村里来了个“自行车书记”

——记辽宁省大连市财政局派驻王店村第一书记曹中华

史晓芳

曹中华是辽宁省大连市财政局农业农村处的一名干部，2018年4月被选派至瓦房店市太阳街道王店村担任第一书记。王店村是大连市政府确定的128个低收入村之一，属于大连市财政局的精准扶贫和定点帮扶村，因是库区水源保护地，全村引进产业类型受限，发展空间狭小，农民增收困难。为了方便驻村工作，曹中华驻村第二天就买了辆自行车，骑行于农家院和田间地头，认真了解并热心帮助村民解决困难，被村民们亲切地称为“自行车书记”。



小地瓜　大文章

王店村属复州河流域，具有独特的沙土质土壤，拥有业内公认的种植地瓜得天独厚的环境。但村里的地瓜尤其是优质地瓜一直没有形成产业。曹中华驻村后，得知村里有合作社正在新发展“烟薯25”等优质地瓜品种，就多次到种植区进行调研。当了解到合作社有不打农药、不上化肥的想法后，有着15年财政支农工作经验的曹中华给予了充分肯定，并进一步建议要对标国家有关生产标准，科学、全面提升产品质量，积极帮助合作社进行初步试验，逐步积累经验。

他带着合作社负责人到农业有关部门咨询政策，并向专家寻求技术指导。随后，合作社认真按有关标准开展生产，全程使用生物富硒菌肥，严控化肥和农药，推行人工除草，定期聘请技术顾问，采用科学合理的田间管理，实行滴灌作业，最终种植出来的地瓜瓤金黄、味甘甜、营养价值高，被相关检测部门检测为富硒产品，并通过了无公害农产品认证。地瓜口感好又有了认证，就有了更强的竞争力和更宽的销售渠道。在大连市财政局的支持下，曹中华建立了包括地瓜在内的各类农产品局职工团购机制。还积极协助合作社将地瓜打入大商超市、元初食品等高端市场，加速了产品知名度的提升。同时，通过各种机会积极协助合作社对接一些食堂、饭店等，增强了产品销售的稳定性。



在产品销售过程中，有顾客反映偶尔遇到个别过大的地瓜，家用小烤箱装不下，还有个别过小的地瓜容易烤干等。针对这些问题，曹中华与合作社认真进行了研究，最后决定将地瓜进行分类，将大小适中的地瓜精选出来装箱售卖，对个头过大和过小的地瓜也不浪费，增加了粉条加工产业。由于所用原材料地瓜的质量较好，粉

中国财政杂志社



条产品的口感和质量也非常好，对外销售产生了良好的口碑，并迅速积累了回头客，进一步延长了农产品的产业链，提升了产品的附加值。

2019年，鉴于较好的经营形势，合作社利用“公司+农户”合作模式，将地瓜种植面积扩大到500多亩。为确保销量，曹中华建议进一步拓展销售渠道。他帮助合作社对接拼多多等平台的商户，积极开展线上销售。还利用自己的编程知识帮助合作社开发微信商城，遇到难点时就向大连市财政局数据信息部门虚心求教，最终微信商城于当年国庆节前上线运营，并成为合作社旗舰产品销售的主要阵地。同时，他还带队参加南京全国农博会、东北财经大学驻村第一书记年货大集、大连大商青泥洼步行街展销会等一系列展销活动，积极向外界介绍推销村里的农产品。

2020年新冠肺炎疫情出现，农产品生产销售面临严峻形势，曹中华想方设法帮助农民复工复产，积极帮助大家解决农产品滞销问题。3月9日晚，他在大连电视台《城市直通车》驻村第一书记专题节目中推介地瓜产品，节目刚结束就收到了大量的网上订单，之后产品在网上销售始终保持了平稳水平。在大商集团支持下，曹中华申请到“驻村第一书记专柜”，日均销量达到500斤左右。10月，在他积极对接下，促成合作社与瓦房店电商孵化基地、苏宁公司联合举办了地瓜丰收节线上直播活动，销售地瓜40余万斤。

由于种植面积的扩大和产量的增加，地瓜储存又成了难题。地瓜要卖出好价钱和持续稳定销售，就必须具备仓储条件，而合作社原有土窖的容量有限，且因土窖不易控制温度、湿度而影响储存期，很多地瓜刚过了春节就开始发烂，给农户带来很大损失。为此，在曹中华协助下，合作社新建一座2000多平方米的地下气调库。项目于2021年年中完工，采取了高标准、现代化建设，使储藏量和储藏期有明显增加。农户们高兴地表示：“有了这个气调库，以后地瓜再也不用着急贱卖了。”

在曹中华的引导和支持下，王店村优质地瓜产业从无到有，开辟了全村增收致富产业新的增长点。驻村三年来，他通过各种渠道帮助农户销售地瓜100余万斤。

珍惜和用好党的强农惠农政策

2018年，按照中央财政发展壮大村集体经济试点要求，大连市相关部门出台方案，决定在全市选择10个试点村，每村补助200万元。曹中华第一时间与村干部进行学习商讨，决定要全力争取这个项目。他带着村干部到政策制定相关部门，面对面咨询文件细节，以便对政策把握更加直接、准确。随后村“两委”班子、党员和村民代表抢时间反复研究项目实施方案，经过一系列认真充分的准备，最终争取到了项目。项目落实模式为：村委会与当地一家专业养殖公司以种鸡代养殖模式开展合作，村委会将财政专项资金注入公司，公司以相应固定资产抵押给村委会并予以公证，每年向村委会固定分红16万元，从而有效缓解了村集体经济紧张的状况。

2020年，曹中华又协助村“两委”利用扶贫专项213万元，同样采取上述项目落实模式，与当地另一家大型专业养殖公司开展合作，每年村集体又增加收益18万元。

王店村通过与专业养殖公司合作的模式落实壮大村集体经济项目，是一项工作创新，不仅提高了财政资金的使用效益，还避免了村委会直接经营项目所面临的土地、环保、防疫、技术、人员等一系列困难和问题，因而也被很多兄弟村所借鉴。

王店村丘陵地较多，结合大连市果树等扶持政策，村“两委”带领群众种植了苹果、大樱桃等品种，果树

中国财政杂志社

种植发展成为全村增收致富的主导产业。但连续多年大旱，加上村里引水基础设施不足，出现了守着东风水库却无法开展大面积灌溉的窘境，果农只能用三轮车运水上山，成本高且杯水车薪，很多果树面临减产甚至旱死。改变这种靠天吃饭的局面，成为王店村村民迫切实现的愿望。

经与村“两委”商议，曹中华多次骑车翻山越岭到瓦房店市内找相关部门汇报情况、衔接政策，一个来回就是100多里地。经过相关部门多次到村了解情况和实地考察，王店村最终争取到了一项符合水利移民政策扶持范围的引水管线延伸项目。项目依托山上原有的一座闲置蓄水天池，建有泵站1座，铺设水管2条、共8.6千米，配套80千瓦变压器1座，每小时可为果树集中栽植区提供150立方米水源，解决了4000余亩果树灌溉问题，对缓解旱情、促进增产增收起到了立竿见影的效果，老百姓亲切地称之为“天水工程”。

针对王店村辖区内以及通往瓦房店市高速口方向的东那线公路年久失修、损毁严重问题，在相关部门大力支持下，曹中华协助村“两委”申报上了村屯公路改造计划项目，改造里程10.81公里，极大改善了王店村及沿途兄弟村近万名群众的日常出行和农产品运输条件。

2018年底，王店村人均纯收入达到1.56万元，提前完成低收入村退出指标。2020年底，全村人均纯收入突破2万元大关，有力巩固了精准帮扶成果。目前全村已形成8000亩大樱桃、3000余亩苹果、1000余亩油桃、500余亩富硒地瓜、500余亩矮化苹果、500余栋果蔬大棚、32栋“农光互补”光伏发电温室大棚的多元化产业格局。

要让老百姓享受到干净整洁的人居环境

王店村由原来的两个行政村合并而成，全村面积25平方公里，共有19个自然屯、9个村民组，人口约4000人，全村境内有乡级、省级公路20余公里，因此，种植养殖垃圾、村民生活垃圾、建筑垃圾以及路过车辆丢弃垃圾的量较大。尤其是王店村地理位置特殊，环抱东风水库北部，属于水源保护区，环境卫生整治格外重要。

驻村以来，曹中华积极协助村“两委”开展人居环境卫生整治工作，确定了“先清存量、后抓日常，先干眼前、后建长效”的工作思路和方法。他与党员干部、村民志愿者们一起，累计开展了数十次的垃圾集中歼灭战，陆续对全村各公路沿线、河塘、沟渠、街道和公共区域开展卫生清洁工作，对村民房前屋后“三堆”（柴草堆、垃圾堆和粪堆）进行清理整顿。村中心有一条河沟很脏，杂草丛生，草下面是烂泥汤，长年以来河沟里沉积了大量塑料袋、砖头瓦块、瓶瓶罐罐等垃圾，大家看着都很打怵，不知如何下手。但曹中华拎起耙子二话不说就跳进了河沟，把垃圾一个个勾了出来，在他带动下，很多村民也纷纷换上雨靴，拿着工具一起干，用了一天时间终于把河沟清理完毕。

在曹中华和党员干部、志愿者们的共同努力下，全村累计清理陈年垃圾500余吨，治理河套300延长米，为道路两旁老百姓修建院落挡墙2500延长米，推进无害化厕所改造437户，全村人居环境焕然一新。

陈年垃圾基本清理完了，但新的垃圾每天还继续产生，因此必须建立人居环境整治长效机制。曹中华协助村“两委”运用网格化管理推进人居环境整治工作，绘制了《村环境卫生责任划分网格化管理示意图》，起草制定了《村人居环境整治长效机制实施方案》，组建了10人的规范化卫生保洁队伍，在街道办事处支持下配备了电动保洁车，并与保洁员签订协议书。还研究了多项垃圾分类处理的低成本、可持续落实模式，如推进农户生活垃圾定时定点收集机制，实行日产日清、分类减量，对易拉罐、塑料瓶、报纸刊物等垃圾进行集中收集和变卖，专项用于补充保洁员的补贴；对种植养殖相关生产性垃圾，尽量推行资源化能源化利用；对建筑垃圾进行废坑废沟填埋等合理化使用等。村里通过大喇叭广播系统、微信公众号、条幅、宣传手册等形式，向群众宣传人居环境保护意识和垃圾分类处理方法，使群众对人居环境保护工作的观念从以往“这是村干部的事”转变为现在的“人人有责”，真正实现“为了群众、相信群众、依靠群众”。

如今的王店村拥有了“天更蓝、水更清、地更洁、村更美”的良好生活环境，人居环境整治工作取得了显著成效，瓦房店市政府为此还专程在王店村召开了现场经验交流会。

驻村三年来，为了让村民过上好日子、村子发展得更好，曹中华骑着自行车走遍了村里的山山水水、大街小巷，驻村扶贫有关工作取得了突出成效。2020年被推荐为辽宁省14城14名驻村第一书记扶贫宣传典型，2021年“七一”建党百年之际被瓦房店市太阳街道党工委授予“优秀共产党员”称号。

（作者单位：辽宁省大连市财政局财政事务服务中心）

责任编辑 张小莉

中国财政杂志社