



以专注守初心 以专业致未来

李晓英，信永中和集团管委会主席，信永中和国际董事局成员。高级会计师，北京注册会计师协会第七届、第八届副会长，中国证监会第三届并购重组专家咨询委员会委员。

从1987年考入中央财政金融学院(现中央财经大学)审计专业研究生算起，至今35年来我只做了一件事——学审计、做审计，学中做、做中学、持续学。在跳槽几乎成为职场常态的当下，经常有年轻人问我，一辈子做一个职业会不会太枯燥。我想说，专注一件事儿，也很美。

萌生 CPA 职业理想

1987年会计学本科毕业后，我顺利考取了审计专业研究生。选择审计专业萌生于一部电影中注册会计师严谨、从容、专业的形象，成为一名优秀注册会计师的梦想在那一刻萌发。值得庆幸的是，当时正值注册会计师行业开始起步重建。我个人的小梦想依托并成就于我国注册会计师行业发展的大事业。在此后几十年职业生涯中，我经历了会计师事务所脱钩改制、“做大做强”“走出去”、特殊普通合伙改制等重大事件，既是亲历者，也是见证者。

1990年毕业后我开始从事审计工作，开启注册会计师职业生涯。1998年事务所脱钩改制，我和同事合伙创立了中兴宇会计师事务所。伴随着中国经济的飞速发展，中国企业逐渐发展壮大，

小而美的小事务所却陷入发展的瓶颈期。一方面，我们拥有一批优质的客户，但由于事务所规模的限制不能匹配客户的发展要求。另一方面，事务所的骨干团队面临职业倦怠，小平台难以满足员工的发展，也在专业能力提升方面上存在“天花板”效应。创业面临困境，亟待转机。

“借船”延续事业梦想

深思熟虑之后，我选择了“借船出海”——加入大平台，延续事业梦。在选择大平台时，我始终坚持把共同的理念与价值观作为首要因素。从最早下海创立会计师事务所之初，我们就一直秉承注重质量和内部建设的理念而这恰和信永中和倡导的理念相吻合。短短几个月内，我和我的团队就被吸收合并到信永中和，并实现了平稳顺利的融合。如果说以前对信永中和是“雾里看花”，加入之后我对信永中和有了更深入的了解。多年来信永中和一直在发展规划指引下理性前行，有规划的发展、清晰的前瞻性战略布局，建立了一套符合行业规律的、健康可持续发展的合伙人机制，合伙人有着共同的价值观、长久的愿景和使命，一起为成为备受尊重的综合性专业服务机构而努力。

全力以赴实现专业梦想

加入信永中和之后，我收获颇多。从心态来讲，背后有信永中和大平台的

支持，我逐渐告别了过去单打独斗时的焦虑心态，有条件也有时间心无旁骛地钻研自己热爱的审计专业。在刚加入信永中和的几年里，我在审计业务上不断精进，对审计工作越来越热爱。任何一份工作做久了，难免会产生倦怠期。我个人感悟是在大平台工作可以有效克服职业倦怠期。做的事情永远都是新的，面临的一个个新挑战会激发个人持续学习、与时俱进的激情。

作为一名从业多年的注册会计师，严谨、专注的职业特点使我养成了做任何事情都会全力以赴、全情投入的做事风格。除了在所内的业务及管理工作，我也非常荣幸连续两届当选北京注册会计师协会副会长，目前分管人才工作委员会。这份荣誉既是对我个人专业能力的肯定，也代表了协会对信永中和平台的认可。

回顾多年来的职场生涯，我认为一名合格的审计人要有三“Wu”：一是误区的“误”，要正确理解审计专业的本质；二是领悟的“悟”，要勤于思考，跟上时代的发展；三是务实的“务”，要有积极的行动力和执行力。

我很庆幸自己选择了审计作为一生专注的事业，选择了信永中和延续自己的审计事业梦想。在新一轮数字化浪潮中，我和我所在的信永中和将以更专业、更创新、更高质量的专业服务与时俱进，踏梦前行！

责任编辑 樊柯馨