

## 颜铭：我有一个“美丽岷峨”梦

本刊记者 | 李颖 李燕

7月的岷峨村，葱郁明媚，鲜红娇艳的玫瑰随着微风摇曳，阵阵香气沁人心脾。

虽然脱贫攻坚工作已经结束，但记者见到颜铭时，他还在玫瑰基地忙碌着。眼前的他，留着利落的寸头，比以前黑了，也壮实了。他带着记者和前来交接的新一任驻村帮扶工作队成员，在村子里转了起来：

“这里是我们的民族文化广场，既是代表少数民族文化图腾的地方，到了晚上也是大家伙跳广场舞健身休闲娱乐的地儿……”“这是我们的乡村少年文化宫和儿童家园，这些设施是我从网上‘淘’来的……”“这里是村委会，村民小组综合文化活动室，为民服务站，党建会议室……我们麻雀虽小，五脏俱全。”不时有村民和他热情地打招呼，他也停下来和村民们交谈几句，还不时与新一任驻村第一书记交接要继续完成的富民项目和工作。

岷峨村党总支书记海风云告诉记者：“从颜铭他们驻村工作队来到我们村后，村里发生了很大的变化。我们没有想到现在的年轻人能够这么用心在农村扶贫一线工作。”

颜铭，是财政部第一个派驻到贫困村担任驻村第一书记的青年干部。2018年1月，将满30岁的他来到云南永胜县程海镇岷峨村驻村扶贫，担任

程海镇党委副书记，岷峨村党总支第一书记、驻村扶贫工作队长。从熟悉的财政工作岗位到陌生的贫困村从事扶贫工作，他完成了从机关干部到“驻村第一书记”身份的转变。在他带领下，岷峨村实现了脱贫摘帽的华丽蜕变。他先后获得云南省脱贫攻坚奖“优秀驻村扶贫工作队队员”“财政部脱贫攻坚先进个人”称号。

### 村里来了“颜书记”

谈起在村子里的工作，颜铭打开了话匣子。“其实刚来的时候，我的感觉就是两个字——困窘。那时遇到了各种各样的问题，水土不服，高原反应，语言也不通；自己既没有在农村生活的经历，也没有和农民打过交道的经验，面对贫穷落后的农村现实，底子薄、基础弱，处处是短板，比比是漏洞，不论发展路子还是推动落实，都没有现成经验可循。”颜铭回忆道，“初来乍到，村里人也不知道‘第一书记’是干什么的，他们只知道中央来了个干部，远远地敬着你，布置的工作口头上答应得漂亮，落实起来却远远达不到预期。”



颜铭与村党总支书记海风云。

2018年以前，岷峨村作为永胜县94个贫困村之一，靠天吃饭，村集体经济一穷二白。“没有好的卫生环境，没有有力的领导班子，没有像样产业，可以说是对贫困几乎束手无策的‘三无村’。”颜铭说，“但这里是贫穷而美丽的，这个小村庄依水而居，天高云淡，村民淳朴……”

“全面建成小康社会，最艰巨繁重的任务在农村，特别是在贫困地区，农村广阔天地，可以大有作为。”“作为驻村第一书记，习近平总书记叮嘱我们，要实实在在为当地百姓解决实际问题，为贫困乡村带来新变化。”这些话语在颜铭脑海里反复盘旋。如何迅速确立工作思路，怎么取得村干部及村民的信任，怎样把大家团结起来齐心协力脱贫攻坚……也成了他夙夜思考的问题。

“只有多接地气，工作才有底气；



只有掌握乡情民意，才能找出发展的出路，帮扶才能帮到点上，才能啃下这块硬骨头。”颜铭说。于是，下田间、走地头，访农户、拉家常，他用两个多月的时间，把全村的每一户都扎扎实实地走了一遍，对贫困户的致贫原因、发展的想法有了更直观的了解，村民需要什么、下一步该怎么做也逐渐有了思路。他还带领村两委班子制定了《崑峨村2018—2020年乡村振兴发展总体规划》，确定了“12345”的发展战略，即一个定位、两大优势、三个核心、四个支柱、五个重点建设区块，统筹推进经济建设、政治建设、文化建设、社会建设、生态文明建设和党的建设，为崑峨村绘就了一幅产业兴旺、生态宜居、乡风文明、治理有效、生活富裕的小康蓝图。

驻村一个多月的时候，有一天早上不到五点就接到一个贫困户的电话，焦急地说，“颜书记，我家里的毛驴难产，你快来看看！”颜铭二话不说，立刻从床上爬起来摸黑赶到贫困户家里，又请来村委干部联系兽医检查，一切妥当了才放心。颜铭笑着对记者说：“这件小事让我感觉到，村里群众有了困难愿意找我讲，有事情第一时间想起我，我真正成了他们的‘颜书记’，这是对我最大的肯定。”

### 牢牢扭住基层党建这个牛鼻子

通过遍访贫困户调研，颜铭很快找到了村子发展滞后的“病根”——党建工作偏弱、战斗堡垒不强。

“抓好基层党建是开展好扶贫工作的坚强组织保证，没有强有力的党建作为核心来引领脱贫攻坚，很难打

好这场硬仗，必须牢牢扭住基层党建这个牛鼻子，重视党支部，善抓党支部。”为此，颜铭带领工作队从党建入手，以贴合农村基层党建实际的方式开展理论学习，通过加强党支部规范化建设，严肃党组织生活，加强党员干部队伍建设等，把党性教育融入日常，使村里的党员牢固树立党员意识，不断强化基层党组织阵地。

村党总支优化设置了7个党支部，采取“村党总支集体酝酿”的办法选配支部书记，切实把农村基层党组织建设成为带领村民脱贫攻坚的战斗堡垒。他还带领村党支部定时间、定频率、高质量开展“三会一课”，落实集中学习制度，每周一召开工作例会，一切问题集体研究，着力解决村两委班子不团结、软弱无力、工作不在状态等问题。带领全村党员认真开展“不忘初心、牢记使命”主题教育、党史学习教育，注重从青年农民、致富带头人中发展党员，积极物色培养村后备干部，实施“领头雁”计划和农村优秀人才回引计划等。此外，进一步完善村级组织活动场所、服务设施，切实提高为民办事服务水平。在他带领下，崑峨村形成了基层有领头雁、稳定有凝聚力、发展有主心骨、致富有领路人的良好局面。

### 产业扶贫 让一方水土富一方百姓

脱贫摘帽前的崑峨村，644户中有建档立卡贫困户60户，贫困发生率6.4%。

通过调研分析，颜铭发现这里仍延续着以烤烟种植和传统种养殖业为主要经济来源的生产方式，烤烟种植

覆盖了80%的农户，全村经济收入单一，特色产业发展水平不高。“烤烟种植是夕阳产业，国家对于烤烟的政策是控制产量、控制面积，长期来看依托烤烟产业促进农户增收不是长久之计。我们来了之后就在思考，如果崑峨村没有了烤烟，可以种什么？崑峨村靠什么生活？靠什么致富？”颜铭说。

授人以鱼不如授人以渔。“要把产业扶贫作为脱贫攻坚的重要突破口，着力提升农业产业竞争力，走出一条农业产业发展与脱贫攻坚同频共振、互促互进的路子，把高原特色农业优势实实在在转化为经济效益。”于是，他一边向村里老人询问崑峨的气候和土壤条件，一边请来永胜县农业局及有合作意向的龙头企业技术员实地走访。通过调研考察，发现崑峨村非常适合种植食用玫瑰，当地的地理条件形成了较高昼夜温差，玫瑰可积累大量糖分，他敏锐地感觉到了产业转型的机会。

说干就干。他带领村两委和驻村工作队，一家一家村民去谈土地流转，盯着土地平整和附属设施建设，为节省点资金到临近县去采购农机水泵，亲自带着党员干部下地干活、铺设滴灌。2018年7月4日，崑峨村种下了第一株食用玫瑰苗。

在他带领下，成立了村党总支领导下的村集体经济管理小组，负责实施发展财政部帮扶村集体经济项目。2018年8月，成立了永胜崑峨富美种养专业合作社，全村60户建档立卡贫困户按照“三个一”模式加入合作社，即每户1人以1元钱入股，指定1个党员带领，成为股东社员享受分

红。为实现产业的可持续发展，驻村工作队和村两委采取“党支部+合作社+贫困户+龙头企业”模式，引入了丽江程海沁香玫瑰庄园有限公司和丽江中源绿色食品有限公司，说服龙头企业入股合作社，健全利益联接机制，确保产业顺利发展。

通过一系列举措，崑峨村在脱贫攻坚战中发生了历史性巨变，2019年成功脱贫出列。崑峨村的做法也形成了独特的“崑峨模式”，成为周边县区学习模仿的对象。“如今，玫瑰园种植面积已经达到200亩，还建设了50亩的蔬菜大棚、菌类大棚，2020年即使在疫情影响下收入也有60万元。”颜铭高兴地说，“2020年8月，村里遭受二十年不遇的冰雹灾害，全村烤烟产业经济损失超过一千两百多万，我们在协调保险公司赔付的基础上，积极利用村集体经济合作社创造短期务工机会，向受灾村民重点倾斜，尽量弥补村民损失，凝聚了民心”。“为着眼长远发展，村里还规划建设了农产品加工厂房，打造了扶贫车间，将进一步延伸产业链，提高附加值。这也是

对村民的一个保障，就是万一我们的烤烟面积没有了，村里还有很多其他的产业可以致富。下一步，希望新任驻村帮扶工作队能带领村民继续做好乡村振兴‘后半篇’文章，让百姓的获得感、幸福感更加充实，更有保障。”

### 民之所盼 政之所向

走在村子里，记者越发感觉到这里的美。依山傍水的崑峨村，民房白墙黛瓦，道路宽阔平坦。村子里的围墙上，一幅幅反映民族团结、乡风民俗的生动墙绘栩栩如生，鲜活亮丽，成为一道独特风景线。

“刚到崑峨村时，这里落后的民生给我留下了深刻印象。”颜铭说，“那时村委会三天两头断水，到村民家走访，反映最多的也是吃水问题。有一次村委会用水，到村民家水窖里打了一桶水，里面还有小黑虫在游。”颜铭很吃惊，但村委会干部们却习以为常了。海风云介绍说，第二天一早颜铭拉上他一起去查看村里的水源地和沟渠，两人坐了一个多小时的车才接近马驿坪水库，走到最后已经没有路

1公里多就由于没有资金搁置了，剩余的4公里多全都是泥巴沟。颜铭干脆沿着沟渠走了回来，整整走了一天，一路下来发现五六处垮塌点，都是勉强用人力修补起来的，但雨水一大就会冲垮，村子里也就断水了。

破旧的道路，要靠天供应、完全没有保障的饮水，成了压在颜铭心头的一块大石头。于是，颜铭积极协调永胜县水务局，投入资金200余万元实施了饮水安全工程，用钢管从十几公里外的原始森林寻找到了干净的水源地，把水接到村里来，使崑峨村结束了饮用泥沟水、雨水的历史。

“改善公共基础设施，加强民生保障，提升村民的获得感、幸福感，让人人享受到政策红利，建设‘美丽崑峨’是我的一个梦想。”颜铭说。为此，他带领村委有序推进农村人居环境整治，积极推进村卫生室达标建设，统筹协调村民小组综合文化活动室、为民服务中心、绿地文化广场、坝体花海公园增添文化娱乐设施，丰富村民精神文化生活。为全村安装了太阳能路灯，把水泥路修到了村民家门口，修建了全村污水处理体系，村子里还制定了村规民约和相关环卫规定，有了自己的垃圾箱和垃圾清运车，以点带面不断改善生态环境。

“颜书记带领着大家脱贫致富，村子里发生了翻天覆地的变化。”作为土生土长的本地人，海风云最有发言权。“感谢颜书记为崑峨村所做的一切，现在日子好了，村民的思想发生了巨大转变，人人都重视子女教育，村容村貌干净整洁，村民脸上的笑容更加灿烂。希望颜书记常回家看看。”



带领全村党员开展主题教育。

了，只能步行前往。这里的水既是村里灌溉用水，也是饮用水。从水库出来的水流到村里有一段6公里多的露天沟渠，可水泥硬化只做了