



花繁春深 行无止境

刘苗苗，长城新媒体集团有限公司财务管理部副主任。正高级会计师，注册会计师，全球特许管理会计师（CGMA），全国高端会计（后备）人才企业类十三期学员，河北省管理会计咨询专家。

2001年7月，我毕业于一所普通财经大学，从基层一步步做起，先后在国有企业、行政事业单位、外贸企业等不同类型单位从事会计核算管理工作，涉及进出口贸易、图书销售、行政事业、建筑工程以及传媒等不同行业类型。因热爱学习、善于钻研，均能做到干一行学一行，干一行精一行，得到了领导和同事的认可，曾因连续三年工作优秀荣获三等功奖励。工作期间，通过了注册会计师考试，通过了全国高端会计（后备）人才培养工程的选拔，评审获得了正高级会计师资格。可以这么说，我与会计结缘的起点并不高，但通过不间断的努力学习、勤奋工作，我的专业技能、工作能力有了较大幅度的提高，职位也一步步得到提升。

2003年，机缘巧合，我从外贸企业调入行政事业单位工作。在此期间，经历了单位从自收自支向财政全额拨款再向参照公务员管理事业单位的转型，作为财务部门负责人，我积极找政策，想办法，助力单位顺利度过了转型期间的资金困境。因工作业绩突出，我先后被借调到河北省住房和城乡建设厅（以下简称厅）会计核算中心和厅综合财务处

会计及财务管理岗位。2011年10月被聘为厅会计核算中心副主任。2012年年末，适逢财政部在全国行政事业单位推动内部控制建设，该项工作在行政事业单位尚属首次开展，没有先例可循。同时，内部控制建设需要业务部门的广泛参与，如果无法得到领导支持，仅由财务部门主导工作，难度非常大。“只要思想不滑坡，办法总比困难多”，凭着一股在困难面前不低头的韧劲，我带领团队，认真收集资料，反复研究政策，向领导充分分析了开展内部控制建设的利与弊，得到领导的大力支持和认可，顺利完成了所在单位和主管厅局内部控制系统的搭建，并得到财政管理部门的好评。

2018年，在从事了长达16年的事业单位工作后，我决定打破现状、突破自我，因此毅然决然放弃公务员身份进入企业工作，担任河北建工集团国际工程有限公司财务管理部副主任。我用一年的时间，快速实现了从行政事业单位财务管理到企业财务管理思维的转型，并在两年时间内主导建立了以项目为核心的建筑公司全面预算管理体系和国际税收筹划体系。同时，在领导的支持下，对部门内部不同个性职工采取不同的管理方式，较大程度发挥了他们的工作积极性，改善了部门工作风气。此外，还通过日积月累的信息化知识优化了财务系统，实现了成本数据在财务与业务部门之间的无转换共享。这些工作内容有不少具有挑战性和创新性，而能够实现这

些创新，得益于我在内部控制工作推进时积累下来的解决问题的方法和技巧。

2020年，通过两年有余的建筑工程公司方面的经验积累，我充满底气和自信参加了长城新媒体集团面向全国公开招聘处级干部的考试。历经资格审查、业绩及工作计划评审、面试演讲、即兴答题等重重考验，我从众多候选人中脱颖而出，获聘集团财务管理部副主任，这次参考并取得成功，让我又一次实现了自我的人生价值，也让我对未来充满憧憬和希望。当然，这是进步和改变，更有困难和挑战，如何适应新行业的新工作，如何培养提高团队整体素质，如何为集团做出有价值的贡献，仍需广学之、深思之、躬行之、笃进之。

劳筋骨以消沮丧，举杠铃以强精神。除了学习和工作，我用十几年培养了自己的一个小爱好——健身。当然，不只是在健身房跑跑步、跳跳操，而是做真正的举铁女汉子，坚持每周三次的高强度体育训练。从健身运动当中，我收获了坚韧、乐观和永不言弃的精神。

一路行来，经历了不少山重水复又柳暗花明的波折。感恩无数师长、朋友的帮助，也庆幸自己越来越具有帮助别人的能力。顾城说：“因为你要做一朵花，才会觉得春天离开你；如果你是春天，就没有离开，就永远有花。”我想，这也正是现代职场女性获得成功的箴言，我正在努力让自己从花变成春天。☑

责任编辑 刘黎静