



在财政部工作30年，日复一日的紧张节奏早已习惯，因为性别而在工作中产生的差异似乎从未有过。细想来，财经工作精细、认真、专注的工作特质，原本就对男女都有适应性。在三八妇女节到来之际，梳理思绪，谈谈作为女性既忘却性别，但还需发挥性别优势的体会。

### 不断学习 持续提升

也许工作平台大小不同，但每个岗位都可以在广度、深度上不断拓展和精进，只要钻研、积累、不放弃，紧握“学习”的桨，把船撑得稳而直，机会总会留给有准备的人。我先后在预算司综合处、体制处、绩效处工作，绝大部分时候都很忙，需要全身心投入，下班时往往已经夜色阑珊，夕阳落山都难得一见。偶有不忙的时候就要抓紧一切时间学习。“成功不必在我，而功力必不唐捐。”学识和能力会永远伴随着我们，它是自信的源泉和工作的保障。正是多次出国参加长、短期学习，以及在职期间攻读学位，每当改革需要之际，心中都能保持静气和底气。

### 吃苦耐劳 能战能拼

# 为财会改革奋斗的 每一天都值得珍惜

郑涌，厦门国家会计学院党委委员、纪委书记、副院长。在预算司工作多年，曾参与多项重大财税体制改革。2015年12月~2020年7月担任预算司绩效管理处处长期间，在推动全面实施预算绩效管理制度建设、指导中央部门和地方绩效管理实践方面做出重要贡献。

如果我们不能爱一行干一行，那就请干一行爱一行，成为这个行当的工匠或专家。大海行船不比湖河荡舟可以随遇而安，对职业我们要始终抱有敬畏之心。女孩的任性在职场行不通，只有“为母则刚”的宽容和耐力，与男人一样的能战善拼才是正确的工作状态。把最大的温柔留给家人，把更多的力量留给工作，这可能是我们能做到的最好平衡。为落实党的十九大关于全面实施绩效管理和《预算法》要求，解决长期困扰财政管理的“重投入、轻绩效”的难题，当时，预算司绩效处共4人，有3位是女性。司领导带领我们一起披星戴月、夙夜在公，2018年9月《中共中央 国务院关于全面实施预算绩效管理的意见》顺利出台，经持续推动，目前中央和省级财政从预算编制、执行到决算的全过程绩效管理之“四梁八柱”已经成型。我们有幸在岗位上为国家的事业发展尽力，是一种使命和光荣，这样的每一天都值得珍惜。

### 敢于担当 勤于沟通

行船并非都潮平风正，要有遇水搭桥的信念和能力。落实党中央、国务院的决策部署，为民理财，事不避难，义不逃责，每一项重大改革和重点任务的落实都是对我们的考验。攻坚克难时，需要我们敢于担当，有着舍我其谁的勇气，排除万难，抓住改革的窗口期，履职尽责，不辱使命。改革过程中，要倾听各

方意见，具有同理心；有不同意见时，需耐心交流，心胸宽广，不厌其烦，从谏如流。同时，要做好宣传和讲解，对执行单位和同事给予更多的激励和理解，争取更多的支持。唯有成势才能事成。

### 注重修养 提升审美

每个人的时间都是有限的，职业女性工作为重，生活简单清淡。首先，生活要尽可能简单，包括保持人际关系真诚、纯净、仁爱，与人为善，心无杂念。其次，身心健康是保障工作的前提，要努力找到适合自己的锻炼方式，近10年来，我一直坚持打羽毛球，近2年开始练习瑜伽，打球时开心欢笑，练瑜伽时静心放松。此外，无论什么年龄段，都要不放弃自己，注重仪表，愉悦自己，提振精气神，一个从容豁达、脚下生风的女子自然运气不会太差。

### 守住繁华 乐于清静

工作以来，我有幸参与多项重大财税体制和预算管理改革，到厦门国家会计学院后，工作角色发生重大转变，仿佛从风浪潮头驶向平静港湾。岁月荏苒，初心不改。站在讲台上，跟学员分享中国财会改革的故事，回顾一次次改革战场上的奋斗历程，展望未来财会事业的发展前景，内心充盈而平静。守住繁华，乐于清静，人生的每段旅程都伴随着不期而遇的美好。☐

责任编辑 王词