



## 柔肩担重任 巾帼绽芳华

刘雅娟，上海申康医院发展中心市级医院总会计师管理办公室轮值主任，委派上海交通大学医学院附属新华医院总会计师。全国高端会计人才培养项目行政事业类七期学员，上海市会计领军人才。

历经20余载财务会计工作的磨练，我几乎从事了企事业单位财务部门的所有工作岗位。从主持企事业单位财务管理改革，到承担医药卫生体制改革试点任务；从推行现代财务管理方法，到开展课题研究、完成人才培养等任务，我都身体力行，勇于激扬“巾帼之志”、贡献“巾帼之力”、绽放“巾帼之美”。

### 激扬“巾帼之志” 雄关漫道从头越

本在企业工作的我于2016年投身医疗行业，成为上海申康中心委派上海交通大学医学院附属新华医院的总会计师。

“雄关漫道真如铁，而今迈步从头越”。变化的是全新的工作岗位，不变的是我对会计工作一如既往的坚持和始终如一的热爱。因为我新跨入的是与老百姓健康切身相关的医疗行业，更是“健康中国”战略的重要部分，我为此充满感恩、饱含激情。在公立医院运营管理过程中，我牢牢把握每一次机会、积极学习新事物，以初学者的心态去保持、充实自身在管理技术方面的知识储备。在国家医药卫生体制改革不断深化推进的大背景下，我为公立医院经济运行管理“破局”“破壁”“破冰”不断作出新的

尝试和探索，并在规范化、专业化、精细化管理方面获得显著成绩。短短几年，我撰写专业论文20余篇，主持20余项省部及局级课题研究，主编及参编著作9部，申请专利3项，形成了一系列卫生系统财务管理领域内丰富的研究实践成果。永不满足和不断进取的态度让我携带着为公立医院运营发展作出贡献的初心笃定前行。

### 贡献“巾帼之力” 弯弓征战作男儿

长风破浪会有时。身兼数职，如何平衡身份、切换角色，迄今为止我一直在不断摸索。作为上海申康中心市级医院总会计师管理办公室主任、国家卫健委综合绩效考评专家，我一直致力于解决公立医院改革前沿核心难点问题，致力于构建上海市级医院制度体系、完善内控机制建设，有步骤、分层次搭建会计核算、财务控制、经济运营和风险管理为核心要素的完整的财务管理体系，同时积极探索构建符合现代医院管理制度要求的新型医院管理方法，在公立医院全面预算管理、战略成本管理、临床专科运营助理、医疗联合体建设运营等诸多方面成果丰硕。在各类精益分析决策支撑下，新华医院业务规模、业务结构、业务效率等各类运营指标均创历史最优。同时，我还担任上海财经大学、上海国家会计学院、中央财经大学等多所高校的硕士研究生导师，以“引路人”的身份了解学生们对未来职业的规划和想法，帮助他们拓宽视界，发现更多

可选择的职业和维度。

身份的多样性让我能够以不同的视角去观察、去研究，更深刻地发现会计这门学科对不同主体的作用和意义。女性的细腻和韧性又让我对待每一件事情都全力以赴、惯性奔跑，在推进公立医院高质量发展这条道路上行稳致远。

### 绽放“巾帼之美” 柔肩也挑千斤担

在相熟的同事朋友们口中，我是一个不折不扣的“铁娘子”。我积极推动医院内涵式转型，带领财务管理团队咬牙坚持、一路前行，在上海市级医院转型发展道路上攻克一个又一个难关。我牵头开展的“组团式临床专科运营助理”工作成为了上海市级医院中的“探路者”，打通了医院精益管理的“最后一公里”。上海申康中心将新华医院作为标杆示范医院，并以新华经验为蓝本在各市级医院全面推广；由此催生的新华运营模式也荣获2021中国医院最佳绩效实践“运营效率”单元最佳案例奖，上海市卫健委在全国卫生健康财务工作会议上也专门交流了新华医院运营助理的具体做法与经验并在全国推广。

向阳而生，遇强则刚。如果要问我对“巾帼之美”的理解，我认为，“巾帼之美”就是美在向阳而生，美在遇战则刚，美在逢强愈强，美在始终如一，美在用实干谱写无愧于自己的人生，美在用担当抒写无愧于时代的韶华。☑

责任编辑 樊柯馨