



初心如磐 笃行致远 实现自我

武雷，中国人民大学财务处副处长（正处级）。正高级会计师，全国高端会计人才（行政事业类三期），财政部政府会计准则委员会第一届、第二届咨询专家，国家机关事务管理局高级会计专业资格评审委员会第四届、第五届委员。

我小时候常宅在家中看书，可玩儿的玩具并不多，最好的伙伴不是洋娃娃，而是姥爷用的一把算盘。妈妈是数学老师，教我从单手拨珠到双手齐上，从简单的加减到难度更高的乘除，当“凤凰双展翅”“八仙过海”等图案通过算珠的上下翻飞展现在我面前时，一种成就感油然而生。当时怎么也没想到大学会选择会计专业，毕业留校又从事会计工作，至今已与会计结缘二十多年。从一名财务新人成长为单位、行业的业务专家，一路走来，始终未改的是对会计工作的热爱，是对行力知进、知深行达的坚持。

一是从我做起、从小做起。上世纪90年代末，同学们毕业时的选择大多是银行、国企、“四大”，很少有人愿意到高校工作。刚参加工作时，处里的同事都要比我大十来岁，财务工作经验非常丰富，我暗下决心工作要积极主动、多干多学，秉持“勿以事小而不为”，杜绝“事不关己高高挂起”。刚开始所在的科室是工资科，主要负责教职工工资、学生奖助学金发放和教育收费工作。分装工资时，我就帮着管工资的老师一份份把现金装到袋子里，做到一分钱都不差；计算学生毕业派遣费时，我就逐省

逐市查找学生派遣地点，计算乘坐火车、汽车需要的全部费用。一年后我被调整到计划科开始编制学校预决算，又很快熟悉了全处整体工作，也对学校各项事业活动有了相当的认识。通过不断提升自身专业素养，练就了扎实的业务能力，为我职业的发展提供极大助力。

二是勤于思考、不让须眉。社会上普遍的看法是，女士干会计只能干一般工作，高层次会计人员基本都是男士。我认为，只要勤于学习、善于学习，不论男女都能成功。随着财务管理任务的增加，更多地需要通过现象看本质，掌握业务运行的基本规律，研判可能存在的风险和漏洞，提出可行方案。2005年起我开始参加教育部部门预决算会审工作，通过与兄弟高校的交流，使得我对高等学校普遍存在的财务管理难点、痛点有了更为深入的认识；2008年，我参加了财政部教科文司（现科教和文化司）《事业单位财务规则》修订的前期起草工作，使我能够以国家宏观管理视角，从财政管理要求出发来思考问题，探讨事业单位经济发展的根本规则，明确国家对事业单位财务行为的基本规定；2015年，导师推荐我参加了财政部会计司政府会计制度的起草工作，我在预算会计三要素的基础上，提出设置“资金结存”会计科目的想法，解决了政府会计制度的一大难题。之后，我还组织团队承担了政府会计制度与高等学校会计制度、中小学校会计制度新旧衔接和补

充规定的研究等，并作为政府会计准则委员会咨询专家对完善政府会计准则制度体系提出建议。正是工作时常思考、勤研究、多积累，使我具备了一定的政策咨询建议能力，顺利通过了国管局首次进行的正高级会计师职称评审。

三是传道授业、团队发展。一个人的成功只是一时，一个团队的成功才能长久。因此，我努力加强专业学习，取得了企业管理硕士学位和管理学博士学位，参加全国会计领军人才培养项目，与来自各行各业的同学们相互交流、共同进步。同时，我也经常将工作中的经验教训剖析给同事、业界朋友听，热心鼓励本单位业务骨干和业界伙伴积极参加财政部、教育部高端人才培养。在担任中国教育会计学会常务理事后，向学会提出了设立青年科研基金项目、开展多层次业务培训计划的建议，为年轻的业务骨干和会计人员提供更多的交流机会，提升其科研能力。

二十多年工作的心得体会，既是过去实践中形成的认知和经验总结，也是未来事业继续发展前进的基石和起点。今天取得的成绩，离不开中国人民大学会计系各位老师，尤其是我的博士生导师的悉心指导，更离不开学校、财政部、教育部的长期培养。我仍将坚定不移地奋战在会计一线，坚持知行合一、理论联系实际，继续为国家会计事业发展添砖加瓦。■

责任编辑 武献杰