都是独一无二的绘梦师，以梦想为色彩、勤奋为笔触，勾勒出各自的职业蓝图。回忆一路走来的财会征途，我始终以初学者的谦卑之心、奋斗者的不屈之志，细细品味财会工作者的酸甜苦辣。每一次角色的转换，都是我成长的见证；每一次职业的跨越，都是我蜕变的印记。

## 初入职场：细流汇聚成江海

不积跬步，无以至千里；不积小流，无以成江海。2012年我从武汉大学会计学专业硕士毕业，到中交第二航务工程局有限公司（以下简称中交二航局）从事财务综合管理工作。工作看似琐碎，背后却蕴含着“天下大事，必作于细”的真谛，每一次数据核对、每一份报告修改，我都始终坚持对细节的极致追求。财务综合管理岗位可以接触到财务管理甚至是企业管理的方方面面，这个独特优势使我将行业知识、企业管理、财务管理等领域的专业知识进行深度构建，形成了一幅详尽的知识地图，精准定位每一个领域和知识点，梳理其间错综复杂却又条理清晰的关系，快速识别并吸收新的知识和信息，保持创新活力和竞争优势。