

扎根一线 践行使命

——记吉林省长春市财政局派驻沙岗村第一书记代增哲

吉林省长春市财政局

今年42岁的代增哲是吉林省长春市财政局财会人员教育中心副主任，2018年10月，由局里选派到农安县龙王乡沙岗村驻村工作队，开展脱贫攻坚工作，2021年7月，再次被派驻沙岗村担任驻村第一书记，持续开展包保帮扶工作。

不讲条件 扎根乡村振兴第一线

作为一名共产党员，代增哲在“乡村振兴”紧要的关头，以大局为重，服从组织分配，舍小家为大家，发挥自己的光和热。2021年7月1日在建党一百周年之际，他再次带领驻村工作队进驻沙岗村，开启推进乡村振兴新的征程。

沙岗村地处偏远，自然条件和资源禀赋都较差，驻村条件艰苦，他带领驻村工作队吃住在民房，烧炕、做饭完全靠自己，米、面、油、菜一般都是队员们自己开车从长春市里带过来。他们自力更生，艰苦奋斗，有条不紊地开展各项工作。

深入群众 助脱贫同振兴有机衔接

“市财政局真为老百姓做实事呀，驻村干部都是好样的，就是辛苦小代书记了，你们受累，老百姓享福呀！”村民对驻村工作队赞不绝口。代增哲的驻村工作就是在这样真情的问候中



第一书记代增哲在中国共产党成立100周年进驻沙岗村

开始的。

他带领工作队一起走村串户，深入群众，与群众促膝谈心，细心倾听村民的心声，切实了解他们的愿望，准确把握脱贫户生产、生活、收入等情况，抓准难点、痛点，解决问题、治理根本，防止出现返贫。在长春市财政局的支持下，通过对沙岗村的水电路渠进行改造，使得村里养殖户多了起来，人均收入增加。“现在路好了，牛羊下得地吃草、成牛也卖得出去。”村民开心地说。

代增哲充分发挥第一书记作用，组织发动党员和村民，共同推进乡村振兴；引入各种市场资源要素，下沉

乡村，助力乡村振兴；大力开展乡村建设，保障乡村振兴；积极发展农村产业，富民强村，努力实现乡村振兴。

抓党建引领 促乡村振兴

代增哲深刻认识到加强基层党建工作的重要性和推动建强村党组织，团结带领农民群众听党话、感党恩、跟党走，真正把全体农民动员和组织起来，参与到全面推进乡村振兴中来。充分发挥长春市财政局党组的示范带头作用，局党组成员、局各支部书记带头包保脱贫户，把局党建工作同沙岗村的基层党组织建设结合起来，在重大节日里到村里与村党支部一同开展

组织活动。两年来，他持续推进村党组织建设，落实好“三会一课”制度，通过加强学习，把全村党员的思想统一起来，同时积极向先进村支部学习、取经。强化提升党员素质和担当能力，定期组织全村40名党员进行培训，学文件精神、学致富政策、学先锋模范。着力培养一支党员后备队伍，在年轻有为的青年中发展新党员和入党积极分子，改善村党员队伍结构偏老的现象，持续为村党组织注入新鲜血液。

引入资源要素 助力乡村振兴

代增哲充分发挥桥梁纽带作用，积极发动各方力量，让更多的人认识农村、了解农村，将资金、技术、金融、物资等资源要素注入到沙岗村，一件件实实在在地帮助村集体和村民实现富民强村。

紧紧围绕乡村振兴战略，积极协调包保单位体现帮扶责任，提供各项保障。长春市财政局坚持“四个不摘”，巩固拓展脱贫成效，全局上下齐动员，对全体脱困户进行对口包保，每逢重要节日进行慰问，春节送上米、面、油等生活必需品，“六一”儿童节为全村儿童送上学习用品。

积极争取资金支持，注入发展动能。两年来，代增哲准确把握政策机遇和时间节点要求，认真理清各行业、各领域支持政策，深入分析研究国家政策资金支持方向，有针对性地拓宽资金争取渠道，共协调资金100余万元，为沙岗村项目建设和经济发展提供有力支撑。

协调国有银行开展金融服务，满足农民融资需求。积极协调中信银行、农业银行、农业担保公司等金融机构参照农村信用社的贷款利息水平为村民提供低息贷款，为村民节省约



3%的利息成本，较好地解决农民融资难融资贵的问题。同时，协调组织金融机构积极开展公益活动，捐赠衣物和学习用品，向村集体捐建图书室等，履行社会责任，发挥担当。

联系大型养殖企业帮助村民提升养殖技术。村养殖户较多，主要是以养牛为主，目前全村存栏量近2000头，但村民的养殖技术较为落后。发现这种情况后，代增哲积极与大型肉牛养殖集团联系。养殖集团定期派出畜牧专家为农户统一进行技术指导，提供标准冻精资源，提高母牛繁殖率；组织技术小组定期巡查牛的健康情况，规范村民养殖流程；提供针对疾病控制、卫生消毒、药物保健、疫苗免疫等服务。

运用新技术，尝试土壤改良。全村90%以上的土地盐碱化、沙化，农业产量较低。为解决这一顽疾，代增哲联系农业公司为村内的土地质量进行检测，根据结果选择合适的新技术，尝试土壤改良。同时，农业公司免费提供10吨腐殖酸，用于改善土地

盐碱。

强宜居重治理 开展乡村建设

乡村建设是实施乡村振兴战略、提升乡村宜居宜业水平的重要任务。代增哲带领驻村工作队主要在人居环境整治、基础设施两方面大力开展工作。

全面提升全村人居环境，改善农村落后面貌。2021年，吉林省全面开展“千村示范”建设工作。代增哲意识到这是促进沙岗村发展的重大机遇，第一时间组织申报，对全村绿化、美化、亮化三大方面进行前期设计。由于沙岗村紧邻县重点公路，为了更好地展示村形象，入口处建立村标识牌，让更多人知晓了解沙岗村。重点对路边、屋边、田边、水边等进行清理整治，出动铲车、钩机、翻斗车、拖拉机等车辆320台次，全面清理村内杂草杂物、沟渠池塘淤泥、生活垃圾和畜禽粪便等。为保障常态化开展卫生清洁工作，成立环境卫生清洁队，建立了“集中倒、村收集、统一转运、统一

处理”的生活垃圾处理模式。积极组织村民700人次，在主路两侧栽植多年生花卉500平方米，种植果树6000棵。组织维修主路两侧55盏损坏路灯，在所有屯内安装路灯，实现路灯全村覆盖，方便村民出行。全村人居环境全面改善，2022年通过考核验收，被吉林省评为“千村示范”村。

完善基础设施建设，满足村民生产生活需要。脱贫攻坚期间，已对全村水、电、路、渠、桥等基础设施进行了全方位改造，为进一步提高基础设施水平，代增哲积极协调相关部门，争取乡村振兴衔接资金，完善村内道路建设，将村内道路与每家每户进行连接，打通村民出行“最后一米”，由村村通变成户户通。同时，在大型机械入地难的农田修建道路，方便村民春耕、秋收运粮食。

发展乡村产业 实现乡村振兴

发展乡村产业是实现强村富农和乡村振兴的重中之重。代增哲紧紧围绕“土特产”上下功夫，结合本村特点和资源优势，开发出特色农产品，最终形成生产、加工、销售为一体的集

体产业，把农产品增值收益留在农村、留给农民。

因地制宜开发日光大棚有机种植。全村有日光大棚10栋，由于沙岗村土地盐碱化较严重，多年来尝试过种植各种经济作物，作物产量低，经济效益一直不理想。为此，代增哲多次与农科院专业技术人员深入探讨和学习，最终结合专业人员意见，选择种植碱地柿子。碱地柿子具有肉厚味甜，多汁爽口等特点，是一种很好的盐碱地种植经济作物。为解决柿子销售问题，又与市供销社合作，按照高于市场价收购，年终再按销售比例给予村集体分红。

有效利用资源优势，发展稻蟹养殖。由于距离水库较近，村内水资源较丰富，有近400公顷水田，部分村民已连续多年养殖稻田蟹，积攒了不少养殖经验，在当地也养出了“名气”。通过宣传引导，越来越多的农户加入到养殖队伍中。同时，以助推稻田蟹养殖形成规模、打出品牌、提升经济价值为目标，邀请水产专家为养殖户进行技术培训、传授养殖经验。为扩大养殖规模，与市农业农村局沟通，



第一书记代增哲与农科院专家
研究种植品种

争取专项资金进行扶持，修建一个近2公顷的稻田蟹越冬池，冬季将稻田蟹存放到越冬池中养殖，提高存活率，并为下一年的养殖做好铺垫。目前，沙岗村已形成蟹种发育、螃蟹养殖、饲料生产、加工销售一体的稻田蟹产业链。

紧追政策，发展肉牛产业。2021年以来，吉林省启动实施“秸秆变肉”暨千万头肉牛建设工程，一系列聚焦推动肉牛产业的创新举措纷至沓来。代增哲深入学习研究相关文件后，看到了带领全村农民发展肉牛养殖的巨大前景，更加坚定用“小肉牛”带动大产业，让“四个蹄子”追赶“四个轮子”的信念。积极协调中信银行、农业银行、农业担保公司等金融机构为村民提供低息养殖贷款，降低养殖成本。村民开心地说，“一头牛能赚四五千元，收入增加了，日子过得越来越好了。”2023年，代增哲积极探索“企业+农户”“村集体+农户”“合作社+农户”等多种经营模式，鼓励带动农民参与养牛致富。□

责任编辑 梁冬妮



金融机构下沉沙岗村