



获奖集体
安徽省财政厅预算处

坚定信念 践行使命 岗位建功 服务发展

——记安徽省财政厅预算处

在安徽省财政系统，有这样一个集体。他们政治坚定，胸怀大局，做好服务全省经济社会发展各项大事要事；他们务实担当，敢啃“硬骨头”、能挑“重担子”，用实际行动铸就为民理财坚强战斗堡垒；他们精诚团结，既专业又敬业，每个人既能独当一面、冲锋在前，又能凝心聚力、协同作战。他们就是安徽省财政厅预算处。在厅党组的坚强领导下，他们着力强管理、促改革，保重点、控一般，为助力全省发展、推进预算改革、提升管理水平作出了重要贡献。

在服务大局中当先锋、作表率

财政机关首先是政治机关。作为统筹全省财政收支管理的关键枢纽，预算处每位同志都深知，算账里面有大局、数字里面有政治，容不得丝毫松懈。

每到岁末年初，一场“重头戏”就会紧锣密鼓地拉开帷幕。汇编预算草案、撰写预算报告、做好两会服务，成为全处工作的核心、全年工作的高潮。为了确保厚达两三百页的预算草案准确无误，海量数据、逐一核对；对预算报告字斟句酌、反复

推敲，力求用最准确的语言传达出财政工作的目标、重点和成效；创新编印图文并茂的预算报告附件向代表、委员展示，第一时间将两会期间审议意见答复送至代表、委员手中。多年来，预算报告赞成率屡创新高，全省人大代表们的满意，充分肯定了预算处服务大局的工作成效。

宝剑锋从磨砺出，梅花香自苦寒来。2020年以来，全处共5名同志记行政三等功，超20人次荣获厅优秀公务员、优秀共产党员等称号。

在锐意改革中勇担当、敢作为

党的二十届三中全会将“深化零基预算改革”列入财税体制改革的目标任务。近年来，预算处勇于担当、主动作为，在江淮大地掀起一场轰轰烈烈的“破”与“立”的改革。

2021年，为打破部门在编制预算时保基数、护盘子的传统思维和

做法，解决政策碎片化、资金分散化、支出固定化、绩效低效化等问题，按照省委省政府要求，预算处承担起推动零基预算改革的重任。

零基预算改革，从政策摸底开始。经过连月奋战，整理出厚厚的政策和项目清单。接下来，面对清理政策的“硬骨头”，预算处积极营造改革氛围，主动争取理解和支持，为改革打好思想基础。为了拿出具有说服力的“证据”，在近三年预算执行、审计监督、绩效评价的海量数据中反复对比分析，梳理出低效无效的项目，用数据说话。

改革有力破题。预算处配合省政府全面清理重塑了省级185项支出政策，共清退压减资金88亿元。所有预算支出取消基数，从“零”开始。

破基数后，一系列集中财力办大事的创新“打法”又有序推开。2022年6月，以安徽省政府名义出台全面实施零基预算改革方案。紧跟其后，省财政厅配套印发项目竞争筛选、预算论证、事前公示、绩效评价4个工作指南。2023年5月，印发统筹资金使用工作专班运行机制。至此，“1+4+1”零基预算改革制度体系基本建立。

改革的成效是最有力的证明。2023年是全省全面实施零基预算改革的首个完整年。围绕民生、科技创新等关键领域，省级编制了公共服务、产业发展、重点建设项目3类95项756亿元的重点保障事项清单，“党委政府定任务、部门谋项目、财政筹资金”的运行模式推开。同时，行政主管部门的传统思维得到了转

变，政府工作也充分协同。零基预算相关改革经验在人民日报头版头条、央视新闻黄金时段刊播。

长风破浪会有时，直挂云帆济沧海。零基预算改革看似预算编制方式的小变化，实际上是政府治理模式的大变革，将有限的财政资金精准投向最需要的领域，实现资源最优配置。

在预算管理中严要求、强约束

在外界看来，预算处承担统筹财政资金、牵头收支管理的关键任务，一定权力很大。但是同志们都明白，岗位是党和人民赋予的，管理的职责不是权力，经手的资金只是数字。为了管好人民的“钱袋子”，预算处着力在节用裕民上做好文章。

2022年，受多重超预期因素影响，财政收支矛盾凸显。为了从严过好紧日子，预算处全面梳理分析了支出成本，详细查找不必要的消耗、浪费，推出控制压减行政开支的硬核“十二条”。2023年，围绕厉行节约，又建立了一整套30项基本支出标准体系，在把紧把牢支出关口上更进一步。同时，以深化预算公开倒逼规范理财，2022年起做到各级各部门所属单位全覆盖公开，主动晒账本、亮明白账。

千淘万漉虽辛苦，吹尽狂沙始到金。在安徽预算人的不懈奋斗下，稳收节支保重点成效显著，2020—2023年，全省一般公共预算收入年均增长5.5%，全省一般公共预算支出再跨1个千亿级台阶，各项重点领域支出保障有力，为全省经济社

会发展提供了坚实支撑。

在倾力民生中办实事、促发展

通过优化支出结构，预算处努力腾出资金用于保障民生需求。2020—2023年，省级累计下达市县转移支付资金超1.2万亿元，全省民生支出始终保持在八成以上。他们以实际行动证明了，人民群众“盼”的事，就是预算“干”的事。

2024年年初，为了筑牢兜实基层“三保”底线，预算处紧急抽调业务精兵，集中力量对全省16个市本级、104个县区、数万条“三保”支出的预算进行了全方位、穿透式、颗粒化审核，高强度、高负荷的审核任务让同志们熬红了双眼。

应对急难险重任务时期，预算处更是时时刻刻展现出为国为民的责任感。2022年，紧盯中央留抵退税政策动态，通力协调、提前摸排全省企业情况，第一时间制定安徽方案、下达专项资金，确保留抵退税“及时雨”尽早精准滴灌市场主体。

些小衙曹州县吏，一枝一叶总关情。预算处始终秉持深厚的为民情怀和无私的理财担当，努力让经济社会高质量发展成果更多惠及全省人民。

事业在拼搏中闪耀，时光在奋进中升华。站在新起点，预算处将按照厅党组“把基础做成亮点、把短板化为优势，把匠心贯穿始终、把创新变成习惯”的要求，努力创造更多经得起检验的成绩。

（安徽省财政厅供稿）

责任编辑 刘慧娟