山东荣成：“数”说资产　开启资产现代化管理新局面

山东省荣成市财政局党组书记、局长｜**刘景奕**

为进一步加强城市公共资产管理和盘活存量资产，荣成市突出问题导向，坚持“数”说资产，用数据驱动决策管理，创新打造了全省首家公共资产管理平台——荣成市智慧型国有资产动态化管理大数据平台，形成了统一、规范、有效的管理格局，加快推动资产现代化管理进程。

平台功能设置

以建设“四个一”即一个数据平台、一套管理规范、一本资产账、一张资产总图为思路，以“摸清家底、动态监管、助力盘活”为目标，借助物联网、AI和大数据等技术手段，设置七大功能。

（一）资产统计。将城市公共资产、行政事业单位固定资产、国有自然资源、国有企业资产、政府储备物资和可盘活资产六大类资产全部纳入管理范畴。

（二）资产运营。基于业务流程，实行国有资产全生命周期管理；基于在建工程结算评审管理，构建城市公共资产一体化管理模式；加快公物仓系统建设，推进资产共享共用机制。

（三）资产盘活。根据资产属性、状态等因素，自动将各类可盘活资产进行汇聚，形成待盘活资产清单，用户可按需对资产池内的每个资产进行出售、出租、调拨和其他等盘活处置，并可基于待盘活资产清单开展数据统计分析，精准盘活优化资源配置，推进存量资产充分利用。

（四）资产预警。充分借助物联网、AI和大数据手段，达成全生命周期的动态监管，通过对重点资产加装物联网传感器等，实时获取设备的使用状态信息，对名贵树木、文化石等重要资产实时动态预警和监管。

（五）资产查询。基于国有资产“一物一档”建设，支撑用户采用关键词检索匹配技术，以资产基本属性信息为检索条件，找到与之匹配的资产，并可快速查看物资详细属性信息。

（六）资产地图。结合数据可视化、倾斜摄影、全景视频等方式，基于GIS构建资产管理“一张图”，实现资产在地图上的动态显示、即时查询、实时监控等功能。

（七）统计报表。根据用户的实际需求（如周期性的统计与汇报资产情况），可快速自定义筛选条件，获取所需数据项，并以报表形式导出统计信息，快速完成上报工作。

平台主要作用

为进一步盘活国有资产，提高资产配置效益，设置城市公共资产、行政事业单位固定资产、国有自然资源、企业国有资产、可盘活资产和政府储备物资六大模块，构建以有效数据支撑的全口径、全覆盖、全流程、全场景的国有资产动态监管体系，实现全生命周期资产业务闭环应用的目标。

（一）城市公共资产管理。实现公共资产的全部“上云”，明晰了管理单位、资产主体、项目工程、资产设施之间的关联关系，实现了重要资产的位置和状态等信息在地图上的动态显示、即时查询、实时监控等。

（二）行政事业单位固定资产管理。通过对行政事业单位固定资产“全口径、全覆盖”的统计监管，实现对行政事业单位固定资产从登记、配置、使用到处置的全流程可视化管理。

（三）国有自然资源管理。探索土地资源、森林资源、水资源、矿产资源、海洋资源等国有自然资源的入库管理，摸清了国有自然资源底数情况，为盘活国有自然资源资产奠定基础。

（四）企业国有资产管理。从财政对国有企业监督管理的角度，接入国有企业资产数据，实现对国有企业的房屋、土地、车辆、海域等重要资产的有效管理。

（五）可盘活资产管理。通过落实公物仓系统建设，推进资产共享共用，立足于平台国有资产底数，根据资产的属性和状态等自动将各类可盘活资产进行汇聚，形成待盘活资产清单，为存量资产的有效盘活提供依据和数据支撑。

（六）政府储备物资管理。将分散在不同责任单位的政府储备物资进行系统性的整合，纳入平台政府储备物资数据库，清晰地展现不同类型物资储备和占用情况，服务于财政预算安排。

平台预期成效

加大工作创新力度，定义城市公共资产及其分类标准，“实时分析、集中展示、规范服务、动态管理”四位一体统筹加强资产管理与监督，围绕“资产统计实现全面覆盖、云端管理实现动态监管、系统数据实现互联互通、闲置资产实现有效盘活”四个方面，力争年内形成可复制、可推广的经验做法。

（一）全面摸清资产家底。以全口径、全覆盖的国有资产清查为目标靶向，定义了涵盖道路桥梁、公园广场等14大类的城市公共资产清查模板，全面梳理并录入2005年以来全部的城市公共资产数据，为国有资产的管理工作奠定数据基础，将六大模块的全部资产全部纳入管理范畴，有效解决城市公共资产家底不清、数据不全的问题。通过资产数据的清查梳理，为国有资产相关管理规范和技

术标准的制定提供数据保障。

（二）动态监管实物资产。突破原有的传统管理方式，创新资产管理手段，以实物资产为核心，依托云计算、大数据、物联网等数字信息技术手段，实时获取设备的使用状态信息，结合数据可视化、倾斜摄影、全景视频等方式，基于GIS构建资产管理“一张图”，实现资产在地图上的动态显示、即时查询、实时监控等功能，对政府资产进行“系统化、智能化、科学化、数字化”的全生命周期监管，对国有资产当中一些重点资产的日常运行使用情况进行实时的动态化监管。通过对国有资产的“一物一档”，明晰管理单位、资产主体、项目工程、资产设施之间的关联关系。

（三）推动资产调剂共享。打通智慧资产信息管理平台与在建工程管理平台、公物仓系统的壁垒，实现数据互通，构建城市公共资产一体化管理模式。将已完工的重点工程项目，通过流程化管理直接转为城市公共资产，纳入国有资产管理范围。接入国有企业资产数据，实现对国有企业的房屋、土地、车辆、海域等重要资产的有效管理。将分散在不同单位的政府储备物资进行系统整合，纳入平台政府储备物资数据库，清晰展现不同类型物资储备和占用情况，服务于财政预算安排。以公物仓推进存量资产充分利用和调剂共享，通过集中管理、统一运营的方式，以存量调控增量，优化资源配置，加强政府对国有资产的调剂管理能力，着力解决资产重复配置、闲置浪费等问题。

（四）助力资产盘活招商。建立“可盘活资产一本账”，有效盘活规模较大、收益较好、具有潜力的基础设施或国有自然资源等存量资产，有序盘活长期闲置的、具有开发利用价值的项目资产，将盘活情况同步推送有关部门，实现招商信息共享，提升基础设施运营管理水平、拓宽社会投资渠道、合理扩大有效投资、降低政府债务风险，解决资产统筹不够、使用效益不高的问题，做好“以资生财”文章，推动资源变资产、资产变资本、资本变资金，实现国有资产资源收益最大化。

责任编辑　雷艳

江西永新：党建引领　支部带头　聚财为民

江西省吉安市永新县财政局党组书记、局长｜**尹桂林**

江西省吉安市永新县财政局坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指引，深入贯彻落实党的二十大精神，立足“三湾改编”发生地的实际，始终以“三湾改编”精神淬炼灵魂，坚持党建引领，抓好支部带头，做到聚财为民，全力加快打造湘赣边高质量发展示范县。

一是坚持强基铸魂，夯实财政基础。提高政治站位，始终坚持财政机关首先是政治机关的思想，树牢以政领财、以财辅政理念，持续加强党建引领，切实筑牢根基。党员领导干部自觉强化政治理论学习，带头学讲“三湾改编”、龙源口大捷等党史党建知识，局党组会、局工作例会、局务会把党建内容作为第一议题。严格落实“三会一课”、组织生活会、民主评议党员、党建述职评议、主题党日等制度，局党组书记每月上一次党课，党员每月谈一次体会，干部每季听一次专家讲座；充分利用“三湾改编”旧址、贺子珍纪念馆、誓词广场等革命旧址，组织开展传承红色基因现场研学，不断提高党员思想素质、永葆政治本色，确保财政干部在政治上绝对可靠、对党绝对忠诚，确保财政各项工作始终沿着正确政治方向前进。

二是开展“三亮三比”，擦亮财政品牌。要求财政党员干部在开展工作时敢于亮身份、亮职责、亮承诺，在争先创优中善于比技能、比作风、比贡献。具体工作中，要求每位党员主动亮出身份、亮明任务清单、亮晒廉政承诺，开展财政业务知识比赛、推行岗位比拼练兵，比作风优劣、比贡献大小，勇毅前行、争创一流，不断激发党员干部荣誉感，强化自我提升和自我约束。近年来，党员干部组成“吉先锋”工作队，在“三保”工作、资金绩效等难题难关方面，筑牢了坚实的财政屏障。创新“党建+普惠金融”模式，扎实推动党建活动走深走实。

三是集财聚力办实事，彰显财政温度。扶持创业就业，建立健全便捷高效的就业创业公共服务体系，拓宽就业广度，唱响“吉岗即聘”，让干事者劳有厚得。2022年，全县共计发放创业担保贷款9255万元，小微企业贴息贷款3670万元，营造了良好的营商环境。加大教育投入，建立健全教育发展服务保障机制，支持教育教学质量提升五年行动计划，让学生学有优教。2022年，全县教育投入高达9.6亿元，占全年支出的21.7%，各类教育得到有效保障。加快基层医疗机构建设，推进“双下沉、两提升”活动，进一步优化公共卫生服务效能，让患者病有良医。提倡关爱有加，建立健全多层次社会救助体系，不断播洒财政“阳光雨露”，让贫弱者弱有众扶。新增城区养老机构床位数200个以上，让空巢老人老有颐养。

责任编辑　陈璐萌