

节点,压实责任,做好科目及数据准备工作,确保年终决算顺利完成。被财政部评为“2019年度财务报表工作中央金融企业先进单位”,评价等级为优。

(中国农业发展银行财务会计部供稿)

中国工商银行财务会计工作

2020年,中国工商银行财务会计工作全面贯彻落实党中央、国务院关于新冠肺炎疫情防控 and 复工复产的决策部署,凝心聚力,强化担当,全力推动集团发展战略落地和经营目标实现。

一、坚持服务大局,推动重大决策部署落地

(一)全力服务高质量发展。主动对标国家所需、积极发挥金融所长,紧扣专业中心工作,灵活运用“三比三看三提高”工作方法,聚焦经营管理情况强化经营穿透分析,做好全盘统筹平衡,切实推动财务工作从账务核算型向决策参谋型转变,为集团更好地贯彻党中央各项决策部署、服务高质量发展出实招、促落地、谋实效。

(二)全方位支持实体经济。落实“六稳”“六保”,加大服务实体经济力度。通过持续深化LPR改革、对名单内新冠肺炎疫情防控重点企业新发放贷款实施内部资金转移价格优惠、加大地方债和特别国债及企业债券投资等,推动企业信贷融资成本有序下降。落实纾困政策,加快提升金融服务效率。精准对接抗疫金融需求,配合出台并督导落实多项免费项目。严格落实《关于进一步规范信贷融资收费降低企业融资综合成本的通知》要求,取消相关收费项目。做好因新冠肺炎疫情受困客户延期还本付息缓释政策的财务安排和会计核算支持。

(三)赋能业务发展,强化集团战略支持保障。建立督导机制,增强目标任务的可控性。以重点战略为牵引编制经营计划,按季监测重大战略相关目标执行情况。加大财务支持,保证资源投入的连续性。建立基础营销费用与个人客户数量和结构挂钩机制、营销费用与综合绩效考核结果挂钩联动机制,加大对外汇业务的财务保障。完善配套管理,激发拓展业务的主动性。优化考核指标,将重点战略发展要求分解至各条线、各部门。优化个人金融业务核算方案、个人积分递延规则。对于受新冠肺炎疫情影响非正常逾期的个人贷款和信用卡业务,出台拨备考核还原政策。

二、坚持稳中求进,统筹推动经营质效稳定

(一)平衡协调稳增长与防风险。统筹推动经营效益稳步增长。面对新冠肺炎疫情冲击及经济下行挑战,把握节奏、全盘统筹,动态调整经营目标,强化监测分析,找准潜力方向,在主动让利实体经济的同时,保持自身商业可持续发展。深入推进存款量价协调发展。通过预算和绩效考评引导,增强存款稳定性,加快信贷投放,实现早投放早受益。

强化付息成本管控,差异设定上浮幅度和总量,加快活期创新产品压降,优化定期存款增长结构,加强“实质利差”监测分析。全面加强实质风险成本管控。严格资产质量分类标准,强化不良资产认定管理,优化预期信用损失模型,促进拨备保有率稳步提升。统筹财务资源投入安排,有序推进表内外风险化解。

(二)做好中间业务收入组织推动工作。推动完成年度目标。做好收入缺口管理,充分传导经营压力。多渠道加强与部门和分行沟通,细化增收举措,努力稳定市场竞争力。逐季发布督导通知,推广增收典型案例,按月监测分产品、分部门、分机构竞争力。持续加强合规管理。根据监管要求开展“清理银行乱收费、降低企业负担”自查自纠和小微企业融资收费核查。

(三)推动境外及控股机构夯基固本。夯实境外机构经营基础。深入分析新冠肺炎疫情影响,挖掘增收节支潜力,提升拨备保有水平,增强风险抵补能力全力稳定经营预期。做好金融衍生品敞口管理,积极应对市场风险,防范发生实质财务损失。分类施策加强控股机构管理。工银瑞信,抓住资本市场有利时机优化业务结构,提升可持续发展动力;工银安盛人寿,监控资本市场对权益类投资估值的影响,稳固收益水平;工银租赁,强化利差管理,压降资金成本,夯实资产质量;工银投资和工银理财,重点关注风险防控和资产质量。

三、坚持守正创新,促进财务基础管理提质增效

(一)优化考评体系,推动经营战略落地。分行考核方面,优化价值贡献导向,强化全面风险管控,重点加大服务实体经济、经营战略落地、市场竞争力提升考核。部门考核方面,横向分解分块考核导向,强化全面风险管理。对境外机构、子公司考评办法进行适应性调整。竞争力评估方面,完善分行竞争力评估办法,印发新三年周期评估方案,兼顾年度评估与周期评估,监测重点区域竞争力。建立“条块结合”评估体系,监测评估条线的存款规模、实质付息率和中间业务收入竞争力。

(二)细化资源配置,提高投入产出效率。传导勤俭办行理念。积极压降行政办公费用,严控差旅、会议、招待等费用,从严从紧核定保障费用,引导分行压降低效无效投入消化部分增量缺口。追加调整对外捐赠额度,有力保障全行扶贫捐赠需求。加强固定资产精细化管理。加大总量投入,优化配置结构,有力支持重大战略落地。推进网点小型化、轻型化建设,加强车辆报废和更新管理。停止采购应淘汰设备,落实“零库存”管理,建立设备全生命周期管理机制。

(三)深化业财融合,提升专业服务效能。服务于经营决策。投产产品价值链分析系统,实现智能化、可视化的深层分析;将结构性存款“未实现损益”自动还原至网点,辅助量价协调管理;进行经营穿透分析,形成系列报告支持经营决策。服务于员工减负。优化财务共享服务平台功能,持续刷新员工体验;投产房产移动盘点、POS管理模块;第三方支付收入按日自动分润至业务发生网点,激发营销积极性;实现金融工具计量系统每日自动估值记账,及时监