

## 中国核工业集团有限公司 财务会计工作

2020年,中国核工业集团有限公司(以下简称集团公司)克服新冠肺炎疫情影响,对标一流,以财务共享中心建设和管理会计应用为抓手,优化管理提升,推进集团公司财经体系建设。积极争取财政资金、税收等政策支持,强化执行力落实,高质量完成降杠杆、减负债、亏损企业治理、民营企业清欠、提质增效等专项工作,取得积极成效。

### 一、抓预算,稳增长,获得国务院国资委考核双A级

吃透国务院国资委考核办法,科学设定目标并分解、督促成员单位精准完成。积极同国务院国资委汇报沟通,取得经营业绩考核等多项政策的突破,取得连续15年、五个任期考核A级。积极推进提质增效。面对严峻的经济形势,集团公司党组织积极贯彻落实国务院国资委“三稳四保一加强”要求,及时提出“任务不减、目标不变、标准不降”明确要求,9月发出“决战一百天、再增十亿利润”号召。财务部牵头相关部门参与,先后两次制定提质增效工作方案,包括新冠肺炎疫情防控工作、市场开拓等八大方向,43个小项具体工作,明细工作目标,细化工作内容,逐月填报提质增效工作方案台账,实施清单式督办,推进提质增效工作落到实处。各单位采取有效应对措施,深挖经营潜力、压缩非必要支出,5月集团在央企中较早实现收入、利润同比双转正,6月末年度目标差距缩小近一半,9月末追平平时进度。全年超额完成164亿元目标,同比增长15.6%,为再获考核A级打下坚实基础,提质增效工作获得国务院国资委的高度认可。

### 二、系统谋划,抓执行强落实,圆满完成负债率管控目标

为落实国务院国资委降杠杆减负债要求,集团公司财务部积极行动,坚决完成年度管控目标。按系统思维,确定可操作、成本低的方案实施清单27项;建立总部、成员单位及部门间的沟通联动机制,召开6次专题会,协调解决降杠杆工作中出现的问题,督促推进降杠杆工作;建立动态测试模型,实施对各项措施的精准化管理;动态滚动跟踪,紧盯各项工作落实情况。全年完成新华发电、中核华兴债转股,完成中国核电再融资,完成中核西仪、中核能源科技、中核二三等单位的增资扩股,全年资产负债率下降3个百分点,在保障集团公司投资持续增加的基础上,完成负债率的压降,有效降低集团经营风险,提升集团未来融资及投资能力,为集团“十四五”的发展打下坚实基础。

### 三、准确预判,主动作为,首次入围世界500强

测算集团公司相关经营数据,积极联系美国《财富》杂

志(世界500强评审方),及时递交有关材料,细致解答各项问题,取得《财富》杂志认同。通过主动作为和高效努力,集团公司首次申报、首次入围世界500强,在全球核工业企业中率先进入世界500强,比原计划提前一年完成规划目标。

### 四、认真梳理,积极争取,充分享受财税政策支持

积极申报财政预算资金,全面梳理税收及优惠政策,全年享受专项税收优惠政策超10亿元。发布集团公司首份纳税实务指导手册,开展对重大产业政策的梳理,就铀产品出口退税、霞浦核电进项税退税等问题向相关部委汇报沟通,取得突破。争取到财政部对202厂新核定价格较原价格大幅提高,保障企业经济效益持续稳定运行。

### 五、提前谋划,抢抓时间窗口,低成本直接融资取得显著成效

开展直接融资160亿元,实现市场同期最低利率,节约融资成本6.69亿元;可归集资金集成度达到97%以上,日均归集700亿元,降低外部融资费用18.7亿元;应享尽享各项融资政策,集团公司80%以上存量融资在原基准利率下浮10%基础上进一步下调25个BP;完成1582.38亿元高息债务置换,涉及118个成员单位,371个债务合同,合同期内可节约融资成本77亿元,创“十三五”期间最高记录。

### 六、复制推广扩范围,建商旅平台拓深度,大力推进财务共享中心建设

持续提升共享信息化水平,扩大共享单位纳入范围,20家成员单位进入集团公司财务共享中心。对标先进,建设商旅平台,实现集团本部、宝原本部、中核投资上线,集成Welink、OA、费控等系统,实现全流程“出行保障、优质服务、安全合规、降本增效”;商务资源覆盖4家航空公司、5家酒店集团、449家协议酒店;引用多方平台资源,覆盖国内2000多个县市和40万家酒店,最大程度满足员工出行需求。

### 七、规范管理,高效运转,做好产权登记、资产评估与资产评估

圆满完成国务院国资委产权登记核查,获得国务院国资委产权局好评,核查结果名列央企前茅;形成“两库两公开、专家审核、分级审定、集团备案”的资产评估备案工作体系,全年完成备案事项180项;推动重点单位改革调整工作,完成DCS产业整合、中核动力调整改革、243大队土地征收等24项资产产权处置事项,协调解决企业产权问题。

### 八、提高站位,民企清欠,中小微企业房租减免工作落到实处

组织开展多次摸排,梳理合同6.4万份,合同金额190亿元,实现无分歧民企欠款零新增,未发生拖欠进城务工人员工资问题;累计清理有分歧民企欠款15.4亿元(占总欠款金额的95.4%);做好与审计署、国务院国资委等部委的对接沟通,妥善化解重点任务风险。根据国家发改委、国务院