



企业应加强 无形资产全面风险管理

■ 武 艳

1. 无形资产风险的识别。无形资产风险的识别是指通过密切关注企业所处的经济环境中与企业利益相关者的重大经济变量变化,从定性的角度运用各种方法全面剖析企业经营活动可能面临的各种无形资产风险及其形成的原因。形成无形资产风险的主要原因包括无形资产概念本身的模糊性;国家产业政策、行业发展规划及地区发展政策对无形资产使用的影响;市场变化带来的不确定性,无形资产的市场供求及无形资产的竞争情况,包括市场占有率和影响力,无形资产转让特许权使用费标准;无形资产的使用状况、机会成本;机构管理混乱,操作不规范,未形成完善的质量控制体系;无形资产管理人员法制观念、职业道德、工作经验等方面的欠缺,等等。无形资产风险识别的方法主要有:第一,无形资产形成流程法,即按无形资产形成的流程顺序,对每一个过程、环节进行检查,发现其中潜在的风险,挖掘产生风险的根源。第二,无形资产环境分析法,即分析企业面临的内外部环境。第三,无形资产组织图分析法,即在不同组织的职能范围内进行无形资产风险分析,例如财务部门针对无形资产财务状况进行分析,风险管理职能部门

就无形资产风险清单进行调查,企业管理层就无形资产事故组织专家调查等。

无形资产的风险识别是无形资产风险全面管理的起点,无形资产自身的特殊性以及无形资产未来收入的不确定性,增加了经济决策的风险。因此,企业高层管理者要加强无形资产风险的识别,使无形资产风险深入人心,充分认识加强对无形资产风险的管理必要性和紧迫性。

2. 无形资产风险的评估。无形资产风险评估是在无形资产风险识别的基础上,对无形资产发生的可能性及其损失程度进行评估,为选择无形资产风险管理策略做准备。

无形资产风险评估可以借助于简化的模型来计算某种风险程度下的期望收益,通常采用定性和定量分析相结合的方法。由于无形资产风险的发生是随机的,所以可用概率进行评估。从理论上讲,发生损失的概率越大,无形资产风险也就越大;概率越小,无形资产风险也就越小。同时,无形资产风险的大小还与其概率密度有关,通常可以用标准差和变异系数来描述。

在企业管理资源有限的情况下,企业不可能也没有必要关注所有的风险,

一般应重点关注发生的概率大且预期损失严重的风险,其次要防范损失小但发生概率大的风险,最后要针对损失严重的小概率风险制定应急管理措施。

3. 无形资产风险的控制。无形资产风险控制是依据无形资产风险管理计划以及实际发生的无形资产风险事件和随时进行的风险识别的结果,在无形资产风险发生时实施风险管理计划中预定的规避措施的过程。无形资产风险控制应注意两个方面:一是风险控制的手段不应仅仅局限于风险管理计划中的风险规避措施,还应根据实际情况确定应变措施。二是当情况发生变化时,应重新进行风险分析并制定新的规避措施。

虽然我国还没有制定无形资产风险控制指南,但企业可以将COSO报告中关于企业风险管理的八要素作为控制标准,用以控制无形资产风险。在知识经济时代,无形资产对于企业价值的形成和增值有巨大的作用,但无形资产所固有的风险及其特征也同时可能给企业带来现实的或潜在的巨大损失,企业加强对无形资产全员全过程的风险管理无疑是非常必要的。■

(作者单位:三江学院商学院)

责任编辑 王贵一

程预算考评的重点应放在决算比预算的节支情况,工程质量验收是否达到预期要求,项目建成后的产出效益是否达到经济评价的目标。在进行考核评价时应

注意结合实际、客观公正,以利于充分调动管理者的积极性和创造性,同时还要坚持责、权、利一致的原则,坚决按照制度兑现奖惩,这样才能保证财务预算

管理的顺利实施和财务目标的实现。■

(作者单位:中国十五冶金建设有限公司)

责任编辑 雷蕾