

深化“党建+财务集约”工程 推动研究型财务创新实践

国网福建省电力有限公司综合服务中心财务中心党支部

国网福建省电力有限公司(国网福建电力)综合服务中心(以下简称中心)财务中心党支部以“党建+财务集约”工程、“党建+提质增效”工程为抓手,基于研究型财务理念构建“1+8”研究型财务体系,有效将研究型财务发展路径下的财务工作要点嵌入支部党建价值创造体系中,全力打造国网一流财务共享2.0版,以实际行动推进“专业、集约、共享”平台型组织建设,取得积极成效。

一、理论研究守正创新

支部成立了由中心党委书记牵头、党员骨干组成的研究专班,经过深入探索,研究制定了一个目标、两条路径、七个特征、六个方向的“1276”财务共享服务发展框架,形成了适应数字化转型的“专业、集约、共享”新型智慧财务集中管理模式。其中:一个目标即打造国网一流综合服务中心“福建典范”财务共享服务专业标杆;两条路径即开展研究型财务、数字化财务;七个特征即前瞻谋划、服务驱动、系统分析、价值引领、风险导向、数字思维、迭代承继;六个方向即研究财务远景规划、研究集约核算单位经营特征、探索专业研究实施路径、研究财务价值创造评价体系、研究财务风险防控机制、研究财务数字化发展路径。



二、数字转型赋能增效

一是用数字化财务引领中心财务工作模式转型,积极培育数字化思维,研究落地研发项目结算规则维护、供应商成本台账2个机器人流程自动化(RPA)场景。完成4条业财数据链路贯通,稳步完成通用报账多项试点。成功上线智慧应用22个,覆盖费用类型148个。二是强化财会监督,构建“全面覆盖、重点突出、智慧赋能”的财务稽核工作新机制,优化18条稽核平台规则,按月开展140余场“线上体检”,100%完成疑点问题整改。责任区党员运用往来账评估模型,以“面审+通报+考核”机制攻坚治理往来款项1亿多元,压降率达106%,有效发挥稽核“防火墙”作用,为集约核算

单位经济安全保驾护航。

三、集约效能提质登高

支部基于研究型财务发展框架,实施会计核算服务、经营支撑服务、价值创造服务、合规管理服务、专属定制服务。2023年,选派党员业务骨干45人次承担上级多项重点工作,高标准践行“五心服务”承诺。制定《业财协同管理办法》,建立全链业务规范框架,编制《研发费用财务结算规范》等9份业务指导手册,发布2家集约核算单位《财务专项项目立项实施细则》,修订4家《财务收支审批管理办法》,优化集约资金运作策略,推进了业财融合增值创效。

(执笔人:郑建江 曾淑敏)

责任编辑 李卓