

# F集团财务共享中心项目的 实施路径及成效

呼青峰

F集团是国内一家大型汽车零部件制造企业，生产链深入到国产机床制造业前端等相关领域。F集团通过建立集中统一的财务共享中心平台，支持多个信息化终端（仓储物流管理WMS系统、生产实时管理MES系统、采购管理SRM系统、企业资源计划ERP系统）接入模式，建立规范科学的标准化会计工厂、财务大数据中心，推动F集团实现从会计核算到发票报账，从资金计划到决策支持的协同发展。F集团通过建立适合的财务共享服务实施策略和运营模式，同时搭建统一、集成、一体化的共享服务技术平台，建成标准化会计组织、财务大数据中心。借助数字化手段推动财务转型和业财融合，建立基于业务财务、共享财务的两层财务架构，从专业能力、管理成本、服务质量等多方面助力财务价值提升，实现经营结果可视、业务风险可控、财务报告可靠。在夯实财务共享平台的基础上，进一步提升预算、预测和报告能力，推动F集团财务成为企业规模化发展的基础平台，为决策层提供数据支撑，同时支撑F集团未来发展战略多功能共享服务的运营和管理模式。

F集团财务共享中心平台系统正式上线运行包括费用报销、资金管理、薪酬管理、应收管理、应付管理、资产管理、税务管理、总账管理等在内的八大模块。费用报销模块主要处理公司差旅费、招待费等零星费用的审批、核算业务。资金管理模块主要处

理公司资金收支和核对管理业务。薪酬管理模块主要处理公司薪酬核算、发放业务。应收管理模块主要处理销售订单开票结算、应收账款以及销售回款核算业务。应付管理模块主要处理采购发票订单匹配、应付账款以及采购付款核算业务。资产管理模块主要处理固定资产新增、调拨、处置、报废等核算业务。税务管理模块主要处理增值税发票开具、作废、红冲业务以及增值税发票验真、进项税抵扣、税款统计业务。总账管理模块主要处理共享系统记账凭证生成和向ERP系统推送传递凭证业务。

配合财务共享系统顺利上线，F集团同时实施应用了商旅平台子项目和主数据子项目。商旅平台项目主要是方便员工出差，不需要员工垫差旅费，由公司统一与平台结算，提升了员工出差效率和体验，规范了差旅费发票。主数据项目主要是把公司组织、人员、客户、物料等数据统一规范、统一标准，提高数据的准确性和共享性。建立数据仓库和大数据分析平台，同时充分利用现有ERP系统，增加大数据平台与各集团内子公司ERP建立映射，统一对接共享中心一套标准会计科目体系。

财务共享系统上线后，公司管理有了很大的提升：

1. 实现了资金统一管理。对子公司账户进行实时监控和管理，对集团运营资金情况进行合理分析，根据资金计划统一调配全集团资金，实现资

金使用效率最大化，提高资金收益。

2. 打通公司现有的信息系统孤岛，实现各系统与共享系统互通互联。消除业务核算断点，实现从提单审核——报账付款——制单生证的全流程系统操作，人工少量干预的模式在提升工作效率同时为用户提供友好的界面体验。

3. 与全面预算管理系统集成，实现财务预算基于科目层级的事前预警、事中控制，提供按年度、季度、月度、累计，以及按总额、明细、自定义百分比等各种灵活的控制方式，预算可调整和追加；与财务系统集成接口稳定，自动生成凭证准确，并能够实现联查协查。

4. 共享系统可以根据公司需求形成各种定制化的管理报表，为公司决策提供高效、有力的数据支撑。用户通过在系统填单后，可将业务数据无缝转换成财务数据，同时也可以把财务数据还原成业务数据，做到数据双向可查可追溯，实现了业财融合。

5. 完善了财务共享中心内部运营管理、风险控制体系、流程；完善了财务共享中心内部不同职能中心、不同层级的绩效考核体系、KPI等；制定共享中心各岗位工作量计量方案作为考核依据，提供同行业或相似行业先进共享中心运营指标，作为行业对标及分析工具。

（作者单位：陕西法士特汽车传动集团有限责任公司）

责任编辑 任宇欣