



在转型时代中蜕变成长

林颖，中国石化集团共享服务公司市场开发部经理，中国石化集团国际旅行社有限责任公司董事。高级会计师。

大学毕业后我进入中国石油化工集团有限公司下属燕山石化公司工作。在早期从事出纳工作的过程中，我印象最深的就是每月为厂里员工发放奖金前都要拎着一个大箱子去银行取现金，以及装订凭证要用麻绳捆绑。之后的20多年间，随着信息技术的飞速发展，集团财务管理实现了从标准化、信息化再到共享服务、数智化发展，如今财务人员早已“告别”了取现金、登记日记账，会计凭证也已实现电子化。而我也在见证集团财务管理的变革与发展中逐渐成长为一名成熟的企业财务管理者。

做一名复合型财务人员

2000年年初，为加强现代企业治理能力，集团公司开始积极建设ERP等信息系统，在项目实施过程中，我作为系统关键用户负责资金管理模块的实施与维护。这段经历使我积累了不少财会信息化领域的工作经验，也为我2006年被选拔到中国石油化工股份有限公司财务部后负责公司财务标准化、信息化工作奠定了坚实的基础。转到新岗位后，我和团队开始不断向国际领先的财务管理咨询与系统实施团队交流学习，开展了

财务管理从标准化到信息化的许多基础性建设工作，包括梳理、优化、统一集团下属2 000多个投资主体的标准流程，统筹建立集会计手册、财务报告与指标体系、会计核算流程、ERP财务模板和SAP BW财务报表一体化的会计标准体系等。回首最初10年的职业成长历程，正是在财会信息化领域的辛勤耕耘、踏实的专业积淀让我对财会信息化的探索更加执着，并逐渐成长为一名“财务+IT”复合型财务人员。

与共享服务结缘

2008年，我有幸参与了埃森哲大连共享服务中心调研工作，这一经历拓宽了我的视野，也使我从此与共享服务结缘。2012年，集团公司启动共享服务改革并决定财务先行先试。从前期学习、准备到启动系统建设、试点、全面推广，我参与了这项集团级财务改革的全过程。然而改革不免会面临困难，会遭到企业用户的质疑。但我始终坚信共享服务改革是财务转型发展的必由之路。本着这一信念，从2013年到2017年，我和团队开展了从千级到万级的场景级业务标准化梳理，形成了集团公司的财务共享服务业务操作规范，使共享的推广有据可依、专业处理有章可循。如今回想起来，正是参与财务共享服务改革的这段经历，使我对财务共享服务的本质有了更深的认识，这为我后来进一步深耕共享服务工作提供了助力。

陪伴客户共成长

2017年5月集团成立了央企首家一体化共享服务专业公司——中国石化共享服务公司。我也于2017年调到该公司财务共享业务部担任高级主管，后来先后担任财务计划部和市场开发部经理。秉持着“成为客户成长的伙伴”的公司价值理念，8年间，我和团队积极开展共享服务规划建设与实施，在市场化业务拓展的过程中不断了解客户在经营管理中的各种需求，希望依托共享服务帮助更多的客户实现现代化的企业经营与管理，助力其成长。这种职业成就让我深深感受到共享服务的利他价值。

巧合的是，这种利他的价值观也延续到我的生活中。我爱好书法，起初只是儿子感兴趣跟我学了起来，小区里许多家长听说后也希望自己的孩子得到我的指导，我便于偶然中开启了自己的书法公益课堂。多年来，每当我看到孩子们开心的笑容、家长们信任的眼神，都会从心底感受到一种因帮助他人而获得的快乐。

回首过去二十年，我从一名基层财务人员成长为企业财务管理者，在深度参与集团财务管理转型变革的过程中，每一次挑战都被我视为人生的历练，每一次成长都使我更加自信和勇敢。我坚信，在转型时代的浪潮中，只要把握住机遇、不惧困难、辛勤付出，就一定会成就更好的自己。□

责任编辑 李卓