

新疆生产建设兵团： 扎实推进预算管理一体化系统建设

新疆生产建设兵团财政局

新疆生产建设兵团财政局按照财政部的统一部署，于2019年下半年启动预算管理一体化建设工作，历经项目立项、研发、测试、试点等多个阶段，完成阶段性目标任务。

业务+技术线上线下深度融合

2019年7月全国预算管理一体化系统建设现场会以后，新疆生产建设兵团财政局确定采用河北预算管理一体化系统模式，坚持“先立后破”的原则，实施预算管理一体化系统试点工作。2019年9月，兵团财政局选取兵团本级和第六师、第八师开展试点工作，预算管理一体化系统于2020年1月1日正式上线运行，取得了阶段性成果，为2020年开展预算管理一体化系统升级改造和全面推广实施打下基础。随后，兵团财政局按照财政部要求，在总结试点经验的基础上，加快全兵团预算管理一体化系统推广应用工作。2020年4月，组织专业技术小组赴各师、团提前进行实地调研，对各师财政网络、人员设备、数据安全等情况进行摸底调查，现场整改。与河北省财政厅深入研讨业务需求、部署及运维管理经验，派遣工作小组赴现场对接业务及系统建设，专人跟班学习三个月。2020年8月，

兵团本级、14个师（市）、149个团场全部使用一体化系统编制2021年部门预算。2021年1月，兵团成为全国首批实现预算管理一体化系统全覆盖的地区，并通过系统开展国库集中支付电子化业务。

2021年7月，兵团财政局对预算管理一体化系统进行了升级改造，进一步优化业务功能，精简审核流程，提高管理效率。为加快系统应用的深度和广度，组织对兵团本级及十四个师市、团场的财政及预算单位相关业务人员进行了系统培训。实现了兵师团三级4000多家预算单位、12000多个平台用户在“同一标准、同一平台、同一系统”下开展预算业务，为兵团深化预算管理改革、提高财政管理现代化水平提供了坚实的技术支撑。预算管理一体化系统的建设，对通过信息化手段规范兵团预算管理工作流程、加强财政资金的使用和监督管理、统一数据标准和数据共享发挥了重要作用。

兵团“数字财政”系统实现突破

按照国务院关于加强数字政府建设的指导意见，兵团财政主动顺应经济社会数字化转型趋势，结合深化财政体制改革要求，不断夯实预

算管理一体化系统基础，依托兵团云平台，对兵团预算管理一体化系统进行统一规划建设、部署实施、联调测试和运维保障，在财政业务方面，连接了直达资金系统、政府财务报告管理系统、电子票据管理系统、惠民惠农财政补贴资金“一卡通”系统。目前正在整合的系统还有：预算执行信息管理系统、部门决算报表管理系统、直达资金监控系统、行政事业性国有资产管理信息系统、地方政府债务管理系统和地方分析评价系统。这些系统都将采用大集中部署的模式，为兵团财政今后的“大数据”应用奠定坚实的基础，形成兵师团三级财政管理有载体、财政监控有抓手、财政决策有支撑的工作格局，致力于打造引领兵团数字财政、数据互通、资源共享。

目前，随着兵团预算管理改革的不断深入，在预算管理业务规范和技术标准方面，首次实现了兵师团三级财政一体化，缩小了各师（市）的财政管理差距；首次实现了全兵团一个版本统一管控；在系统功能应用方面，首次实现了全兵团财政数据大集中、大监控和大应用，做到预算支出、预算级次、预算管理全流程核心业务、电子化支付四个全覆

盖。为促进预算编制的科学精准、预算执行的规范高效、预算监督的精准到位提供了坚实保障,也为缩小和先进省市、地区的财政信息化水平差距、提升兵团财政管理效能提供了有力支撑,实现了兵团“数字财政”的突破,开创了兵团数字财政建设的新局面。数字财政建设也为构

建数字化、智能化的政府运行新形态充分发挥了引领作用,为促进兵团经济社会高质量发展,推进国家治理体系和治理能力现代化提供了有力支撑。

此外,兵团财政在数据共享和开发利用方面也取得积极进展,预算管理一体化系统服务和监管效能

大幅提升,“最多跑一次”“一网通办”“一网统管”“一网协同”等创新实践不断涌现,兵团数字技术在新冠肺炎疫情防控中发挥了重要支撑作用,数字治理成效不断显现,为兵团迈入数字政府建设新阶段打下了坚实基础。■

责任编辑 刘永恒

大连： 以目标为导向 稳步推进预算管理一体化建设

大连市财政局

辽宁省大连市是全国预算管理一体化建设第一批试点地区,经过两年多的改革实践,目前已实现预算管理一体化系统全域贯通,为建立完善现代财政制度奠定了基础性支撑。

提高站位 高度重视

2019年7月全国财政预算管理一体化系统建设现场会后,大连市财政局党组高度重视,第一时间传达学习会议精神,经过认真研究提出试点建议。同时,向市委市政府专题汇报,得到了市委市政府主要领导的大力支持和肯定,要求将此项任务作为2019年重点工作任务予以落实,务必按时完成。为加强组织保障,市县两级财政部门一把手担任一体化建设领导小组组长,分管局领导靠前指挥,业务组和技术组紧密配

合、各司其职。严格对照财政部业务规范和技术标准,全面梳理全市业务流程。采取大集中模式进行部署,统一管理要素、统一控制规则、统一编码体系,确保全市一盘棋,“不走样,不变样”。

业务先行 技术支撑

在多次调研学习的基础上,对照大连现有业务管理模式和系统现状,认真梳理制定了《大连市财政预算管理一体化系统实施工作方案》,明确了一体化系统建设的目标、任务、进度、保障措施等内容。为确保在2019年9月底前将系统部署落地,党组书记、局长在党组会、局务会等不同会议上强调一体化系统建设的重要性,关注系统建设进展情况,提出倒排工期、挂图作战。分管副局长狠抓落实,

每周听取具体情况汇报,重要问题随时组织开展研讨,参照海南系统模式,对存在差异的业务管理模式和流程进行相应修改。同时,优选配强了业务、技术骨干,要求把核心业务一体化建设工作放在首位,保证年富力强的骨干力量全程参与系统建设。业务组和技术组通力配合、加强协作,按照“业务+技术”“大连+海南”相结合的工作机制,组织开展了多次业务集中模拟测试,召开了多次业务和技术研讨、调度会,及时跟进建设进度、梳理问题,全力推进系统建设。技术组实行了日报制度,确保将任务和责任细化到人。

统筹安排 加强宣传

遵循“先立后破、不立不破”的原则,做好原有系统的基础数据维