

辽宁： 高标准推进预算管理一体化建设

辽宁省财政厅

辽宁省各级财政部门坚持高站位部署、高起点谋划、高标准推进，努力将预算管理一体化建设打造成精品工程。2021年10月预算管理一体化系统在全省县级以上预算单位全面上线，2022年3月纵深推至乡镇级。

六项举措，高站位推进系统实施应用

一是加强组织领导，科学统筹调度。成立领导小组和工作专班，研究部署和协调推进预算管理一体化建设。厅领导定期召集工作专班进行调度。工作专班认真履行职责，制定全省实施推广计划，细化任务和时间表，层层压实主体责任。通过召开专题会议、现场督导、按月考核通报、适时约谈等方式，督导各地区比学赶超，加快建设步伐，提高应用质量。

二是规范业务流程，强化内控管理。对基础信息、项目库、预算编制、预算批复、预算调整和调剂、预算执行、绩效评价、会计核算等各业务环节及其内部控制进行规范设计和流程再造。细化了45个业务流程，梳理出615个风险点，明确控制规则和制约措施。

三是采取多种形式，强化技术支撑。充分运用云计算、大数据等新技术手段，制定应急预案和保障措施，保障系统安全运行。组建200多人技术团队，建设呼叫中心，建立问题

台账，累计解决问题5000余条，提高服务效能。

四是消除信息孤岛，整合业务系统。将原有分散管理的部门预算、预算指标、国库集中支付等20套财政信息系统进行有机整合，按照全国统一的业务规范和技术标准进行一体化设计，将统一的管理规则嵌入系统，实现各业务的无缝衔接和有效控制。

五是加强培训宣传，加快凝聚共识。成立讲师团，培养业务骨干，以点带面，开展“撒网式”培训，分批次举办9场大型培训会，全省累计培训近万人次。在财政厅网站上开设一体化工作专栏，刊发近40期财政信息，通过持续宣传报道，增强预算单位对预算管理一体化建设的认同。

六是破解实施难题，保障平稳运行。进行新旧系统切换，制定数据迁移方案，破解预算执行中上线新系统的技术瓶颈。针对全省所有乡镇设置金库的特殊性，研究乡镇财政所视同县级预算单位管理模式的具体操作办法，减少改革成本，缩短实施时间。

六个实现，高标准提升预算管理水

各级财政部门 and 预算单位严格按照全国统一的业务规范和技术标准，规范应用一体化系统开展预算管理业务，初步实现了各级预算管理统一规

范和有效控制，整体提升了标准化、科学化和自动化水平，为全面深化预算制度改革提供了基础保障。

一是实现了预算管理全流程统一规范。规范和统一了财政预算管理业务流程、管理要素和控制规则，实现各业务环节无缝衔接和有效控制，促进了各级预算管理全流程标准化、规范化、程序化。

二是实现了各级财政预算闭环管理。贯通上下各级财政预算管理，形成纵向到底、顺向控制、逆向反馈的完整闭环，有效管控和防范化解财政运行风险，增强政府宏观调控能力。

三是实现了一个平台统管部门预算。将各部门及所属单位取得的各类收入全部纳入部门和单位预算，通过预算管理一体化系统执行统一的预算管理制度，统筹使用各部门非财政拨款收入等各类收入和存量资金资产，增强政府可用财力资源，保障重点支出需求。

四是实现了预算项目全生命周期管理。预算支出以预算项目形式全部纳入项目库，对预算项目从前期谋划、项目储备、预算编制、项目实施、项目结束和终止等各阶段实行全生命周期管理，与绩效管理有效衔接，实现全面预算绩效管理。

五是实现了预算制度和信息技术

深度融合。将统一的预算管理规则嵌入预算管理一体化系统,通过技术手段固化规范制度,各业务管理规则通过系统自动控制,相关联的预算编制、执行、账务、决算和财报等业务通过

系统一键式自动生成,提高了工作的准确性和效率。

六是实现了各级财政数据集成管理。通过全省大集中的预算管理一体化系统集成各地财政预算数据,

并与中央财政的管理系统对接,实现各级财政和单位财务数据集中存放和共享,为数字政府和国家治理能力现代化建设奠定了基础。□

责任编辑 张小莉

吉林： “五化闭环工作法”加快推进预算管理一体化建设

吉林省财政厅

吉林省财政部门深入贯彻《国务院关于进一步深化预算管理制度改革的意见》,严格落实财政部推进全国预算管理一体化建设总体目标和工作要求,牢固树立“全国一盘棋”思想,遵循全国统一的规范和技术标准,将一体化建设与省委提出的“五化闭环工作法”有机结合,大胆“往前走、往开铺”,推动预算管理一体化建设不断取得新成效。

“清单化”管理,压实职责任务

一是创立顶层设计清单。聚焦预算管理“五个一体化”目标,制定一体化建设顶层设计清单,采取“财政+政数+制度+云技术”的系统建设模式,明确构建覆盖全省的横向“一体化”、纵向“集中化”、“大数据”应用、“云平台”支撑的吉林省预算管理一体化信息系统。二是创立职责任务清单。逐级落实一把手负总责要求,压实主体责任,将职责任务以清单形式进行量化分解,做到职能职责全

覆盖,任务计划严把关,建设措施重实效,层层传导压力。三是创立问题整改清单。系统建设中,坚持问题导向、目标导向和结果导向的工作理念,梳理排查各建设阶段中存在的问题,制定问题清单、措施清单、整改清单等,实行“照单抓药”,定责、定岗、定人推动问题逐一整改,狠抓工作落实。

“图表化”推进,明晰建设流程

一是对照整合方案,绘制“施工图”。年初以来,为加快落实将资产管理、决算和报告等业务整合纳入预算管理一体化,对照财政部制定的整合方案,设计绘制“整合流程、需求梳理、功能实施”等多个板块的工作流程图,做到“照图操作、依图推进、按图督办”,动态反映系统开发、测试过程及实施进度,确保整合工作按财政部规定时限内顺畅推进。二是对标通报要求,制定“销号表”。把持续对标做好财政部地方预算管理一体化建设

情况通报工作作为促进吉林省一体化建设质量提升的重要抓手,按照《财政部地方预算管理一体化建设情况通报统计口径》,逐条逐项梳理问题不足,分类制定“销号表”,指导各地对照“销号表”,对号入座、查缺补漏、及时整改。

“手册化”操作,精准规范落实

一是规范教程人手一册。坚持把财政部印发的《预算管理一体化规范》和《预算管理一体化规范使用教程》作为解析一体化建设重大意义、对标开展建设遵循的基本原则,将使用教程发至市县财政部门以及相关代理银行和预算单位,做到财务人员人手一册,按手册规范操作。二是指导工具盈箱满笥。结合不同建设阶段、不同工作场景,本着便捷适用的原则,先后制定《一体化系统业务处(科)操作手册》《预算编制及管理政策解读》《2022年省级部门预算编制指南》《部门预算调剂操作手册》《工资统发用