



出色财政人

吉林省吉林市财政局国库处
处长(现债务管理中心主任)宋玉闯

争做排头兵 甘为孺子牛

——记吉林省吉林市财政局国库处处长(现债务管理中心主任)宋玉闯

宋玉闯，2000年7月参加工作，历任吉林市财政局办公室副主任、自然资源和生态环境处处长、国库处处长等。自参加工作以来，曾多次被评为先进工作者、优秀公务员、优秀共产党员。他讲政治、顾大局，经常承担急难险重任务，任劳任怨，积极肯干，表现突出，是全省财政战线长期工作在重要岗位上业绩突出的代表。

勇于担当， 他是化债攻坚的“排头兵”

高质量完成化债方案起草等工作。2023年5月以来，吉林市防范化解地方政府债务风险工作进入攻坚阶段，按照吉林市财政局党组统

一安排，他在兼顾国库处工作的同时，承担化债专班综合类工作，并担任综合材料组组长。为胜任这项工作，他下苦功，翻阅大量文件和资料，认真细致研究业务知识和有关政策，积极参与债务穿透摸底、一债一策制定等具体化债工作，每天与债务处同志摸爬滚打，不懂就问，快速提升自身业务能力和水平。先后起草了吉林市一揽子化债方案等一系列全市性的化债工作部署文件，这些文件成为2024年化债工作的行动指南。

助力推进资产盘活工作。资产盘活是2024年全市化债工作的基础和核心。他逐个项目研究，深入了解项目基本情况、运作路径、操作流

程、时间节点等全链条信息。为了使方案具有指导性和可操作性，不厌其烦地与项目具体负责同志深挖操作细节，有时就一个工作环节或具体时间安排，反复沟通论证。在他的不懈努力下，及时出台了一整套资产盘活的指导性文件，为推进资产盘活、稳定化债来源打牢基础。

构建全市化债工作考核体系。为确保各项化债工作落地落实，按照全省和市委市政府部署，建立化债工作考核体系。他深入研究全省考核方案，综合研判各项化债任务，结合全市绩效考核、班子考核、干部考核等考核工作，组织局内有关处室、各有关部门和县(市)区，研究化债工作考核指标设置、程序和

方式、结果运用等内容，综合各项因素，分别建立县（市）区和市直部门两套考核指标体系，科学合理设计10余项考核指标，按季度细化考核要求，最终形成全市地方债务风险防范化解考核暂行办法。

革故鼎新， 他是勇破难题的“财管家”

多措并举增加收入。作为国库处负责人，他多次深入重点征收部门、重点税源企业进行调研，先后开展重点税源变化调查等工作并形成较高质量的分析报告，通过财税联合会商机制向税务部门提供合理化税收征管建议，促进税收正向增长。起草《吉林市组织收入工作实施方案》，协调相关部门成立税收收入征管、非税收入征管等多个专班，列出任务清单，压实工作责任，深入开展多项专项工作，扭转财政收入下行趋势，2023年实现全年逆势增长。

千方百计消化暂付款。2023年，与业务处室和相关部门对财政暂付款逐笔逐项进行核查梳理，查实底数。按照性质、对象、金额等因素，建立管理台账，分类制定消化方案。通过账务处理、预算列支、催收借款等方式，市本级暂付款压减22.3%，回笼资金全部用于基层“三保”等刚性支出，有效缓解财政支付风险。建章立制严控增量，强化预算指标对支出的控制，对各区无预算拨款进行提级审核，并开展全链条管控，实现财政暂付款只减不增的目标。

集约高效管理资金。按照人员

经费、对特定人员补助、公用经费等刚性支出先后顺序，区分轻重缓急按月列出计划。建立用款控制制度，按库款流入情况分时分段支付计划资金并向基层财政倾斜，实行高标准农田专项、清洁取暖专项等民生和重点项目资金单独调度，有力保障区级财政平稳运行。在全省率先开发预算单位银行账户监控系统，通过预算单位授权、开户行推送流水方式，实现线上监控。2023年，市本级95%的预算单位和93%的实有资金账户纳入监控系统，有针对性地督促预算单位加强账户资金管理，及时清收存量资金，规范管理自管资金。这项工作得到省财政厅高度认可并进行推广。

务实重行， 他是坚守岗位的“实干家”

在办公室工作期间，把规范管理作为主线。先后组织修订财务管理、档案管理等14项内部制度，做到了用制度约束人、靠制度引导人、以制度激励人。制定《吉林市财政局关于规范公文格式的具体规定（试行）》，并多次对财政系统干部进行公文知识培训，提高公文规范化管理水平。制定局机关抓落实实施意见，建立分解立项机制、反馈报告机制、跟踪督查和定期通报机制等七大体系，实行周督办、月通报、年考评，为营造重落实、敢落实、善落实的工作氛围发挥至关重要的作用。

在资环处工作期间，把项目建设作为主攻方向。准确把握债券资金投向，依托地方政府债务管理系

统，与发改等有关部门共同建立近中远“三期”地方政府债券项目库。在评审阶段，对照材料清单，逐条逐项审核把关，2022年共15个项目成功发行，争取地方政府债券资金21.35亿元。更加注重债券资金拨付进度，对49个在建项目开展实地踏查，逐个项目解决难题，督促加快建设进度。进一步优化简化拨付流程，最大限度快速拨付到施工单位，切实提高资金使用效益。同时，紧紧抓住国家实施清洁取暖示范城市政策有利时机，积极与住建、生态环境、能源等部门沟通，在项目选取、技术路线、资金匹配等方面提供政策依据和意见建议，与相关部门共同谋划项目114个，总投资120亿元。2022年，吉林市被财政部正式列为第五批清洁取暖试点城市。

在国库处工作期间，把深化改革作为主抓手，积极推进预算执行分析工作创新。把预算执行分析与经济发展形势结合起来，判断财政收入增长趋势，跟踪监控税务部门重点税源企业税收增减变化因素，提高预算执行分析深度，及时掌握税收征管和政策变化对财政收入影响，拓宽预算执行分析广度。积极推进非税收入收缴方式改革，全面推进非税收入收缴电子化，制定印发《关于进一步规范非税收入收缴管理的通知》，及时改进未使用非税收入电子化信息系统收缴非税收入执收方式，市本级在2022年末全面实现电子化。□

（吉林省财政厅供稿）

责任编辑 梁冬妮