

# 山东博兴庞家镇财政所： 不忘财政初心 打造“和美”庞家

山东省博兴县财政局 | 潘政赫 山东省博兴县庞家镇人民政府 | 刘永峰 高一涵

在您身“庞”，服务到“家”。

庞家镇位于山东省滨州市博兴县，历史悠久，文化灿烂，春秋时期乃千乘故地。近年来，庞家镇把实施乡村振兴战略作为推动共同富裕的总抓手，围绕“123N”工作思路，锐意进取，勇毅笃行，先后荣获新时代·中国乡村振兴示范镇、省脱贫攻坚先进集体、省卫生乡镇、省信访工作先进镇、省耕地激励保护乡镇、市文明先进单位等荣誉称号。

近年来，庞家镇财政所以“兴一方财政，富一方群众”为己任，直面基层群众利益需求，全面落实好强农惠农政策，用敬业奉献展现了财政人的美好形象，用忠诚担当践行了财政部门的职责使命，为地方经济社会发展贡献了积极力量。庞家镇财政所荣获山东省会计工作先进集体、博兴县财政系统先进集体、博兴县三八红旗集体等荣誉称号。

## 围绕一个“美”字， 做规范化建设标杆

（一）聚焦整体形象“外在美”，推动环境升级。镇党委、政府本着财政便民的原则，按照标准化基层财政所标准，新建300平方米的财政便民大厅，乡镇财政业务、农村三



资业务“一站式”办结。为提升会计档案标准化、规范化、科学化水平，确保财务资料安全保管、分类保存、快速查询，建立了专门的财政档案室，安排专人负责整理财政财务档案、文书档案，统一规定档案的归档范围、排列次序及具体式样，按照会计类、预决算管理、资产管理、工程项目、其他类进行整理，既提高了信息检索、利用效率，也实现了档案室空间最大化利用。

（二）聚焦财政队伍“内在美”，推动素质升级。打造业务学习室，围绕真“财”实干品牌，持续为财政所职工充电赋能，每周一是固定“集训”时间，每月25号是固定的主题党日，财政所全体职工集体学习政治理论、党纪党规、业务政策知识等。结合全镇常态化开展的“晨会一

刻钟”、业务大讲堂、青年干部培训班等平台，采取“请人授课”和“自己上台讲”相结合方式，为年轻干部的成长助力。财政所业务繁琐冗杂，从精确的账目核算到严谨的资金监管，每一位财政人都投入百分百的精力，都有一本统一制作的工作日志，记录着每一天的工作以及明天的工作计划。加强廉政建设，坚持定期到县廉政教育中心学习，从反面典型案例中汲取教训，提醒每名财政人员牢守廉政底线；认真查找各工作岗位廉政风险点，完善内部防控机制，确保财政资金安全高效运转。

（三）聚焦服务对象“心里美”，推动服务升级。围绕“精美辅政、惠美兴农、利美强企、合美共富”服务品牌，服务好机关、农村、企业、



合作社。推出“八个不让”服务公约——不让工作在我这里延误；不让政策在我这里曲解；不让服务在我这里冷漠；不让流程在我这里梗阻；不让预算在我这里偏差；不让账务在我这里出错；不让数据在我这里失真；不让风险在我这里忽视。每季度根据群众“好差评”结果评选出“服务先锋”、“微笑之星”等，激励财政干部用真心、贴心、细心、耐心为群众做好服务。

### 围绕一个“精”字， 做精细化管理表率

（一）当好“铁公鸡”，过好“紧日子”。严把事前预算、事中执行、事后决算环节，按照“统筹、节流、优化、提效”原则，准确预测收支、精准编制预算、核准预算执行，着力提高预算编制科学性、规范性和精准性。坚持“三保”在财政支出中的优先顺序，努力稳定“三保”投入、稳固“三保”执行、稳步提升水平，着力保障重点支出，兜牢兜实“三保”底线。坚持厉行节约，从源头控制、过程监督、制度管理三方面，压减“三公”经费支出、降低“三公”经费标准。

（二）打好“铁算盘”，管好“账本子”。把服务大局、保障经济发展作为头等任务，分析税源深挖潜、服务企业保收入、精密协作抓税收，包保服务企业，专业、专心、暖心做好护税服务，促进财政收入节节攀升。探索农村集体经济增收的新模式，农民加入支部领办合作社进行互助合作经营，通过土地综合整理

村集体净增耕地12%左右，成为村集体持续增收新渠道，大大提升了村集体“有钱办事”的能力。坚持先预算后支出、无预算不支出、先采购后支出，严禁无预算超预算支出，严格审核收支单据、严格预算决算公开、严格重大事项集体决议；严把村级“支出关”，重点监管村级各类财政补助资金、专项资金支出管理，给村级开支带上了“紧箍咒”。此外，为了有效促进村级账务规范化、透明化，庞家镇试点推行银农直联改革，率先推行使用“银农直联”系统平台，打破原先村居合用一个账户的管理旧模式，每村开设独立账户，将农村“三资”管理系统与网上银行结合，全过程实现“去现金化管理”，每一笔收支都有据可查、有迹可循。

（三）把好“铁尺子”，守好“钱袋子”。夯实内控建设，制定财政所制度汇编，涵盖组织架构、机制建设、政策汇编、业务流程四大类。在组织机构上，成立财政工作领导小组，明确工作职责，制定决议规则。在机制建设上，建立内部控制制度，制定全方位内部风险控制办法和财政管理制度。在政策汇编上，广泛搜集国家、省、市、县相关政策，形成“工具书”。在业务流程上，健全全过程工作流程，细化工作标准，规范操作程序，绘制资金审批拨付、档案管理等业务流程图20张。同时，制定庞家镇农村财务管理办法等，使农村财务管理有制可循；突出加强村级重大事项的审批管理，实行重大事项报备制度，工程及大

额支出要求村集体按照“四议两公开”程序办理；创新“事前审批+月末对账”、“四统一五审两公开”工作机制，对村级资金实行标准化收支管理，并主动接受群众监督。

### 围绕一个“富”字， 做共富振兴的先锋

立足农业乡镇工作实际，围绕联合社提质增效、畜禽全产业链打造、农文旅融合发展等重点，开工建设了秸秆综合利用等26个农业产业延链强链项目，实施优质葡萄智慧农业产业园、农光互补绿色养殖等农业产业结构调整项目，加快重塑现代农业体系，提高土地产出效益。以优质葡萄智慧农业产业园为例，财政所整合衔接资金，与中国农科院合作打造优质果蔬种植园区，投产后亩均产值可达到8万元，亩均净利润可达3万元。充分利用好乡村振兴重大专项资金，深入群众中间问需问计，做实做细农村公益事业。在全县建成首个村级“医保驿站”，设立“徐会圃基层名医工作室”，群众就医更加便捷。聚力文体惠民，建设国兴广场，打造黎汝清文学馆；开展“村晚”、民俗游演、村BA等活动，让群众在家门口享文化盛宴；完成县、镇级道路、连村道路、村内主次干街提升95.3公里，群众出行更加便利；完成15个村美丽乡村建设工程，从人畜饮水、垃圾收集、村内道路硬化、村庄绿化，再到公共设施建设等，村容村貌焕然一新，乡村“蝶变”绽新颜。□

责任编辑 李艳芝