本期重点关注基层财政部门在不断加强管理提高财政资金使用效益和积极落实政策保障基层经济社会稳定发展等方面的经验举措。如山东省潍坊市昌乐县财政局扎实推进预算绩效管理工作，湖北省襄阳市谷城县财政局快速响应抓好稳经济政策落实，湖南省祁阳市财政局扎实推动国有资产资源管理工作提质增效，等等。欢迎来稿！

河北磁县：多措并举统筹财力保障民生支出

河北省邯郸市磁县财政局｜**陈玉障**

今年以来，河北省磁县积极发挥财政职能作用，狠抓增收节支，加强财政资金统筹，优化支出结构，不断提升财政统筹保障能力，有效保障基本民生支出。

一是加大民生投入。在编制年初部门预算时，坚持基层“三保”优先，民生保障提标扩面，全面落实民生领域的各项政策，保障重点民生实事资金投入。将上级转移支付资金和自有财力编入资金预算，优先保障基本民生支出，确保资金落实到位。2022年1—4月份，全县民生支出69065万元，占一般公共预算支出的75%。

二是优化支出结构。坚持有保有压的原则，优化支出结构，盘活存量资金，保障重点支出。进一步压缩“三公”经费、会议费等一般性支出，强化预算约束，降低行政运行成本。统筹资金重点保障社会保障和就业、医疗卫生、教育文化、保障性住房、生态环境建设等支出。

三是强化资金保障。进一步规范民生领域项目资金拨付程序，强化民生资金支出管理，将财政资金优先用于支持教育、医疗、社会保障、住房保障等重要民生领域，确保财政一般公共预算民生支出只增不减。对种粮补贴、农资综合直补、低保等与群众利益关系密切的补贴资金实行“一卡通”发放，减少中间环节。

四是加强财政监督。每年开展民生专项资金检查和强农惠农资金落实情况检查，防止财政资金损失、浪费等现象出现，提高财政资金使用效益。

江苏东海：确保纾困解难相关政策落地生根

江苏省连云港市东海县财政局｜**吴建国　孙冬华**

为帮助服务业小微企业和个体工商户纾困解难，江苏省东海县财政局迅速行动，会同相关部门认真做好国有房屋租金减免工作。

一是细化减免标准。对服务业小微企业和个体工商户2022年3—5月租金全免，累计减免3个月租金；对位于中高风险地区的服务业小微企业和个体工商户，在3—5月租金全免基础上，再顺延或从当月起追加减免3个月租金，但减免期到2022年12月31日止。

二是细化减免方式。承租方已支付租金的，减免的房租经双方协商一致，优先从合同期内后续未缴纳租金中抵扣。承租方未支付租金的，由出租单位按合同涵盖的租期范围，直接减免相应月份的租金。

三是细化审批流程。承租行政事业单位房屋的，由承租方向出租单位提出书面申请，申请资料包括承租户减免申请、法人代表身份证、营业执照、当期租赁合同、租金缴纳单据（非税票据）、待返还银行账户信息，并与租户共同填写《租金减免确认函》。承租国有企业房屋的，由承租方向出租的国有企业提出书面申请，由企业按内部决策（审批）程序核准。相关流程参照行政事业单位执行，并报县财政局资产管理科备案。

四是确保落地落实。各单位加强沟通协调，积极推动实施租金减免政策。各国有房屋出租方主动与承租方对接，做好租金减免政策宣传解释工作，通过在官方网站设立房租减免专栏，公布房租减免政策、办理流程、所需材料、办理部门和联系方式等，确保纾困解难政策及时落到实处。

江西永修：锚定“三点”防范债务风险

江西省九江市永修县财政局｜**钱彤昕　江欣桐**

江西省永修县财政局坚持从三个方面强化措施，严格政府债务管理，牢牢守住不发生区域性系统性风险的底线，确保全县经济社会平稳运行。

一是立足基准点，明晰底数，控限额严管理。根据自身实际情况适度举债，每年依法向县人大或其常委会报告地方政府债务举借和管理使用情况，严格履行县人大或其常委会关于地方政府债务的相关决议。通过地方政府债务管理系统、全口径债务监测平台等线上监管系统，动态

中国财政杂志社

掌握全县地方政府债务的规模、结构和风险情况，实时确保清底数、明风险。

二是守住分界点，疏堵结合，开前门堵后门。加强与上级对接，积极储备项目，争取债券额度，开好规范举债的前门。同时，严堵违规融资的后门，依法剥离融资平台企业政府融资职能，厘清政府和市场的边界，巩固平台企业市场化转型成果，支持企业市场化业务做大做强，提升企业自身业务造血能力和偿债能力。

三是不越临界点，偿债有方，防风险化存量。每年度将地方政府债券还本付息资金足额列入政府预算，在确保政府债务不违约的前提下，创新探索建立政府偿债基金，每年年初拟定并下发“专项债券还本付息交款明细表”，督促各单位严格做好收益归集并缴入财政，以保障还本付息来源，防范债务风险。

山东昌乐：预算绩效管理改革取得新实效

山东省潍坊市昌乐县财政局｜**刘洪江**

今年以来，山东省潍坊市昌乐县财政局以实现预算和绩效管理一体化为目标，以项目库建设为突破口，不断提质扩围，预算绩效管理工作取得新实效。

一是制度体系建设日臻完善。围绕预算绩效管理的主要内容和环节，以《昌乐县关于全面推进预算绩效管理的实施意见》为主导，建立健全各环节管理制度和实施细则，制定针对部门（单位）和转移支付资金的绩效管理办法，“1+2+N”制度体系不断丰富和完善。

二是整体绩效管理覆盖全面。按照将预算绩效管理对象向部门整体拓展，构建全方位预算绩效管理格局的要求，2022年全县73个预算部门全部编制了整体战略目标和整体职责目标，整体绩效管理工作实现全覆盖。

三是项目库建设不断加强。依托预算管理一体化系统，加强项目库管理。首先，申请安排预算的项目全部纳入项目库管理，未入库项目不得安排预算。其次，新增预算项目必须全部开展事前绩效评估，评估结果作为纳入项目库、申请预算的必要条件。同时严格入库项目审核，及时清退不具备实施条件的项目。

四是预算绩效目标管理提质增效。加强业务指导，压实工作责任，严格审核把关，绩效目标管理的科学性、规范性和有效性进一步提升。2022年，昌乐县本级128个预算部门（单位）“四本预算”的987个预算项目全部编制绩效目标，涉及资金58.52亿元。

五是成本预算绩效管理试点扩围。在2021年污水处理项目成本绩效管理试点成功基础上，今年选取农业领域巩固脱贫衔接乡村振兴、小型水库除险加固两个项目开展成本预算绩效管理试点，涉及资金1372万元，成本预算绩效管理试点范围进一步扩大。

河南兰考：全力做好招商引资保障工作

河南省开封市兰考县财政局｜**梁宪波**

近年来，河南省兰考县财政局高度重视和支持县招商引资工作，抢抓纳入郑开同城化进程重大战略机遇，充分发挥财政职能作用，积极筹措资金，落实招商引资奖励资金，全力做好招商引资保障工作。

一是全力保障招商引资工作经费。2018年以来，县级财政共计安排招商引资专项经费2092万元，支持参加（郑州）国际投资贸易洽谈会、深圳高交会和赴广东、江浙等专题招商引资活动，支持新成立的发展研究中心和产业发展中心驻外招商。成功签约恒林家居产业园、慧谷健康产业园、哈工大新材料等亿元以上项目9个，合同投资额47.2亿元，招商引资渠道进一步拓展，专业化招商水平进一步提高。

二是及时拨付上级招商引资奖励资金。积极配合有关单位向上级申报招商引资奖励资金，并及时拨付。2018年以来，共拨付上级招商引资奖励资金2125万元，进一步激发了外地客商投资兰考的积极性。

三是做好专项资金绩效监控工作。按照“花钱必问效，无效必问责”的原则，督促有关预算单位加强招商引资资金绩效监控，针对所发现的资金管理漏洞，要求及时整改完善，确保财政资金安全有效。

湖北谷城：力争做好高质量稳经济大盘财政答卷

湖北省襄阳市谷城县财政局｜**刘勇　罗晓光**

湖北省谷城县财政局快速响应，把稳住经济大盘、促进经济稳进提质作为当前工作的重中之重来抓，力争用最短的时间研究政策、吃透政策、配套政策、落实政策，助力稳住经济基本盘。

一是抓好稳经济政策落实，压责任，拿方案，确保精准滴灌。向上，加强与上级部门沟通，及时测算争取新增支出政策，抓紧制定资金管理办法。对内，对照稳住经济一揽子政策措施实施方案涉及财政工作，迅速细化、及时

中国财政杂志社

分解，逐项压实到相关股室，再部署再推进再落实。对下，加强财政系统内督促指导，抓紧抓细抓实，推动稳经济政策措施涉及财政各项工作落地生根。抓紧研究出台配套政策或具体措施，推动政策精准滴灌、直达快享，让市场主体早受益、真解渴。做好政策宣传，通过各种渠道多种方式主动发声，让企业和群众应知尽知、应享尽享。积极对接国家增量政策，跟进了解政策动态，提早做好方案，争取最大力度的支持。

二是树立过紧日子思想，抓收入，控支出，兜牢“三保”底线。合理安排预算支出，优化财政支出结构，压减一般性支出，突出重点保障；加大资金统筹力度，按照“零结转”原则认真清理、全额收回结转结余资金。统筹非税收入，盘活存量资产，加强预算绩效评价，提高资金使用效益；坚持优先调剂配置资产、从严从紧审核新增资产配置计划，严禁无预算或超标准配置资产；加大向上争取力度，减轻本级财政压力，进一步强化债券资金使用管理，用足、用好债券资金，减少资金沉淀，尽快形成实物工作量。

三是建立专班工作机制，督进度，重实绩，提升财政效能。完善常态化的分管领导对口联系机制，开展大服务大督查抓落实活动，推动政策落地；建立晾晒机制，动态晾晒各项工作情况和政策兑现情况，加快推动工作进度，营造争先创优的良好氛围；建立绩效评价机制，对重大项目进行绩效评价，不断提高项目实效性，增强市场主体获得感。坚持积极的财政政策提升效能，更加注重精准、可持续，支持稳经济、暖民心行动等重点工作；深入推进预算改革，扎实做好国有金融资本管理等工作谋划；常态化开展督办调度、重点难点问题协商，引导全体财政干部把弦绷得更紧，把责任压得更实，把工作做得更加细致和务实，用全员的辛苦指数换取目标任务完成指数。

四是推进党员干部下基层，察民情，暖民心，扎实开展实践活动。建立常态化帮扶解困工作机制，把营造“三个环境”的要求落实到助企纾困的务实举措上来，充分用好减税降费、“政银保”等政策落地落实，加大对小微企业扶持力度，提高财政造血能力，持续激发市场主体活力，促进经济平稳运行；主动协调部门做好项目申报工作，全力争取上级专项资金、债券资金，做到能争尽争；倒排工期，加快支出进度，尽快形成实物工作量；加强隐性债务防范化解，提前谋划，梳理分析，遏制增量，逐步化解存量，优化治理结构，实现财务长期可持续；加强对国有企业规范运营的监管，推动国有企业提质增效，促进全县经济持续健康发展。

湖南祁阳：念好“四字诀”扎实推进国资管理提质增效

湖南省祁阳市财政局｜**唐武利**

近年来，湖南省祁阳市财政局念好“四字诀”，着力补短板、强弱项、打基础、促提升，扎实推动国有资产资源管理工作提质增效。

在建章立制上着眼“全”字。着手“1+X”制度体系建设，先后制订出台《行政事业单位房屋出租管理办法（试行）》《经营性国有资产集中统一监管方案》《行政事业单位国有资产管理办法》等制度，构建起从“入口”到“出口”全生命周期的国有资产管理制度体系。

在资产清查上突出“严”字。成立由市委书记任顾问、市长任组长的清查处置闲置国有资产资源领导小组，由市委常委和副市长牵头组建综合督查组、权属办证组、国有资源资产清查处置组等6个工作专班，对全市国有资产资源进行全方位清查。开辟土地办证“绿色通道”，对170多个单位的房屋、土地等国有资产分期分批进行确权颁证。建立督查督办机制和联席会议制度，对工作推进不力、履行职责不到位的，依法依规严肃追责问责。

在资产处置上讲求“活”字。对长期积压的待处置资产，按“三重一大”事项履行集体决策程序；对数量较多、价值较高的资产，通过进场交易、拍卖等公开方式处置；不具备使用价值的资产，通过网络拍卖等方式公开处置；对河道采砂经营权和清障施工权进行打捆招标确定实施单位，实施单位通过劳务招标的方式组织实施采砂作业和清障施工；按照“统一规划，统一建设，统一管理，统一运营”的方式整合城区广告资产，通过租赁、招商等市场化手段实现广告位有偿使用。

在规范管理上立足“实”字。深入推进资产管理与预算管理、国库管理相结合，行政事业单位无年度新增资产配置预算不得擅自配置资产，所有资产处置收入上缴国库并按有关规定统筹安排使用。实现“一物一卡一条码”管理全覆盖，为有形国有资产办理“身份证”，打造数字化监管利器。开展资产绩效评估，围绕资产配置、使用、处置、收益等关键环节，科学设计绩效指标体系，以预算年度为周期对国有资产使用绩效开展年度考评，将国有资产管理纳入政府绩效考核、领导干部离任审计重要内容。

责任编辑 李艳芝 梁冬妮

中国财政杂志社