



出彩财政人

山西省忻州市财政局
党组书记、局长赵霆

破局者：财政改革创新的力量

——记山西省忻州市财政局党组书记、局长赵霆

“什么是‘财政’？把这两个字拆开来，‘贝’是钱，代表工具；‘才’是智慧，代表能力；‘正’是品行，代表作风；‘文’是政治，代表治理。所以品行端正有才华的人，通过钱这个工具为党中央治国理政、当家理财做好服务，这就是财政。”山西省忻州市财政局党组书记、局长赵霆关于财政的这番话引人深思。几年间，他团结带领财政局一班人通过大刀阔斧的改革创新，让这方黄土高原之上的欠发达之地时时流淌着财政活水。

铸魂：以政领财当好“红色管家”

忻州古称“晋北锁钥”，交通区位优势明显，物产资源丰富。近年来虽然经济转型成效显著，但也存

在经济总量较小、产业结构不优、财政实力薄弱等短板。财政如何破题，成为赵霆面临的重要命题。

“财政是国家治理的基础和重要支柱，履行好新时代财政的职责使命，就要把旗帜鲜明讲政治的要求贯穿到财政工作全过程各方面。”党建引领是做好新时代财政事业的根本所在，赵霆在勤学善悟中找到了破题的关键。

针对党支部地位作用“弱化”、党员先锋意识“淡化”、党员干部教育管理“虚化”等问题，提出开展“站前列、做表率”机关党建提升工程，从抓好班子、完善制度、细化机制、推动工作、创建品牌、建强队伍等关键要素入手，有序开展理论业务学习、基层基础夯实等七大行动，

打造了树得起、推得开、坚持久、广大党员认可度高、具有财政特色的党建品牌，把组织力量融入财政改革最前沿，将旗帜思想根植于人心最深处。

既要务实，更要有为。近年来，赵霆带领党员干部扎实开展学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育和党纪学习教育，推动形成“全局一盘棋、上下一条心、左右一股劲、内外一个样”的浓厚氛围；组织34名党员成立两支党员突击队，在乡村振兴路上、财税改革前沿冲锋担当；常态化组织志愿服务活动，在服务群众、奉献社会中发挥先锋模范作用……忻州市财政局党组工作成效得到了各级认可，4个支部规范化标准化建设达

标；1个支部荣获“全省先进集体”荣誉；党建工作连年获评“优秀”等次。

布局：躬身入局打造财政铁军

2020年的秋天，38岁的赵霆从省城太原赴忻州履职。甫一到任，他将“厘清家底”作为首要任务，走遍了忻州14个县（市、区），从黄河岸边到长城脚下，从单位部门到企业工厂，问经营状况、听发展需求、算收支比例……抽丝剥茧、层层深入，一笔笔账记在了笔下，也算到了群众的心坎上。他用实际行动践行了“四下基层”，也创新运用“一调多研”的方法系统了解地方财政的体制发展历程、运行现状，为日后推动忻州财政体制改革提供了翔实素材。

“要想干好一番事业，观念是前提，能力是基础，路径是保障，目标是导向，四个方面必须同向发力，必须人人发力，必须采取务实举措践行……”经过长期思考，一套完备的工作理念跃然脑中——强化全局观、法治观、统筹观、经营观、安全观五种观念，提升执行力、研究力、协调力、凝聚力、破题力五种能力，走好政治领财、发展强财、为民用财、创新理财、人才兴财五条路径，实现发展型财政、服务型财政、绩效型财政、功能型财政、活力型财政五大目标。这套“四五”理念成为推动忻州财政高质量发展的施工图。由2022年的“制度建设年 环境优化年”发轫，2023年接续开展“教育培训年 作风改进年”，2024年又推动实施

“资产盘活年 绩效提升年”，逐渐形成了一个由表及里、逐步提升的“两年”行动规划。忻州市财政局党务、政务、业务，制度、机制、环境全面改进，焕发出新的气象。

让肯干的走前来，让好学的走出去，让年轻的跑起来……赵霆主张打破原有“只上不下”的用人习惯，让躺平干部“无处躺、不敢躺、不愿躺”；对科级干部实行全员轮岗，激发了创业创新活力；同时围绕政治理论、基本能力、财金知识等方面组织开展专题培训，一场比追赶超的竞争风暴迅速在全局席卷开来。

攻坚：挺膺担当深化财政改革

忻州，是山西省版图最大的地级市，却面临着经济发展缓慢、财政收支矛盾突出的尴尬局面。赵霆深知财政越是困难，越需要财政人发挥作用。

牢固树立“一盘棋”思想，积极向上级部门反映忻州实际与诉求，了解政策动态。金融服务综合改革试点、冬季清洁取暖试点、普惠金融发展示范区、黄河流域国土绿化试点、农村综合改革、五台山文化景观保护专项资金等一大批政策成功落地忻州，为全市加快高质量转型发展集聚了宝贵资源。

练好内功是生生不息的关键。一系列具体的改革在赵霆的推动下紧锣密鼓地展开……

预算管理方面，强力推动建立完善国有资本经营预算制度，成功出台《市级国有资本收益收取管理办法》和《市级国有资本经营预算管

理办法》，开启了忻州“四本预算”管理的新局面。

财政体制方面，研究制定《忻州市进一步推进市以下财政体制改革工作实施方案》，大力度向县区下沉财力，全面厘清财政事权与支出责任边界，不断理顺财政分配关系。

金融资本管理方面，忻州市政府性融资担保市县一体化改革入选“中国改革2022年度地方全面深化改革典型案例”；亲自指导、全程推动2户市级国有金融企业取得AA+资质，成为全省第三个拥有两家AA+国企的市。

债务管理方面，专债申报使用管理机制、全过程服务机制、穿透式监管机制等一揽子管理措施稳步展开，隐债风险化解试点、全口径债务监测试点成功实施，在全省率先对市县党政主要领导进行债务金融专项培训，债务风险底线越兜越牢，债务管理工作全省居前。

一招招硬举措，一项项实办法。通过打好“金算盘”，让财政的涓涓“溪流”汇聚成河，滋养着这片黄土地，反哺着260万忻州人民。翻看近年来忻州的“发展账本”，事关民生的诸多项目支出占一般公共预算支出的比重持续保持在80%以上；全市基础教育教学质量位居全省第一方阵；城镇居民人均收入、农村居民人均收入年均增长5%，民生幸福更加可感可及；重点工程、转型项目如雨后春笋，财政金融“活水”为忻州发展注入了强劲动能。■

（山西省财政厅供稿）

责任编辑 李艳芝