



无悔人生 财务情怀

夏军，陕西省第四人民医院党委委员、总会计师。高级经济师，陕西省会计领军人才，陕西省人大常委会预算审查监督咨询专家，陕西省财政厅医院财务和会计咨询专家，陕西省卫健委项目监督评价专家，陕西省卫生经济学会专家、常务理事。

岁月荏苒，转眼间从事财务工作已30余年。2021年元旦跨年的夜晚，没有雪花，未至春花，存储记忆，打开星空的期许，回望财务足迹。

我出生于一个医生世家。我的姥爷爷、姥姥姥是乡村医生，父母也是医疗专家。记忆中，夕阳下姥爷爷、姥姥姥老两口放下饭碗、背着药箱跟随着外村前来请医的村民一起匆匆出诊，夕阳的余晖照出他们瘦长的身影；那时电话没有普及，半夜里总是被急促的敲门声惊醒，母亲匆忙披上衣服赶往病房给难产的孕妇做剖宫产手术；双休日时，父亲在他的办公室用钢笔一一回复来自全国各地的患者信件，答疑解惑提供治疗方案，我在旁边小心翼翼地拆剪患者来信，奖赏是可以得到信封上那枚小小的邮票……耳濡目染，使我始终对医疗事业怀有一种敬畏之心，让我不敢懈怠地努力工作30余年，锤炼出勤奋、奉献、一丝不苟的职业风格。

我对财务工作的感情也经历了财务纠结、财务情结到财务情怀三个阶段。20世纪80年代末我参加工作，适逢改革开放许多同学下海经商，收入颇丰，令我这个小会计十分羡慕，后悔选错了职

业，在这种财务纠结中度过多年。后来，我结识了一批在医疗卫生经济战线上辛勤耕耘、任劳任怨、默默奉献的财务人，萌生出干一行、爱一行的财务情结，坚定了职业的信心和勇气，找到了自身差距和追赶目标。2010～2020年是我会计生涯最充实的十年，提升单位财务管理综合水平取得实效，带领团队荣获国家卫健委“全国医疗服务价格和成本监测”先进集体、陕西省卫健委财务管理课题一等奖、陕西省财政厅“首届管理会计案例优秀奖”等荣誉。2015年我还入选了陕西省会计领军人才，始终以不负组织、学以报业的使命感参加培训，毕业时荣获“优秀学员”。这十年间，我发表了10余篇论文，合著出版2部书籍。在陕西省会计领军人才走进高校活动中，我以《小会计与大梦想》为题在西安科技大学演讲，与现场大学生互动交流，阐释了挚爱生活、实现自我价值追求的财务情怀。

当前，公立医院面临新疫情、新经济、新运营的挑战和机遇，公立医院收支规模不断扩大，医教研研等业务活动、预算资金资产成本管理等经济活动、人财物技术等资源配置活动愈加复杂，经济运行压力逐渐加大。作为医院总会计师，更需准确定位，勇于担当作为，在医院治理、风险防控、国有资产保值增值方面发挥专业作用，着力提升宏观思维能力和大局意识，研究破解医院发展难题，贴近实践应用，推

动公立医院高质量发展，推进管理模式和运行方式加快转变，进一步提高医院运营管理科学化、规范化、精细化、信息化水平。

在繁忙的工作中，我也曾面临过事业和家庭难以兼顾的情况。2018年，丈夫参加国家援外医疗队远赴非洲，女儿海外留学读研，我在家里陪伴80多岁的老母亲。有一天晚上加班回家后，由于过度劳累突然晕倒，同事把我送回医院急救。意识模糊中我看到老母亲焦急的模样，那一刻我深深自责，一贯坚强的我潸然泪下。我感悟到生命的至高，感受到亲情的宝贵。从此告诫自己，奋力拼搏的同时一定要兼顾身体，为事业保驾护航。

因此，在缓解压力、保持内在的放松方面，我也培养了两个爱好，一是坚持晨练，有氧运动使我头脑清醒、身心舒展，以美好的心情投入繁忙的工作；二是喜爱听音乐，多是利用做家务活等碎片时间以背景音乐形式来享用，我还喜欢在“网易云音乐”平台写音乐评论，2020年共听歌4319首，发布了音乐评论251条，收获了775个点赞，这是我2020年最开心的事情。

回望走过的路，让我感到生活、工作都需要有一股韧劲。生活规划很重要，矢志不渝，勇于攀登，蓦然回首“木已成林”；永葆创新精神，勤于思考，强化实践锻炼，岁月无悔创佳绩。

责任编辑 刘霖