

# 上下求索担使命 不忘本色守初心

杨志城

2003年从南通工学院（现南通大学）会计学专业本科毕业后，我一直扎根于制造业财会相关领域，历任材料会计、成本会计、总账会计、财务主管、财务经理等岗位，不断总结、持续学习，一步一个脚印从基层会计逐步成长为熟悉资本市场的高级财务管理者，运用专业技能竭尽全力为民营经济发展贡献绵薄之力，助推三家民营制造业企业在A股成功上市。二十年如一日，矢志不渝，完成会计职业转型，圆梦资本市场。

## 乘风破浪会有时 直挂云帆济沧海

作为长期奋战在民营制造领域的会计人，我深感民营制造业企业发展的不易，也深知财务可以助力民企快速发展（特别是通过上市的方式），不仅能够帮助“草根”出身的民营企业实现长期发展资金的筹措及更高平台的资本运营，更重要的是在此过程中民营企业能够系统性地梳理战略愿景、挖掘亮点优势、剖析风险短板，促进规范管理，提升治理水平，实现内外兼修的蝶变和脱胎换骨的涅槃。

2011年，我担任南通冷冻设备有限公司财务部负责人，作为公司上市工作的倡导者和推动者，从2011年5月选择中介机构到上会聆讯，再到股票发行，全程参与了整个上市过程。在全面对公司历史沿革进行梳理和规范、统筹股改方案的制定与实施、规范财务管理、完

善内控体系建设，解决财务规范性问题、夯实规范管理基础后，于2012年5月完成股改并整体变更为南通四方冷链装备股份有限公司（2018年更名为四方科技集团股份有限公司）。2012年12月，经过紧张充实的材料撰写和准备后，我们向证监会提交了上市申请材料，却遇到历时一年多的IPO暂停以及严格的财务核查；当我们克服这些困难完成相关资料核查并积极准备上会时，又恰逢2015年7月，受资本市场波动影响，IPO二度暂停，上会又延后至2015年12月。这段期间我印象最深的是连续2个月披星戴月加班到凌晨配合中介机构完成财务核查，以及与公司董事长一起作为发行人代表上发审会前通宵达旦的会前准备、模拟训练等。整个团队一直保持着永不言败的奋斗之心，终于“守得云开见月明”，于2016年5月正式发行股票并在上交所成功上市。五年上市过程的历练深化了我对财务规范化管理的理解并积累了资本运作实战经验，全方位提高了个人的专业素养、统筹协调能力、高效沟通能力和强有力的执行力，同时养成了高度严谨的工作作风和不断创新的工作思路，锻炼了抗压能力、提升了心理素质，使我初步完成了会计职业转型。

2018年5月我应邀加入南通星球石墨设备有限公司团队担任副总经理兼董事会秘书，负责主持企业上市、经营战略制定、规范化管理等工作，回顾公司的上市历程，尽管IPO过程中有更换券

商、新冠肺炎疫情等不利因素的影响，但得益于注册制下审核速度加快、审核进度可预期等政策便利，受益于证监会推出的压缩审批时间、提高服务效能等一系列惠企举措，我充分发挥自己在财务管理、改制重组、资本运作、投资决策等方面的专业知识和成功经验，带领团队抢抓科创板机遇，通过精准的筹划、高效的沟通以及强有力的执行，快速推进公司上市进程。我先后主持公司发展战略制定、业务合并重组、法人治理结构完善、内控制度的健全、财务规范化管理、股权激励的实施等一系列工作，于2019年10月完成股改并整体变更为南通星球石墨股份有限公司。为抢抓有利时机以最快的速度有序完成上市各阶段工作，我克服重重困难，带领证券和财务团队奋力拼搏、齐心协力，在股改、上会及股票发行期间经常废寝忘食地连轴工作，公司从启动上市到成功上市用时不到3年，从股改到上市用时1年零5个月，从提交上市申请材料到正式登陆科创板仅用10个月。2021年3月24日上交所上市锣声敲响的那一刻，深感不辱使命、不负重托，而我的会计人生也正式完成转型。

在助力制造业企业上市的工作经历中，我深刻体会到：上市对中小制造业企业不仅仅是一次融资，更是企业迈向更高平台的新起点。企业应不忘初心，充分利用上市机遇、整合各类资源，向成为高质量公司的目标迈进。会计人需



要贡献自己的专业能力，通过金融的力量帮助企业完成转型升级，进而驱动制造业高质量发展，为中国从制造大国成为制造强国添砖加瓦、贡献力量。

### 问渠那得清如许 为有源头活水来

会计的新思路、新方法、新政策工具层出不穷，作为一个财务管理者，我深知坚持学习的重要性。一直以来，我紧跟行业发展趋势，持续开展理论学习，通过会计师、税务师、高级会计师、上市交易规则、董秘资格、在职研究生金融学专业、江苏省会计领军等一系列考试与培训，让自己每一步的成长都尽力做到理论与实务相结合，在实践中不断更新观念、勇于探索，永葆先进和迸发活力。

其中对我职业生涯影响最大的是江苏省会计领军班的学习，通过笔试、面试等测评，我于2016年5月入选江苏省会计领军人才培养项目（二期），在工作多年后，通过三年时间系统化学习了会计与内控、战略管理、财务与金融、管理与领导力、人文修养与综合素质等模块的理论知识，并赴德国研修。这次学习快速提升了我的个人综合素质，使我成长为专业知识全面、具有战略思维和国际视野且精通资本运作的复合型会计领军人才。在工作中，我运用所学的理论知识

指导实务工作，也通过实务工作推动理论知识更新，促进理论与实务的深度融合。

### 上下求索担使命 不忘本色守初心

作为一名江苏省会计领军人才，充分发挥专业辐射作用，做到用专业成就梦想，以行动回馈社会，在民营经济发展方面贡献自己的财务专业技能，是一份义不容辞的社会责任。近年来我多次为拟上市企业讲授《A股上市实战解析》《股权架构与股权激励》等课程，参加企业上市及财务管理的现场服务活动，直接服务中小民营企业，为企业上市问诊解难，为财务人员答疑解惑；同时担任多家拟上市公司财务顾问，协助企业筹划上市相关工作，帮助打通上市推进过程中的堵点，指导解决财务管理上碰到的痛点难点，助力中小民营企业登陆资本市场，其中担任财务顾问的安徽超越环保科技股份有限公司已成功登陆深交所创业板。

同时我作为民营企业财务代表，积极参加各级政府部门政策调研，立足行业发展为政策制定建言献策，为中小民营企业发展贡献自己的绵薄之力。我多次就中小民营企业发展问题给相关部委提供建议，并于2019年12月受邀在北京

参加国务院促进中小企业发展工作领导小组第四次会议，在会议上就“鼓励科技型中小企业上市融资，切实解决融资难、融资贵的问题”提出建议并发言；2021年4月关于“科创板助力科技创新注册制加速上市融资”的书面汇报更是获得国务院领导的亲笔批示，作为一名会计人深受鼓舞、各感振奋。

历经二十年会计工作和成长之路，对会计工作有几点感悟：

一是要业财融合。会计的价值远不止于资金管理、会计核算、财务管理等，更多的是需要熟悉业务流程和行业特点，财务管理既要遵从业务发展的需要，又要符合所属行业的特点，不但不能束缚业务的发展，还要从制度流程的层面推动并促进业务的发展，全面服务于企业管理，财务要与业务深度融合、创造价值。

二是要服务决策。会计站位要高，不仅要扎实做好本职工作，更要站在公司战略的高度考虑问题，用经营的思维做好财务管理，关注国家政策及行业动态的发展，做好决策参谋工作。

三是要拥抱资本。会计要深层次融入资本市场，资本市场越发展，会计越重要。会计是企业连接资本市场的桥梁，是提供数据支撑的“中间人”，会计人要主动拥抱资本市场，发挥纽带作用，运用资本的手段推动企业高质量发展。

雄关漫道真如铁，而今迈步从头越。从业之初我曾有一个梦想，希望有朝一日能在交易所敲响上市锣声。经过二十年的持续努力，我为完成会计转型的职业梦想，助力民营企业发展而备感自豪。上市是手段，最终目的是要成为高质量公司，公司上市后我深感责任重大，只有不断鞭策自己，精进自己的专业知识和综合能力，才能帮助企业实现高质量发展，不辜负伟大时代赋予我们会计人的机遇和挑战、使命和责任。■

责任编辑 武献杰 林荣森