



获奖集体

重庆市财政局政府债务管理处

高质量发展路上的“挑山工”

——记重庆市财政局政府债务管理处

重庆市财政局政府债务管理处（重庆市政府主权外债管理办公室）坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻党中央、国务院决策部署，紧紧围绕更好统筹发展和安全，坚持攻坚克难、勇挑重担，为全市轻装上阵走好高质量发展之路埋头苦干、奋力前行。

攻坚克难，在防范化解地方债务风险攻坚战中勇担当

政府债务管理处作为全市地方债务风险防范化解工作牵头部门中的职能处室，化债工作开展以来，全市综合债务率稳步下降，政府隐性债务加速化解，地方债务风险有

效缓释，牢牢守住了不爆雷底线，为深化改革、推动高质量发展提供了有力保障。

做落实“学思践悟”的“排头兵”。坚持系统学习、深入领悟习近平总书记关于防范化解地方债务风险的重要指示批示精神，不断增强防范化解地方债务风险的思想自觉、政治自觉、行动自觉，找准地方债务风险防范化解工作在服务大局中的结合点、切入点、着力点，真正把管本行同谋长远、顾大局结合起来，主动把防范化解地方债务风险放到全市经济社会发展大局中去谋划推进，坚决把防范化解地方债务风险作为重大政治任务全面抓紧抓实。

做搭建“四梁八柱”的“工程师”。充分发挥牵头职能作用，组织搭建完善化债工作的“四梁八柱”，构建起化债工作目标体系、工作体系、政策体系、目标体系。明确目标体系，制定“防爆雷、控增量、减存量、优结构、降成本、促发展”的总目标，精准施策。健全工作体系，参与组建综合协调、降成本、退平台、全口径监测等多个工作专班，形成攻坚合力。完善政策体系，印发化债工作指导意见，建立应急周转资金池，制定新增政府债务限额分配管理暂行办法、规范债务管理等系列措施，提供工作指引。深化评价体系，建立化债工作评价指标体系，细化量化颗粒化，压实主体责任。

做勤于“排班布线”的“调度员”。地方债务涉及政府法定债务、政府隐性债务、融资平台债务等多类债务，债务管理处遇事不避难，主动把责任扛在肩上，建立债务数

据“全量库”，牵头汇总多个部门债务数据，组织多个部门相关业务处室共同起草一揽子化债方案，同时将政府隐性债务化解、融资平台数量和债务规模压减等多项任务，细化量化为“4+12”量化指标，并分年、按季、逐月分解至区县、市级部门，打表落实、定期晾晒，推动形成各级各部门“盯着看、比着干”的加速化债工作局面。

做善于“精雕细刻”的“手艺人”。在牵头抓总的同时，坚持“点面结合、以点带面”，针对不同阶段的重点任务，专人、专班、专责攻坚突破。坚持“一区一策”，精细指导重点区债务风险等级下调。坚持“精准拆弹”，准确调度应急周转资金支持困难区县，及时化解债务违约风险。坚持“明细到项”，深入细致分析政府隐性债务类型、利率和期限结构，逐项采取偿还、置换和接续等对应措施，推动隐性债务加速化解。坚持“精确到户”，逐户分析融资平台金融债务结构，集中资源支持融资平台转型发展。

提质增效，在促进经济社会高质量发展中显身手

提高债券项目的“前期深度”。牢固树立“资金跟着项目走”理念，把债券项目储备作为基础工作抓紧抓好，牵头建立“动态储备+专班推进+部门协同”机制，对拟发行的专项债券项目，引入第三方专业力量实施全要素审核，着力提高债券项目质量，以高质量的项目，才能争取更大规模的债券资金。

提升债券发行的“时间精度”。注重与政府债券承销团的沟通协调，深入研究宏观经济形势和债券市场情况，分析国债和地方政府债券收益率曲线走势，判断债券发行最佳“窗口”，合理安排债券发行节奏，着力降低政府融资成本。近五年，成功组织发行政府债券11757亿元，平均发行年限从2020年的23.6年降低到2024年的13.2年，平均利率从2020年3.58%降低至2024年2.3%，为全市经济社会建设筹集长期限、低成本的债券资金。

保证限额分配的“靶向准度”。坚持按照“三优先两挂钩”原则科学分配限额，优先保障国家重大战略项目，优先保障市级重点项目，优先保障在建项目和前期工作扎实的项目，并与债券资金使用绩效、债务风险情况挂钩，有力支持全市交通基础设施、市政和产业园区基础设施、教科文卫等重点领域项目建设。

加快债券资金“使用进度”。让债券项目建设“加速”，不让债券资金“趴窝”，更好发挥投资带动作用。债券发行后，及时拨付债券资金，资金第一时间“就位”。债券发行前，对急用项目先行调度、发行后及时回补，让债券资金合规“领跑”。建立项目台账，定期晾晒专项债券使用成效，加强督办考核，根据项目建设进度及时“换道”，收回部分“慢车道”项目资金，统筹调剂专项债券资金保障全市重大项目、区县急需项目，及时并入“快车道”，提升资源配置效率，推动尽快形成实物工作量，拉动有效投资。

作风过硬，在新时代新征程中锻造队伍

筑牢政治建设“生命线”。始终坚持把党的政治建设作为根本要求贯穿到政府债务管理工作全过程、各方面，旗帜鲜明讲政治。把牢干部思想信念“总开关”，坚持落实好“三会一课”制度，通过集中学习、干部领学、个人自学和组织研讨、体会交流，组织全体干部全面学习、全面掌握、全面贯彻党的创新理论，始终保持理论上的清醒、信念上的坚定、行动上的坚决。

标实队伍建设“引导线”。坚持“二十字”好干部标准，注重发挥好头雁效应，在防范化解地方债务风险重大任务、重要实践中优选人才、摔打干部，并通过有计划、有步骤地安排轮岗交流、基层挂职，推动锤炼作风、增长才干。鼓励支持干部在本职岗位上加强专业学习，不断加钢淬火，持续提升业务水平。

明晰作风纪律“高压线”。严格落实党风廉政建设相关要求，深入开展党纪学习教育，念好思想防变“紧箍咒”、敲响作风纪律“警示钟”，确保干净做人、清白做事、公正用权。在关键岗位、重要环节设立“风险排查点”，通过筛查漏洞、明确责任、细化措施等方式，采取刚性执纪、逗硬约束等手段，持续降低内控风险。定期走访企业，找到解决基层问题的“金钥匙”，推动防范化解地方债务风险工作走深走实。■

（重庆市财政局供稿）

责任编辑 雷艳