



探求变革 收获成长

郭奕，深圳市中兴新云有限公司高级副总裁。上海国家会计学院智能财务研究中心研究员，中南财经政法大学研究生合作指导教师，深圳经济特区建立40周年优秀会计工作者。

如何将复杂的事情简单化、简单的事情标准化、标准的事情智能化。

在全球化项目中锻炼成长

2013年，中兴财务云在国内共享服务领域已属领先，但海外财务管理仍面临着会计准则、税务法规、金融环境、语言等差异带来的风险，因此公司决定建立全球化的财务共享服务中心。我作为全球财务共享服务项目的项目总监，一方面要负责全球财务的标准化体系建设工作，另一方面要做好海外子公司财务工作的平稳移交。业务的差异与复杂程度、当地财务的质疑、环境的艰苦甚至当地动荡的局势，只有亲身经历，才能深切感知项目开展之艰辛。例如，面对墨西哥当地的双币种报表与税制差异，我和团队曾通宵达旦研究税务政策与历史税案，并积极与该当地会计师事务所、其他在该国开展业务的中国企业进行业务探讨，规范了涉税科目的调整和会计科目的设置，并将这些经验和知识积淀于中兴财务云的发展中；我和团队冒着委内瑞拉的酷暑与蚊虫侵袭，盘点库存，核查历史账务；由于长期差旅奔波与加班，我也曾病倒在异国他乡，又因语言不通难以描述自己的症状，简单检查后就又迅速投入工作……如今，这些经历不仅使我具备了全球化视野，也使我变得更加成熟和坚强。

从改变自己到“改变”会计

2014年，国务院国资委原主任李荣

融莅临中兴财务云参观与指导工作，从国际竞争、产业布局、企业经营角度强调了财务工作的重要性，也提出中兴通讯在这条路上走出了道路、做出了成绩，应该进一步在中国企业中推广。正是这番话使我当时深受鼓舞，也改变了我后来的职业方向即从一名对内的财务人员转型为对外的管理咨询人员。我相信，与中国最优秀的企业合作，帮助其不断创新优化财务工作模式，这是我热爱并愿意为之奋斗一生的事业。

当然，职业方向转变后，我也变得更加忙碌了。于是我想既然陪伴孩子的时间少了，就要努力提升陪伴的质量，和孩子共同学习和成长。比如陪女儿一起学中阮、看相关纪录片、听音乐会，想尽各种办法和孩子一起，努力地离中阮近一点、再近一点。当我们母女俩成功合奏《金蛇狂舞》后，我突然发觉我们对音乐的热爱、对生活的热爱，都有了质的升华。

女儿曾不解地问我，为什么我不像其他小朋友的妈妈一样要求孩子天天学习，反倒是带着她各种“玩乐”？我笑了笑，说道：“在生命的长河中，知识不仅限于从书本中获取，更源于对未知的好奇、对生命的体验。”或许这番话她还不能完全理解，但我相信，一个努力进取、热爱生活的妈妈，必定会对女儿的成长产生积极的影响。我希望自己能成为女儿的榜样。☐

责任编辑 李卓

七年会计求学路，让我曾经坚信自己会成为一名“越老越吃香”的会计。可性格“不安分”的我，却又喜欢跳出细节与规则，追求改变和创新。于是在多年的职业生涯中，我从企业财务转做管理咨询业务，在帮助企业探索财务变革的过程中亲历了会计行业的发展，也收获了自己的成长。

成为一名“不做账”的会计

2009年，刚走出大学校园的我进入中兴通讯财务云服务中心（以下简称中兴财务云），这让我第一次接触到“财务共享服务”。我惊奇地发现在这里凭证和报表都是系统自动生成的，这让满脑子都是科目和账本的我大为震撼。后来，我担任运营管理经理，真正成为了一名“不做账”的会计。运营管理中心在中兴财务云是“创新大脑”，流程优化、技术创新、业务变革都需要这个部门来推动。为了尽快胜任工作，我利用休息时间拼命学习流程管理和信息系统等方面的知识，也参与了商旅上线、电子档案等多类创新项目。正是运营管理中心的这段工作经历，培养了我更加宏观的业务视角和思维方式，使我热衷于探索