

本期主要关注基层财政可持续发展、财政监管、乡村振兴等方面的做法和经验。如河北省平泉市以综合治税为抓手防控税收流失，江苏省睢宁县李集镇财政所打造亲商、安商、富商的优质营商环境，湖北省广水市让“小微权力”在阳光下运行，湖南省衡阳市南岳区用活涉农资金助力乡村振兴，贵州省黔西南州支持美丽乡村建设，等等。欢迎来稿！

河北平泉：综合治税亮点纷呈

河北省平泉市财政局 | 叶宏理

2021年，河北省平泉市财税部门紧紧围绕综合治税服务税收征管这一主线，以综合治税为抓手，密切配合，协调联动，织密织牢税收风险防控网，有效防控税收流失。

一是疑点甄别求精准。稳定运行平泉市综合治税（金鹰）税源管理系统，各信息员于次月初10日内采集上报涉税信息。深入一线对AB岗信息员“一对一”培训辅导，讲授信息报送规则、时限等，为获取完整信息源提供基础支撑。汇总数据信息分析、比对，跟进涉税疑点核实，累计查实入库税款360多万元。

二是专项治理有突破。年初开财税部门座谈会，协商确定专项治理重点。制定年度综合治税实施方案，明确各成员单位职责，对照专项治理时间节点，序时推进。定期召开财税部门联席会议，通报专项治理进度，明确解决举措，打通“堵点”，明确责任单位、责任人并跟进督导落实，累计查补入库税款8908万元。

三是宣传落实谋扩围。正确理解减税降费和应收尽收的关系，广泛宣传减税降费政策，扩大知晓范围，让受益群体第一时间应享尽享税费优惠政策红利，营造依法纳税、诚信纳税良好氛围。

江苏李集：释放“财”能 倾情助企

江苏省睢宁县李集镇财政所 | 冯保山 王梓旭

江苏省睢宁县李集镇财政所在为企业服务上积极探索，狠抓落实，在打造亲商、安商、富商的优质营商环境中充分释放财政所的“财”能，为推动地方经济高质量发展贡献财政力量。

只有底数清，情况“财”能明。财政所将辖区内企业分成“东西南北中”五个片区，每个片区按照“工业、商贸、批发零售、现代服务业”四个类别进行分类，将正常生产经营的重点企业、小微企业和生产经营困难的企业全部纳入走访目录库，对辖区所有注册的企业、个体、建筑项目进行登记汇总、建档立册，确保数据真实准确、不遗漏。安排专人对重点企业销售收入、销售成本、产销情况等生产经营指标认真分析，协助企业找出生产经营和纳税方面存在的痛点、难点，拿出更具针对性的举措予以解决，共完成辖区102家企业建档立卡工作，全面实现了财税情况“底数清、情况明”。

只有心贴心，企业“财”能好。围绕减税费、增信贷、育企业、优服务四个方面，财政所全面梳理学习国家及省市县支持企业和个体工商户的财政政策，将相关政策内容制定成册，在入企调研时为企业送上政策“套餐”。积极与县财政局、科技局等单位对接，在“苏科贷”“苏微贷”等优惠贷款方面为企业争取支持，帮助成长性好的企业缓解资金压力。建立“银企交流群”，搭建企业和当地银行等金融机构沟通的平台，形成“反映——交办——反馈——评价”的为企服务机制。2021年以来，共帮助全镇52家企业解决问题60件，帮助企业续贷5000万元、争取上级资金支持720万元，助力全镇企业呈现稳中有进的发展态势。

只有一盘棋，收入“财”能稳。在做好为企业服务的同时，联合其他职能部门“一体化”行动，全面加强对镇区税收的管理，切实让企业纳税实现“应纳尽纳”，让全镇税收实现“应收尽收”。在综合治税上，镇财政所与镇经济发展办公室、县税收分局、市监分局建立联动工作机制，对辖区内的重点税源联合调查，分析研判税收形势和增收、减收因素，指标数据及时更新共享，“一周一例

会、一月一研判”，切实打通部门壁垒，形成工作合力，对于发现的各种偷、逃、抗、骗税行为，严厉予以打击，切实提高综合治税的成效，最大限度防止税收流失。

山东李沧：多措并举提升绩效监控实效

山东省青岛市李沧区财政局 | 周长健

为提高预算执行效率和资金使用效益，山东省青岛市李沧区财政局组织区级预算单位开展了项目支出绩效监控工作。按照“全面覆盖、突出重点，权责对等、约束有力，结果运用、及时纠偏”的原则，对绩效目标实现情况和预算资金执行情况实行“双监控”。

一是明确监控范围，全面覆盖监控范围。将区级所有预算单位及部门预算安排的所有项目支出纳入绩效运行监控范围，实现绩效监控单位、项目覆盖率均达到100%。

二是压实主体责任，强化结果导向。按照支出责任，绩效运行由预算单位按照相关规定开展，将绩效监控工作纳入考核，进一步压实预算单位主体责任。综合考虑项目绩效目标实现程度、预算执行进度、纠偏情况进行监控结果的量化打分，使得监控结果直观可追溯。根据打分情况，按照红灯（严重警告）、黄灯（警告）、蓝灯（关注）、绿灯（畅行）进行预警，提高预算单位纠偏及时性和准确性。

三是加强反馈整改，重视结果应用。通过开展绩效监控关注，了解和掌握项目绩效目标实现程度、资金支出进度、项目实施进程等，对绩效监控中发现的问题及时反馈、督促整改，确保绩效目标如期实现。对于不再实施的项目、不能完成绩效目标的项目按照项目实际情况及时调减当年预算，共收回资金超8000万元，财政资金运行效率得到显著提高。

河南兰考：政府采购助力乡村振兴

河南省兰考县财政局

2021年，河南省兰考县财政局积极支持乡村产业振兴，积极推动政府采购脱贫地区农副产品工作，提前一个月完成全年预留采购份额。

一是积极落实政采支持政策。及时转发河南省财政

厅等5部门联合印发的《关于深入开展政府采购脱贫地区农副产品支持乡村产业振兴的通知》等相关文件，细化落实工作要求：各级预算单位2021年采购国家级脱贫地区农副产品比例原则上不得低于本单位年度食堂农副产品采购总额的10%；鼓励预算单位工会组织积极参与采购脱贫地区农副产品。

二是建立完善良性工作机制。通过实地调研等形式，深入预算单位一线，解读文件精神、介绍政策运用方法，了解实际采购操作中的具体情况，收集采购工作意见建议，确保政府采购政策落实到位。要求各预算单位提高政治站位，充分认识运用政府采购政策支持巩固脱贫攻坚成果的重要性，加快预留份额执行进度，督促各预算单位根据本单位实际需要积极主动采购平台农副产品，不断推进各预算单位积极开展脱贫地区农副产品采购工作。

三是积极上架农副产品。鼓励企业上架农副产品，目前已上架大米、面粉、馒头、香油、腐乳、红薯、水果罐头、菌类罐头、果蔬饮料等产品，为各预算单位开展平台采购工作提供了丰富的选择。

湖北广水：让“小微权力”晒在阳光下

湖北省广水市财政局 | 卢小成 彭亮

2021年以来，湖北省广水市财政局把“小微权力”监管作为重要抓手，纳入局党组“我为群众办实事”清单范畴，找准风险点、聚焦发力点、抓住关键点，把“小微权力”关进制度笼子，让“小微权力”在阳光下运行。

一是以制度建设为“根本点”，强化“小微权力”监管。出台《广水市财政系统内部控制制度（试行）》，从14个方面明晰了60个风险点，制定了63条防控措施，建立起事前防范、事中控制、事后监督的运行机制。注重内控与业务深度融合，将内控要求融入业务工作，由局监督股牵头组成检查组对5个财政所和3个局内设股室的经费收支、资金管理、指标管理、内控管理等进行内部监督检查，对发现的问题强力督办整改。注重内控与日常管理深度融合，将内控工作融入机关日常管理，纳入财政所年度责任目标考核，实现“一张网”覆盖全系统。

二是以流程再造为“切入点”，规范“小微权力”运

行。推进预算管理一体化,从指导思想、工作目标、建设内容、实施步骤、时间及措施要求等方面对一体化建设作出全面部署。全面实施政府采购电子化,投入14万元建立了政府采购网上申报系统,覆盖全市预算单位372个;政府采购全流程电子化正式实施,将采购人、采购代理机构、供应商、评审专家、监管部门等相关当事人全部纳入系统,堵塞了权力寻租的空间;政府采购网上商城已入驻供应商103家,上架商品100多个品目,所有商品全部明码标价,公开透明,广泛接受监督。建立资金直达动态监控系统。积极对接财政部、省财政厅资金直达系统,压缩拨付环节,确保资金“一竿子插到底”,直接惠企利民。

三是以精细管理为“支撑点”,加强“小微权力”制约。优化部门预算编制,进一步细化部门预算项目、采购、新增资产的编制和功能分类项级要求。扎实开展预算绩效管理,举办两期业务培训班,进一步明确了绩效评价工作的内容、方法和程序。加强绩效指标库建设,全市本级预算项目绩效指标库共收集221个预算项目,绩效指标2500余项,预算部门整体支出绩效目标库收集96个一级预算部门(含镇办)近300个工作绩效指标。

四是以基层延伸为“着力点”,扎紧“小微权力”笼子。在广水市纪委监委的指导下,确定郝店、应办、十里财政所作为全市“小微权力”运行制约监督先行试点站所,把监督触角延伸到财政的“神经末梢”,综合运用内控制度、预算一体化、资金直达系统编织立体监督网络,从严约束和规范“小微权力”。

湖南南岳:巧拨涉农资金“铁算盘”跑出乡村振兴“加速度”

湖南省衡阳市南岳区财政局 | 张宏彪 陈红 李琳

2021年以来,湖南省衡阳市南岳区财政局积极组织财政收入,合理安排预算支出,重点保障“三农”资金投入,全力推动农业农村发展迈上新台阶。

一是聚焦乡村旅游,探索乡村振兴“新模式”。坚持文旅融合,形成以红星村骑行休闲文化、水濂村道教养生文化、岳林村茶文化等“一村一主题,一村一特色”的地域特色文化旅游品牌。坚持农旅融合,引进智慧农业,

重点打造新村、红星智慧农庄、荆田、水濂农业产业园等“互联网+农业”等农业产业新业态。坚持茶旅融合,打造茶旅现代农业特色产业园,带动旅游和休闲业的发展。

二是聚焦环境优美,刷新乡村振兴“高颜值”。把“厕所革命”作为农村人居环境整治的着力点和突破口。2021年,全区已完成农村改(新)建卫生厕所570户,完成率101.79%,厕所合格率达到100%。从2018年起,累计安排田园综合体资金共6200万元,打造了龙荫港“荷韵蛙鸣”、石子江“月光下村落”、杏溪港“贵妃黄菊”等涉河景点,切实改善了农村人居环境。

三是聚焦乡风文明,提升南岳群众“幸福感”。安排资金491万元,推进红星村、荆田村、水濂村民居外立面改造和庭院改造;安排资金200万元,用于新村特色休闲农业建设。同时,新建村民休闲广场5个,全区所有村均建成了村级综合服务中心,而且新式健身器材一应俱全。

四是聚焦乡村建设,打通农村百姓“致富路”。2021年安排公路建设资金390万元,整合国省补助及区配套资金180万元新装公路安全护栏32公里。安排债券资金257万元用于寿岳乡资源产业路和南岳镇旅游路建设,安排资金500万元用于公路护坡水毁修复建设。同时,创新引进公路财产保险机制,合理分担财政风险。安排农村环境综合整治经费300万元和农村人居环境改善经费820万元,进一步打造舒适人居环境,丰富新农村建设内涵。

贵州黔西南:全力支持美丽乡村项目建设

贵州省黔西南州安龙县德卧镇财政分局 | 吴古昌

2021年,贵州省黔西南州积极开展“我为群众办实事”实践活动,累计投入中央和省级农村公益事业财政奖补及美丽乡村建设补助资金5878万元,在兴义、义龙、安龙等9个县(市、区)实施农村公益事业财政奖补及美丽乡村项目建设,项目涉及交通、文体、环卫、村庄亮化等四大类,重点用于实施小康寨行动计划和改善农村人居环境等方面,着力打造“四在农家·美丽乡村”小康寨基础设施建设升级版,推进乡村振兴和美丽乡村建设,实现巩固拓展脱贫攻坚成果同乡村振兴有效衔接。按

照“项目跟着规划走，资金跟着项目走，监管跟着资金走”的原则，树立“以人为本”的理念，把完善农村基础设施建设作为乡村振兴基础设施硬仗、实现全面小康的硬仗、硬要求、硬标准来抓落实。坚持问题导向，按照与村民“共商、共识、共建、共享、共担”的工作流程法，着力打好财政奖补项目建设硬仗，着力建设一批“功能完善、环境优美、文明和谐”的美丽小康寨，实现村寨“道路硬化、卫生净化、环境美化、村寨亮化、生活乐化”。

云南个旧：国有企业改革改制工作见成效

云南省个旧市财政局 | 陈玉丽

2021年以来，云南省个旧市全面统筹发力，突出工作重点，国有企业改革改制工作取得积极成效，国有经济综合实力显著提升。

一是党对国有企业的领导全面加强。通过推进国有企业改革改制工作，企业基层党建工作得到有效加强，切实发挥了党组织政治核心作用，把方向、管大局、保落实，全面从严治党方针得到有效落实。企业党风廉政建设得到全面推进，企业内部工会、共青团等组织进一步健全，企业职工合法权益得到有效维护。

二是法人治理结构进一步完善。通过依法依规全力推进完成全市26家全民所有制企业公司制改制，有效加强国有企业董事会建设，规范权力运行，实现权利和责任对等，进一步完善科学法人治理结构，切实提高全市市属国有企业经营管理水平。

三是国资监管体系更加健全。全市国有企业改革三年行动方案等10余份具有指导性意见政策措施的出台，形成以管资本为主的国有资产监管体系，国有资产监督和管理得到进一步加强。

四是有效实现国资国企统一监管。通过优化国有资本资源配置，推动资产集中，构建集中统一、权责一致的国有资产监管体系，充分体现国有资产监管机构专业化监管优势，以管资本为主全面推进市国有资产集中统一监管。

五是全市国有企业得到合理整合。按照“成熟一家、推进一家”原则构建“2+N”框架体系，整合组建集团公司和二、三级公司，通过整合重组，有效解决全市国有

企业多小散弱、改革滞后问题，提高国有资本运营效率和投融资能力，有效防范和化解政府债务风险，切实增强国有经济竞争力和抗风险能力。

陕西宁强：专项整治粮食购销领域腐败问题

陕西省汉中市宁强县财政局 | 向富强

为确保粮食购销领域腐败问题专项整治工作有效开展，陕西省汉中市宁强县采取多项措施，全面打好专项整治“组合拳”。

一是高度重视，及时安排部署。省、市粮食购销领域腐败问题专项整治工作动员部署会议召开后，县纪委监委立即组织巡察机构、县财政局等部门主要负责人召开安排部署会，组织学习习近平总书记对储粮工作的重要批示指示精神，传达各级纪委监委关于专项整治工作的部署要求。印发《宁强县粮食购销领域腐败问题专项整治工作方案》，明确整治内容、方法步骤，确保整治工作有效推进。

二是夯实责任，迅速自查自纠。第一时间成立组织机构，细化任务分工，夯实工作责任。主要领导一线督战，督促相关部门和粮食企业就粮食储存、购销、补贴资金使用等情况开展自查自纠，全面掌握情况，摸清问题底数，查找责任单位是否履职到位、政策是否执行到位、发现问题是否整改到位，建立问题清单，实行销号管理。

三是利用信息手段，逐一排查线索。发挥“信、访、网、电”举报平台作用，畅通举报渠道，多方收集线索。对党的十八大以来受理的问题线索进行“大起底”“大筛查”，梳理信访举报、监督检查中发现的问题线索和其他职能部门移送的问题线索，建立专门台账，及时规范处置，确保线索应查尽查，不遗不漏。

四是巩固治理成果，建立长效机制。把查处问题、督促整改、推动治理一体推进，对现场检查发现的财务记账科目不规范、收取利费单据不明晰等问题线索深挖细查，对重点案件和典型案件实行直查直办或提级办理。以典型案件查处推动体制机制完善，以责任落实、作风改进、用权规范为着力点，推动粮食治理体系质效提升。■

责任编辑 李艳芝